



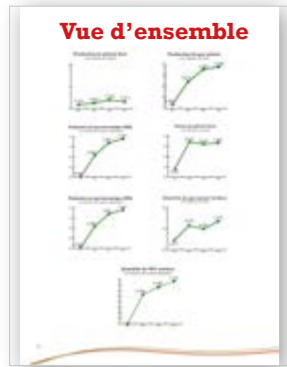
Rapport  
Annuel



# 2018: Et maintenant, le GNL et le GPL



# Sommaire



P. 04



P. 06



P. 12



P. 15



P. 18



P. 23



P. 30



P. 35



P. 38



P. 41



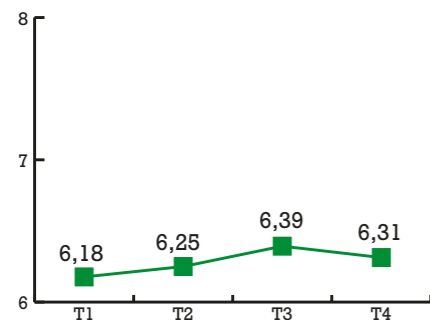
P. 44



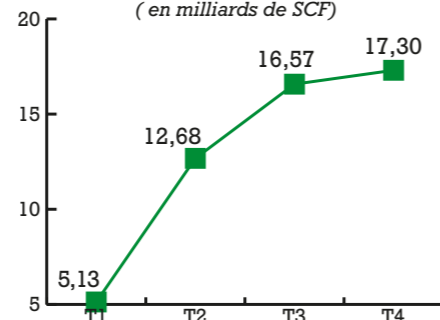
P. 48

## Vue d'ensemble

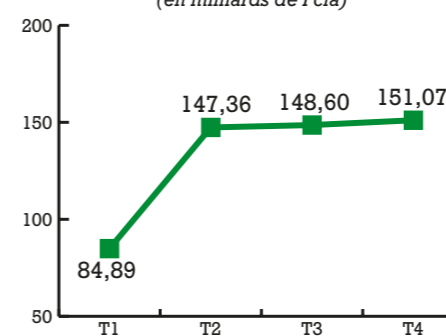
**Production de pétrole brut**  
(en millions de barils)



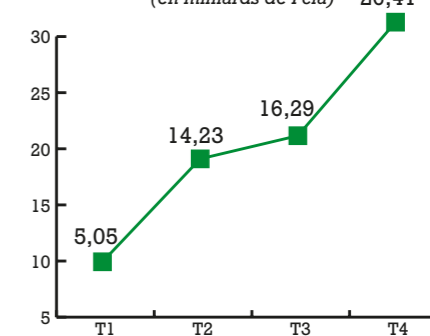
**Production de gaz naturel commercialisable**  
(en milliards de SCF)



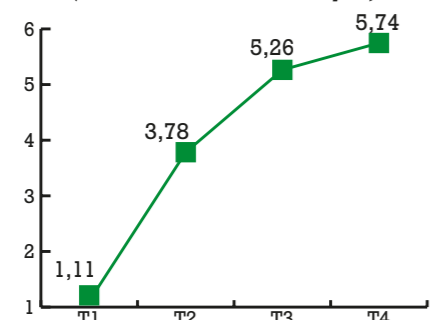
**Chiffre d'affaires pétrole brut**  
**Quote-part Etat**  
(en milliards de Fcfa)



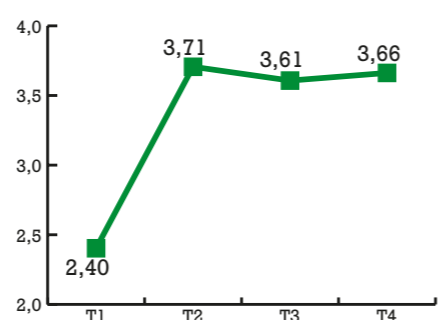
**Chiffre d'affaires gaz**  
**Quote-part Etat**  
(en milliards de Fcfa)



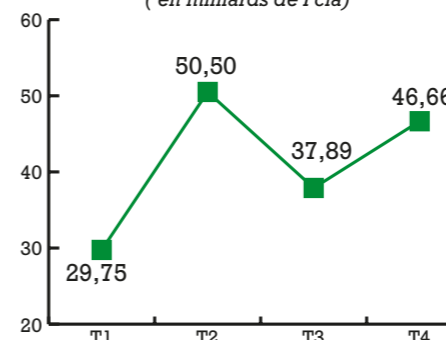
**Production de gaz domestique (GPL)**  
(en milliers de tonnes métriques)



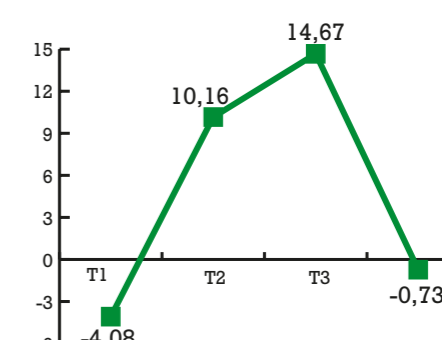
**Quantités de pétrole brut vendues**  
(en millions de barils)



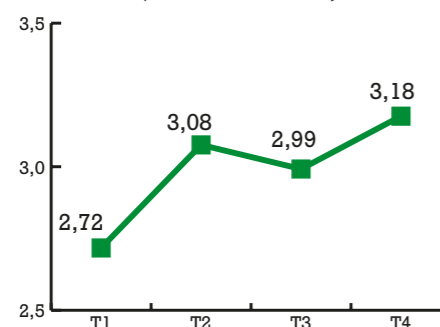
**Dépenses liées à la production effectuées pour l'Etat**  
(en milliards de Fcfa)



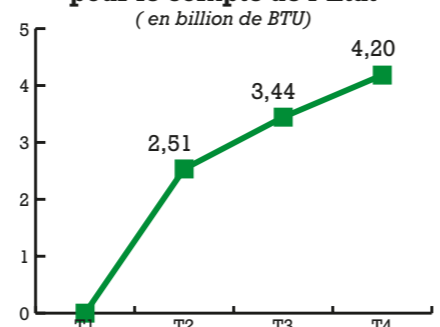
**Dépenses relatives aux activités gazières**  
(en milliards de Fcfa)



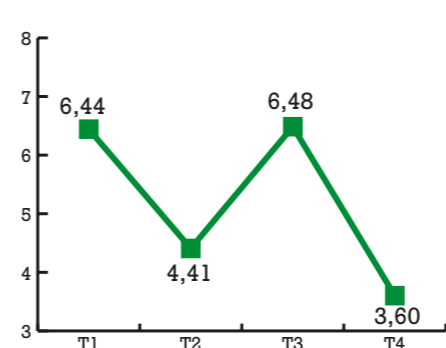
**Quantités de gaz naturel vendues**  
(en milliards de SCF)



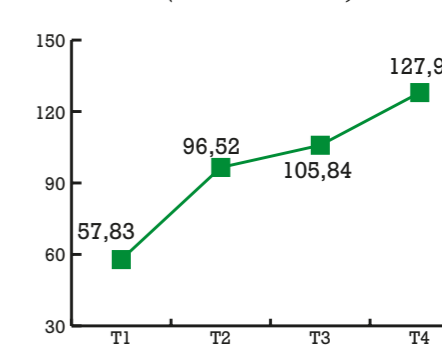
**Quantités de GNL vendues pour le compte de l'Etat**  
(en billion de BTU)



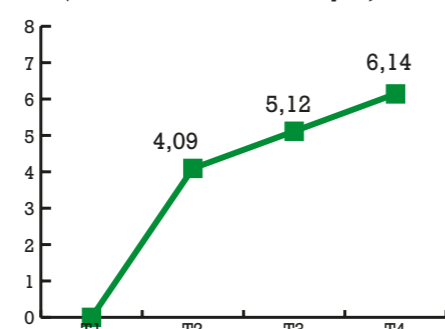
**Autres engagements**  
(en milliards de Fcfa)



**Solde transférable**  
(en milliards de Fcfa)



**Quantités de gaz domestiques (GPL) vendues**  
(en milliers de tonnes métriques)







## **SNH : Mandataire de l'Etat dans le secteur des hydrocarbures**

Créée le 12 mars 1980, la SNH est une société à capital public avec l'Etat pour seul actionnaire. Elle est dotée de l'autonomie financière et régie par la loi n° 2017/011 du 12 juillet 2017 portant statut général des entreprises publiques du Cameroun, alignée sur le droit OHADA.

La SNH a pour principales missions de promouvoir et valoriser le domaine minier national et de gérer les intérêts de l'État dans le secteur des hydrocarbures. La SNH est également habilitée à conduire toutes les opérations financières.

Pour accomplir ses missions, la SNH est habilitée à :

- conduire les études relatives aux hydrocarbures ;
- collecter et conserver les informations qui s'y rapportent ;
- conduire les négociations des contrats pétroliers et gaziers, en liaison avec les départements ministériels en charge des Mines, des Finances, de l'Énergie, de l'Économie, du Commerce et de l'Environnement ;
- suivre l'exécution des contrats pétroliers et gaziers passés entre l'État et les sociétés intervenant dans le secteur des hydrocarbures ;
- promouvoir la réalisation d'infrastructures de production, de transport, de traitement et de stockage des hydrocarbures sur le territoire national ;
- collecter le gaz naturel auprès des sociétés productrices et le transporter vers les industries, les producteurs d'électricité, les autres clients éligibles, les sociétés de distribution et les sites de traitement ;
- conclure, en tant que de besoin, des accords avec les sociétés installées au Cameroun, exerçant dans le domaine de la production, du transport, de la distribution, de la transformation ou du stockage des hydrocarbures ;
- contribuer à la formulation et à la mise en œuvre par l'Etat, de sa politique de gestion du secteur aval des hydrocarbures ;
- délimiter, promouvoir et placer les blocs libres du domaine minier national ;
- développer et exploiter, en association ou en *sole risk* (à ses propres risques), les champs pétroliers et gaziers, afin de valoriser les ressources nationales en hydrocarbures ;
- contrôler la gestion des associations, avec pour objectif la maîtrise des coûts pétroliers, dont le renchérissement impacte les revenus de l'État ;
- suivre les opérations de chargement de pétrole brut sur les terminaux.

## **Présentation de la Société Nationale des Hydrocarbures**





Conformément à ses missions, la SNH assure :

- le suivi des enlèvements et la commercialisation de la part de la production nationale d'hydrocarbures qui revient à l'État;
- le transfert au Trésor Public, après déduction des charges de production, des recettes issues des ventes d'hydrocarbures, qui contribuent au financement du budget de l'État ;
- la gestion des stocks de sécurité des produits pétroliers, pour garantir l'approvisionnement du pays en cas d'imprévu majeur.

En outre, la SNH :

- contribue à la réalisation de projets gaziers visant, au plan national, le développement du marché gazier (production d'énergie électrique, alimentation des industries en gaz naturel et production de GPL) et au plan international, l'exportation du gaz naturel liquéfié (GNL) camerounais ;
- conduit des études et met en œuvre divers projets dans les secteurs pétrolier, gazier et parapétrolier, ainsi que dans les secteurs connexes.



### Des activités pétrolières conformes aux standards de l'industrie

Les contrats sont négociés conformément aux Codes Pétrolier et Gazier camerounais, sur la base de modèles alignés sur les standards de l'Association Internationale des Négociateurs Pétroliers (AIPN). Ces Codes prévoient deux types de contrats pétroliers : les Contrats de Concession (CC) et les Contrats de Partage de Production (CPP)\*. Le taux de participation de l'État en cas de découverte commerciale y est précisé, de même que les programmes de travaux, les investissements à consentir et les dispositions visant la mise en valeur des compétences locales.

Toutes ces informations sont portées à la connaissance du public à travers les médias. En

outre, la SNH publie tous les chiffres clés relatifs à ses activités (investissements, production, chiffre d'affaires, transferts à l'État) dans ses publications externes, y compris son site internet ([www.snh.cm](http://www.snh.cm)). Ces chiffres font l'objet d'un suivi particulier par les bailleurs de fonds du gouvernement camerounais, notamment le Fonds Monétaire International (FMI) et la Banque Mondiale (BM).

La publication de ces données obéit aux principes de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE) à laquelle le Cameroun a adhéré en 2005. La SNH est membre du Comité national de suivi de cette initiative.

### Un management participatif par objectifs

La SNH déroule ses missions sur la base d'un plan de développement quinquennal, décliné en plans d'actions annuels. Ces plans d'actions sont élaborés avec la participation des agents des différentes Unités de l'entreprise ; ce qui garantit l'implication de l'ensemble du personnel dans le processus de prise de décisions. Par ailleurs, les agents ont la possibilité de donner leur point de vue dans le cadre des réunions de service et d'échanges entre l'employeur et les délégués du personnel.

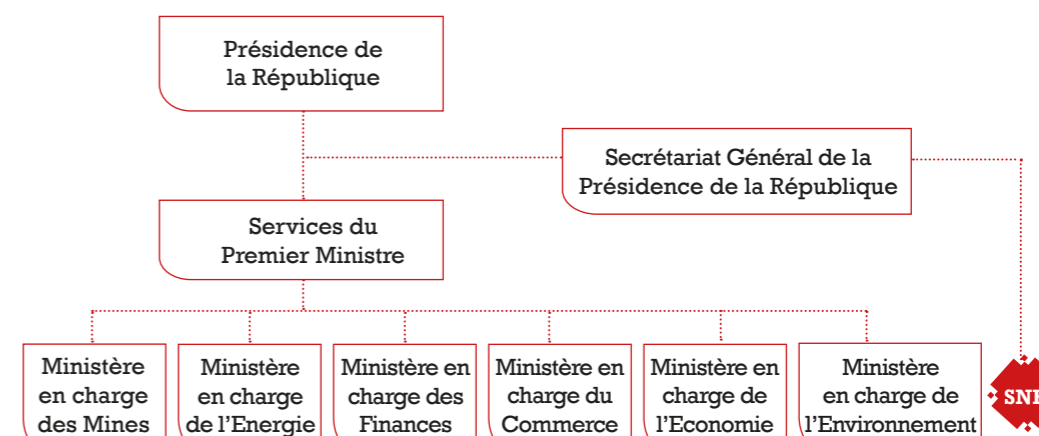
L'entreprise s'est dotée de textes réglementaires pour régir son fonctionnement, notamment un règlement intérieur dont l'application stricte assure l'harmonie sociale en son sein et

un Code éthique qui règle les rapports entre les agents, ainsi qu'entre ceux-ci et les partenaires de la SNH, ses prestataires de services et le grand public.

Sur un autre plan, les procédures sont codifiées et les textes y relatifs rassemblés dans un manuel de procédures et un fichier réglementaire.

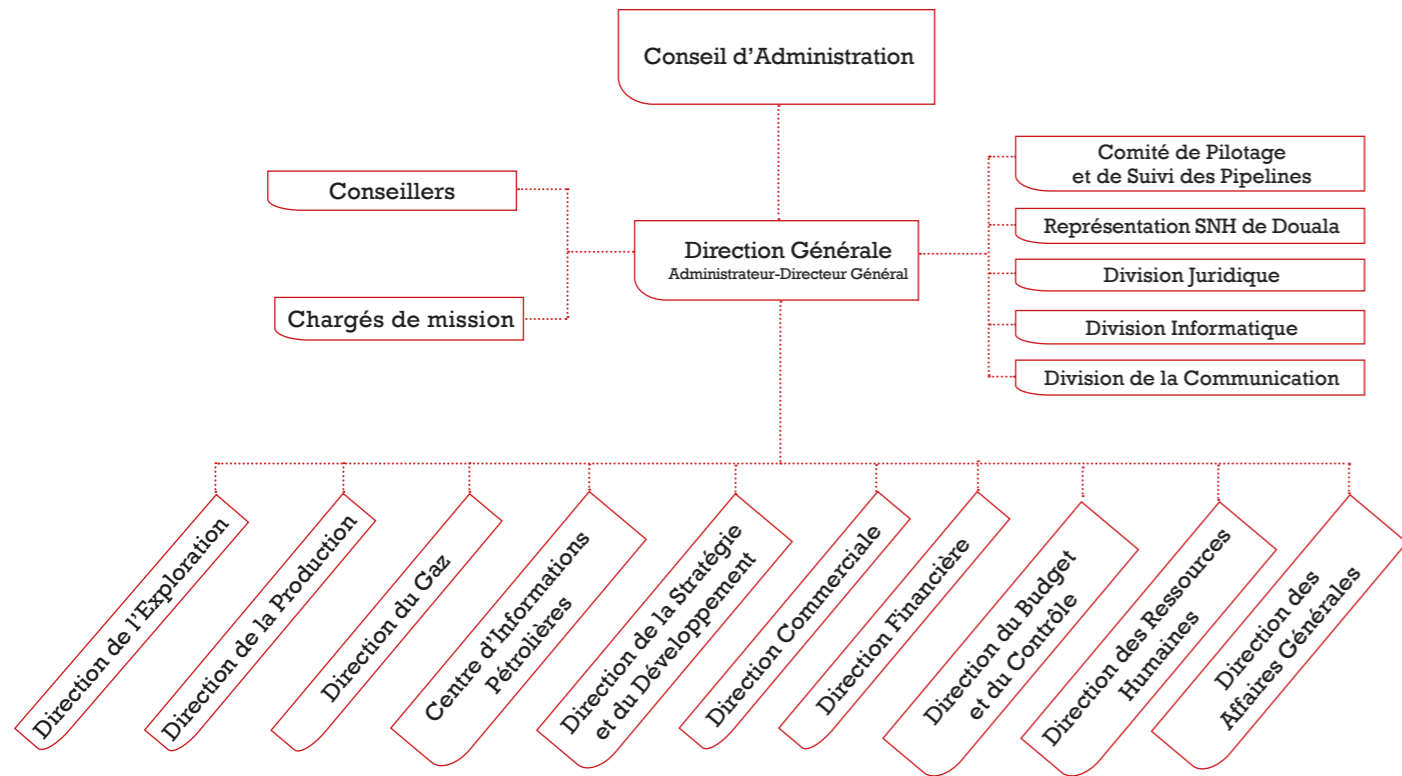
En outre, un contrôle interne de gestion est mis en œuvre, soutenu par un outil informatique de pointe. Par ailleurs, des audits sont régulièrement menés par des cabinets externes de renommée établie.

### Rattachement institutionnel de la SNH



\* Un nouveau Code Pétrolier, adopté en 2019, instaure par ailleurs un Contrat de Service à Risque.

### Organisation de la SNH



### Membres du Conseil d'Administration\*



**Ferdinand Ngoh Ngoh**  
Président du Conseil

Ministre d'Etat, Secrétaire Général de la Présidence de la République



**Adolphe Moudiki**  
Administrateur-Directeur Général

Administrateur-Directeur Général



**Okie Johnson Ndoh**

Directeur Général de la Caisse de Stabilisation des Prix des Hydrocarbures



**Modeste Mopa Fatoing**

Directeur Général des Impôts  
Ministère des Finances



**Serge Hervé Boyogueno**

Directeur des Mines  
Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique



**Philip Mkong**

Chargé d'Etudes dans les Services du Premier Ministre



**Jules Mana Nschwangele**

Elite du Département de l'Océan  
(Région du Sud)



**El Hadj Lawan Bako**

Elite du Département du Boyo  
(Région du Nord-Ouest)

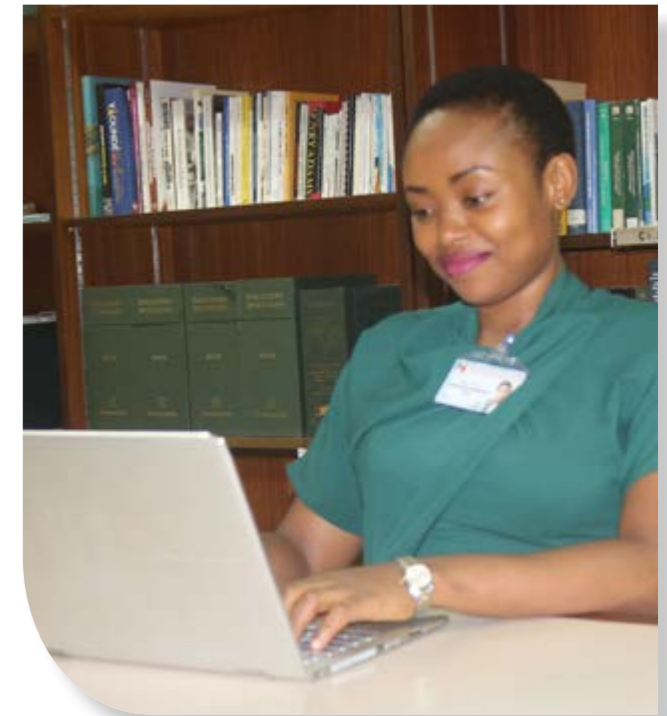
### Ressources humaines : Des effectifs stables

La SNH compte 336 agents au 31 décembre 2018, dont 262 au siège social à Yaoundé, 37 à la Représentation SNH de Douala, 16 sur le site du Gazoduc Bipaga/Mpolongwé (Kribi), 11 au Dépôt GPL de Bipaga, 01 sur le Site de Stockage des Echantillons de Forages pétroliers et gaziers (SSEF) à Mbanga Bakoko (Douala), 04 sur le site de production pétrolière de Mvia (Edéa), et 05 agents en détachement ou mis en disponibilité.

Par ailleurs, 13 agents ont été admis à faire valoir leurs droits à la retraite au cours de l'année.

Dans le cadre du remplacement des agents retraités d'une part, et pour répondre aux besoins induits par le développement de ses activités d'autre part, la SNH a recruté 12 nouveaux agents en 2018.

Au 31 décembre, la répartition des effectifs par catégorie socio-professionnelle est la suivante :

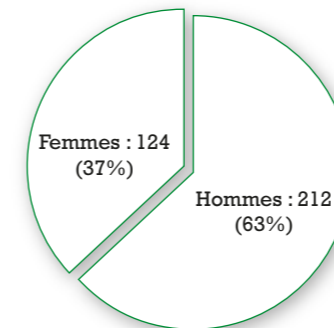


### La formation continue, pour plus de performance

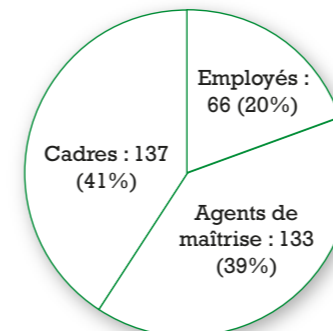
La mise en œuvre du plan de formation de l'entreprise a permis en 2018, le renforcement des capacités de 216 agents dans les domaines de l'inspection pétrolière, de la survie en mer, de l'administration et l'utilisation de logiciels, de la santé et la sécurité au travail, ainsi que des finances, notamment.

Par ailleurs, des cadres des administrations compétentes dans le secteur d'activités de la SNH ont bénéficié de formations dans le domaine de l'inspection pétrolière.

### Répartition du personnel par genre



### Répartition du personnel par catégorie socio-professionnelle



\* Au 31 décembre 2018



## 2018 : Ralentissement de la croissance mondiale dans un environnement incertain

### Environnement économique international

L'économie mondiale est restée sur une tendance positive malgré l'escalade des tensions entre les Etats-Unis et la Chine, les incertitudes liées aux conditions de la sortie de la Grande-Bretagne de l'Union Européenne (Brexit) et le ralentissement de la croissance dans certaines grandes économies émergentes. Ainsi, selon la Banque Mondiale, l'économie mondiale a enregistré un taux de croissance de 3,1%, contre 3,6% en 2017. Dans le détail,

la croissance est restée soutenue aux États-Unis, en Chine et en Inde ; alors que la zone Euro a connu une décélération en raison du Brexit et du durcissement des normes environnementales qui ont affecté le secteur manufacturier surtout en Allemagne, principale économie de la zone. Parmi les pays émergents, l'Argentine et la Turquie ont connu des tensions macroéconomiques.

### Taux d'intérêt et évolution du dollar US

Le principal taux directeur de la Réserve fédérale américaine (FED) a connu quatre relèvements successifs de 0,25% au cours de l'année, passant de 1,75% le 21 mars, à 2,75% le 19 décembre 2018. La Banque

Centrale Européenne (BCE) a maintenu un taux nul tout au long de l'année.

S'agissant du dollar US, sa moyenne annuelle est de 555,97 Fcfa, en baisse de 4,46% par rapport à l'année 2017.

### Marché pétrolier

Les cours mondiaux du pétrole brut ont connu une embellie en 2018, à l'instar du Brent Daté qui a progressé de 31,59% pour se situer à une moyenne de 71,31 dollars par baril (\$/bbl), contre 54,19 \$/bbl en 2017. Cette évolution résulte de divers facteurs.

Pour ce qui est de la demande pétrolière, la consommation mondiale est demeurée soutenue compte tenu de la résilience des économies des grands pays émergents d'Asie (Chine et Inde).

Par ailleurs, il convient de relever le retour des investisseurs financiers sur les marchés pétroliers.

Au plan de l'offre mondiale de pétrole brut :

- la poursuite de la réduction de l'excédent mondial de l'offre et des stocks commerciaux de pétrole brut résultant des accords de restriction volontaire des exportations conclus à la fin de l'année 2016 ;
- le maintien par les grands groupes pétroliers d'une politique d'investissement restrictive, synonyme d'une limitation de la croissance de la production à court terme ;
- les tensions au Moyen-Orient (retrait des Etats-Unis de l'accord sur le nucléaire iranien conclu en juillet 2015), en Russie (sanctions imposées par les Etats-Unis qui ont fait craindre des perturbations de la production de ce pays), aux Etats-Unis (risques de saturation des capacités logistiques d'évacuation du pétrole de schiste américain) et en Libye (déclaration de la force majeure sur les terminaux de l'Est de la Libye).

Sur un autre plan, les stock mondiaux sont restés dans leur moyenne de 5 ans.



## Conjoncture



### Marché mondial du GNL

Les cotations du gaz naturel ont progressé en 2018 sur les principaux marchés régionaux. Ainsi, le Japan Korea Marker, principal indice des transactions au comptant du marché du GNL en Asie, a progressé de 36,88% par rapport à 2017, pour se situer en moyenne à 9,77 \$ par million de British Thermal Unit (mmBTU).

En ce qui concerne l'offre, l'année 2018 a été marquée par la mise en service de nouvelles installations de liquéfaction en Amérique, en Australie, en Russie et au Cameroun pour porter la capacité mondiale de liquéfaction à 406 millions de tonnes par an (Mtpa).

S'agissant de la demande, la consommation mondiale de GNL a atteint 314 millions de tonnes pour une capacité de regazéification de 868 Mtpa. La demande mondiale a progressé de 8,30% par rapport à 2017, soutenue par la croissance économique mondiale, le basculement du charbon au gaz naturel en Chine et une importante capacité nucléaire sud-coréenne hors-service.

### Zone CEMAC

Le taux de croissance de la zone a été de 1,6% en 2018 selon la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC). Les économies de la CEMAC ont tiré profit de l'effet combiné de l'augmentation de leur production de pétrole et de la bonne tenue des prix durant la grande majorité de l'année 2018. La croissance hors secteur pétrolier a également été de 1,6 %, contre 2,3 % en 2017 selon la BEAC.

Les réserves en devises correspondaient à environ trois mois d'importations pour l'ensemble des pays de la région.

### Cameroun

L'économie camerounaise s'est encore montrée résiliente malgré la faiblesse de sa base de croissance, sa forte exposition aux variations des cours mondiaux des matières premières et la dégradation de la situation sécuritaire dans certaines régions du pays. Cela a été possible grâce à la demande intérieure, notamment la consommation et l'investissement public restés à des niveaux élevés. Selon la Banque Mondiale, la croissance du PIB réel s'est située à 3,8%.

Cette résilience est la conséquence de la mise en œuvre, sur la base du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE 2010-2020), d'un important programme d'investissement marqué par une gestion plus prudentielle des finances publiques.



## Interview de l'Administrateur-Directeur Général



“

**Une année riche en réalisations**

”

**Que retenir de l'année 2018 en ce qui concerne la SNH ?**

2018 aura été pour la SNH une année riche, meublée de beaux succès. Je pense notamment au lancement de l'exploitation commerciale du Hilli Episeyo, l'usine flottante de liquéfaction de gaz naturel installée au large de Kribi depuis novembre 2017. C'est la toute première au monde issue de la conversion d'un navire, qui a permis au Cameroun d'intégrer le cercle restreint des pays exportateurs de GNL.

Il y a lieu de retenir également, la mise en service d'un dépôt GPL construit par la SNH à Bipaga, qui couvre environ 1/5<sup>e</sup> des besoins en gaz domestique du marché national et permet de réduire les importations et les subventions allouées par l'Etat à ce produit.

Par ailleurs, l'exploitation du gazoduc Bipaga/Mpolongwé, qui approvisionne la Centrale thermique de Kribi en gaz naturel pour la génération d'électricité, a enregistré la performance de 2 000 jours de travail sans incident à la mi-août.

Et les livraisons à cette Centrale ont enregistré une hausse d'environ 13%, per-

mettant de dépasser le niveau minimal contractuel d'enlèvement fixé à 28 millions de pieds cubes de gaz par jour.

**Les signaux sont-ils également au vert en ce qui concerne les investissements ?**

Oui ! Les investissements pétroliers au cours de l'exercice 2018 ont connu une augmentation de plus de 24% par rapport à 2017. Cette hausse s'explique notamment par la relance des activités d'exploration/production, suite à la remontée des cours du pétrole brut.

**Qu'en est-il de la production ?**

La production de pétrole brut s'est établie à 25,13 millions de barils en 2018. Il convient de relever que 17 puits d'appréciation et de développement ont été forés sur le domaine minier national. Nous avons pu contenir la baisse de la production pétrolière autour de 9%, malgré la déplétion

naturelle des champs, matures pour la plupart, car certains sont en production depuis 1977.

La production gazière commercialisable enregistre quant à elle, une hausse de plus de 270%, pour se situer à 51 678,62 millions de pieds cubes standard (SCF), grâce à l'entrée en production du Hilli Episeyo.

**Quelles ont été les retombées de ces activités pour l'État ?**

Nous avons su tirer profit de la hausse des cours du pétrole. Le prix moyen de vente de nos bruts s'est amélioré de plus de 33%, pour s'élever à 71,32 USD/bbl.

Grace à cette performance commerciale, la SNH a pu dégager, après déduction des charges, la somme de 413,32 milliards de Fcfa, ce qui représente une hausse de 30,76% par rapport à 2017. En outre, la SNH a versé au Trésor Public un dividende de 6 milliards de FCFA et payé un Impôt sur les Sociétés de 7,482 milliards de FCFA.

A ces sommes s'ajoutent 29,43 milliards de Fcfa versés au Trésor Public au titre du Droit de Transit généré par le pipeline Tchad/Cameroun.

**Lancement de l'exploitation de l'usine flottante de liquéfaction de gaz naturel**

**La production gazière commercialisable enregistre une hausse de plus de 270%**

Permettez-moi de relever, au passage, que la SNH est l'une des rares entreprises, sinon la seule entreprise publique, à reverser des dividendes à l'Etat, qui est bien son unique actionnaire.

**Comment se présente le bilan au plan interne ?**

Au plan interne, nous avons procédé à la mise en service du Site de Stockage des Échantillons de Forages (SSEF) pétroliers et gaziers, construit par la SNH dans la banlieue de Douala. Ce Centre a reçu ses premiers échantillons en novembre 2018.

Par ailleurs, l'immeuble-annexe au siège de la SNH est occupé depuis le mois de juillet, ce qui augmente la capacité d'accueil de l'entreprise et permet d'améliorer les conditions de travail du personnel.

L'outil informatique a également été mis à contribution pour plus d'efficacité dans la conduite de diverses activités, avec la mise en exploitation de trois logiciels développés en interne et dédiés à la gestion du courrier, des recrutements et des stages.

L'entreprise a par ailleurs rénové son site internet dans le but de mieux répondre aux besoins d'informations de nos différentes cibles.

**Quels seront les principaux chantiers de la SNH en 2019 ?**

Nos actions vont principalement viser à attirer davantage d'investisseurs sur le domaine minier national, intensifier la recherche, assurer une plus grande productivité des champs en exploitation et conduire des projets porteurs, notamment en ce qui concerne le développement des ressources gazières identifiées.

Des études seront notamment menées pour l'approvisionnement d'une centrale thermique de 340 mégawatts à Limbé et la conversion des centrales thermiques de Douala et Limbé du fioul au gaz.

Par ailleurs, le forage d'une vingtaine de puits d'appréciation et de développement est planifié au sein des différentes associations, afin de relever le niveau des réserves d'hydrocarbures, et par conséquent, celui de la production.

Le SSEF devra, quant à lui, être véritablement fonctionnel, pour pouvoir accueillir les échantillons actuellement stockés par la SNH à Hydrac, mais également, à l'étranger, par les opérateurs.

Pour ce chantier comme pour les autres, nous travaillerons avec tout le professionnalisme et le sérieux qui ont toujours caractérisé la SNH.

**Mise en service du Site de Stockage des Échantillons de Forages pétroliers et gaziers**

**Attirer davantage d'investisseurs**



SSEF - Mbanga Bakoto



### Contrats et accords

11 janvier

Signature d'un contrat commercial avec la compagnie italienne Saras S.P.A, qui dispose d'une des plus grandes raffineries de la Méditerranée, avec une capacité de raffinage de 300 000 barils par jour (b/j), soit environ 15% de la capacité de raffinage totale de l'Italie.



### Activités pétrolières et gazières

28 fev.

09 mars



Tenue de roadshows à Londres et à Houston pour la promotion des blocs libres du domaine minier. Une vingtaine de compagnies pétrolières y ont participé.

9 avril

Lancement de l'exploitation commerciale des installations de stockage et de chargement de GPL de Bipaga, avec la livraison du tout premier camion-citerne à Yaoundé.



31 mai



Premier enlèvement de GNL par le navire Galicia Spirit, marquant le lancement de la phase commerciale du projet Floating LNG.

Faits  
saillants



16 octobre

Institution par décret n°2018/582, de l'Autorisation exclusive d'exploitation Oak valable pour hydrocarbures liquides, au profit de l'Association pétrolière constituée de la SNH et de Glencore Exploration Cameroon Ltd.



26 novembre



Le Site de stockage des échantillons de forages de la SNH reçoit ses premiers échantillons de puits, issus du champ Mokoko Abana.

**Entreprise**

12 janvier



Cérémonie d'échange des vœux de nouvel an à la SNH. L'ADG, Adolphe Moudiki, exhorte le personnel à persévérer dans l'effort pour relever les nouveaux défis de l'entreprise.

17 janvier

Mise en ligne du nouveau site internet de la SNH. L'ergonomie de la nouvelle interface facilite la navigation et l'accès aux données clés sur l'entreprise.



1<sup>er</sup> mars



Election des Délégués du personnel. Les 17 agents élus pour représenter le personnel durant deux ans à Yaoundé, Douala et Kribi ont été installés le 15 mars.

8 mars

Célébration de la Journée internationale de la Femme. Les agents féminins prennent l'engagement de redoubler d'ardeur à la tâche pour continuer à améliorer les résultats de l'entreprise.



12 mars



Commémoration du 38<sup>e</sup> anniversaire de la SNH, marquée par une marche sportive organisée à Yaoundé.

1<sup>er</sup> mai

Célébration de la fête internationale du Travail, sous le thème « Dialogue social: facteur de promotion du travail décent et de progrès socioéconomique au Cameroun ». La Direction générale félicite le personnel pour sa contribution aux projets de l'entreprise.



25 mai



Célébration de la 18<sup>e</sup> édition de la fête des mères à la SNH. L'ADG félicite les agents féminins pour leur sens des responsabilités et du partage.

5 juin

Tenue de la première session annuelle du Conseil d'Administration. Le Conseil félicite la Direction générale pour les avancées majeures enregistrées dans la valorisation du gaz naturel camerounais.



1<sup>er</sup> juillet



L'extension de l'immeuble siège accueille ses premiers occupants.



22 novembre



La SNH reçoit le Big Five Board Award dans la catégorie « meilleure compagnie nationale africaine » à Londres. Ce prix est décerné par l’Africa Petroleum Club du groupe Frontier Communications (FC).

4 décembre

Tenue de la seconde session annuelle du Conseil d’Administration. Le Conseil adresse ses « vives félicitations » à la Direction Générale pour la bonne conduite du projet Floating LNG, qui constitue une première mondiale.



20 décembre



Organisation de la cérémonie de l’arbre de Noël. Près de 600 enfants du personnel âgés de 0 à 15 ans reçoivent des cadeaux dans ce cadre.

### Coopération internationale

11 juin

Participation à une session extraordinaire de l’Organisation des Producteurs de Pétrole Africains (APPO) à Abuja, au Nigéria, consacrée essentiellement à la réforme de l’organisation.

25-29 juin

Participation au Congrès mondial du gaz à Washington, aux Etats-Unis. L’innovation apportée dans le domaine du GNL avec l’apparition des premières usines flottantes de liquéfaction a constitué l’un des centres d’intérêt de la rencontre. L’exemple du projet FLNG camerounais a été mis en exergue.



### Exploration/production



### Situation du domaine minier national

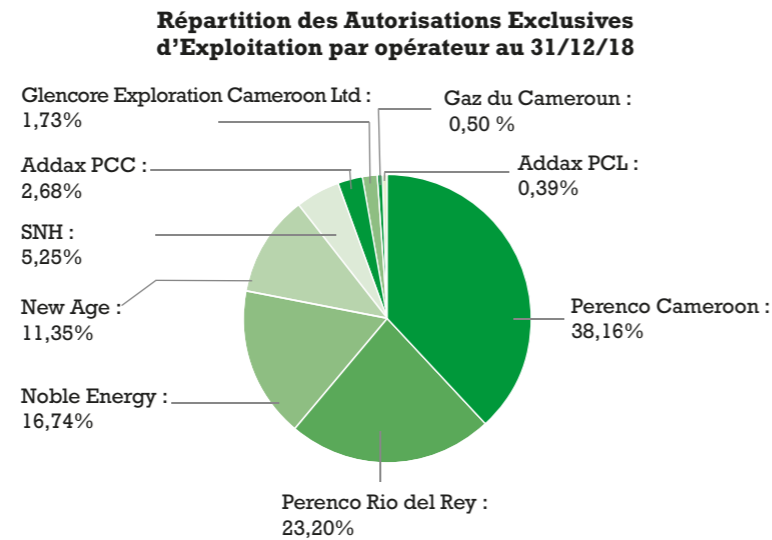
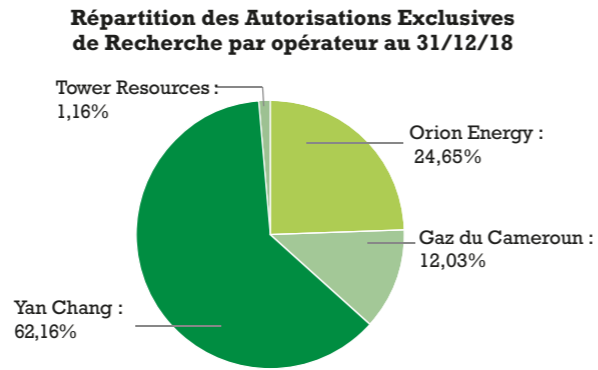
Les activités pétrolières se sont poursuivies dans deux des trois bassins sédimentaires majeurs que compte le Cameroun à savoir, le bassin Rio Del Rey (producteur depuis 1977) et le bassin Douala/Kribi-Campo (producteur depuis 1997). Le bassin Logone Birni n'a pas connu d'activités au cours de l'année en raison de la situation sécuritaire dans l'Extrême-Nord du Cameroun.

#### Domaine minier national sous contrat

Au 31 décembre, le domaine minier national présente un taux d'occupation de 44,98 %, soit 14 321,09 km<sup>2</sup>, pour une superficie totale de 31 839,82 km<sup>2</sup>. Il comprend :

- 04 Autorisations Exclusives de Recherche (AER), pour une superficie de 10 263,33 km<sup>2</sup> (32,23 % de la superficie totale) ;
- 21 Concessions et/ou Autorisations Exclusives d'Exploitation (AEE) totalisant une superficie de 4 057,76 km<sup>2</sup> (12,74% de la superficie totale) ;

18 sociétés pétrolières sont actives dans la recherche ou la production pétrolière au Cameroun, seules ou dans le cadre de consortiums constitués à cet effet.

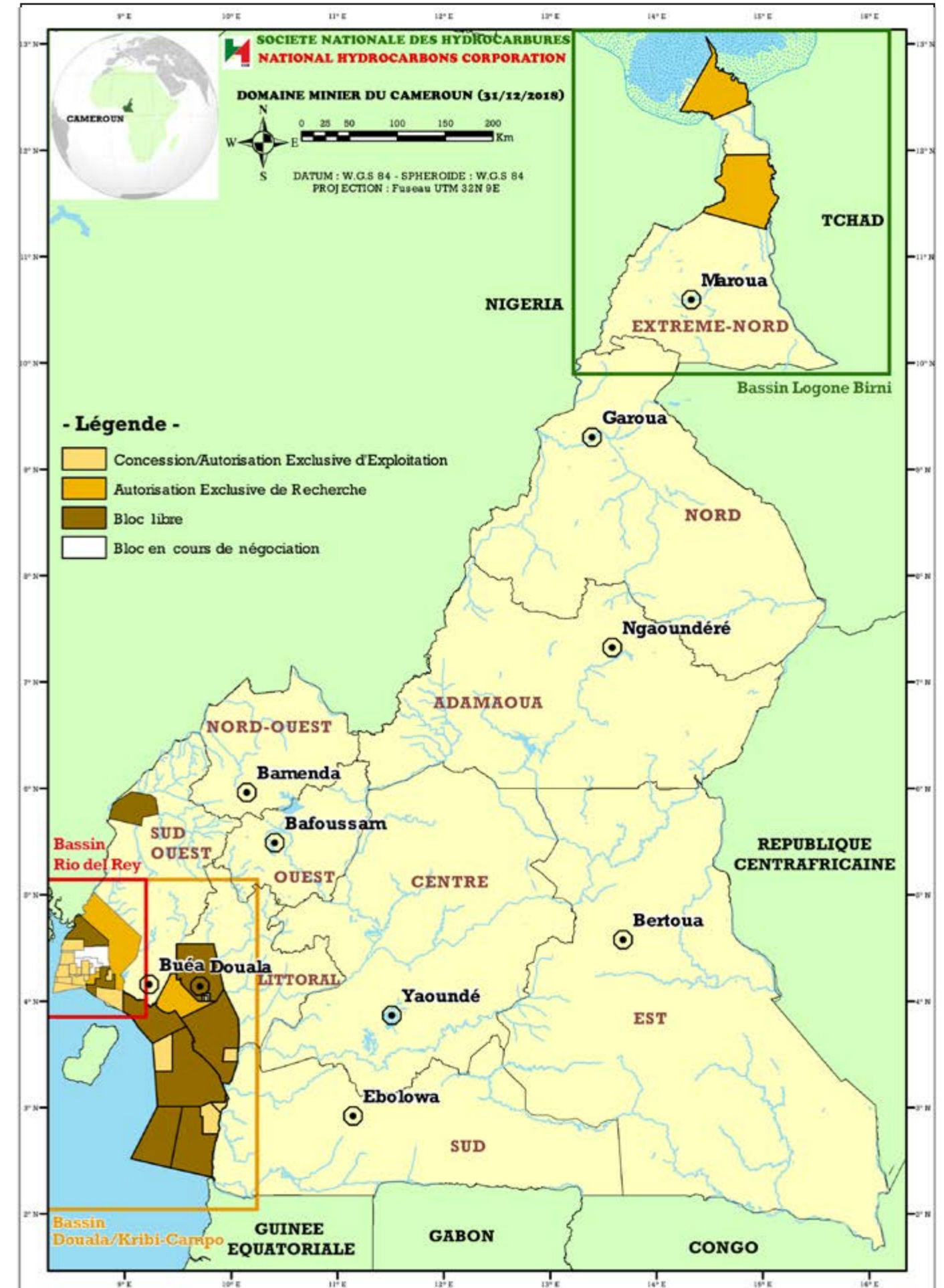


#### Domaine minier national libre

Au 31 décembre 2018, le domaine minier national libre compte :

- 03 blocs objet de négociations (Logbaba Exploration, dans le bassin Douala/Kribi-Campo ; Ngosso et Bomana, dans le bassin Rio Del Rey), d'une superficie de 741,17 km<sup>2</sup> (2,33% de la superficie totale) ;
- 08 blocs libres (Bakassi et Bolongo Exploration, dans le bassin Rio del Rey ; Etinde Exploration, Elombo, Ntem, Tilapia, Bomono et Kombe-Nsepe, dans le Bassin Douala/Kribi-Campo), d'une superficie totale de 16 777,56 km<sup>2</sup> (52,69% de la superficie totale).

### Vue d'ensemble du domaine minier au 31/12/2018





## Associations pétrolières existantes au 31 décembre 2018

## Concessions /Autorisations Exclusives d'Exploitation

Associations	Associés	Nationalités des maisons mères	Parts
<b>Bassin Douala/Kribi-Campo</b>			
Ebome	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	28,5%
	SNH	Camerounaise	21,5%
<b>Mvia</b>	<b>SNH*</b>	<b>Camerounaise</b>	<b>100%</b>
Yoyo	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Noble Energy*	Américaine	25%
	Petronas	Malaisienne	25%
Logbaba	SNH (Etat)	Camerounaise	5%
	Gaz du Cameroun*	Britannique	57%
	RSM	Américaine	38%
Sanaga Sud	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	75%
<b>Bassin Rio Del Rey</b>			
Etinde	SNH (Etat)	Camerounaise	20%
	New Age*	Britannique	30%
	Lukoil	Russe	30%
	EurOil	Britannique	20%
	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
Dissoni Nord	Perenco Rio del Rey (Perenco RDR)*	Franco-britannique	37,5%
	Addax Petroleum Cameroon Company (APCC)	Chinoise	37,5%
Iroko	SNH (Etat)	Camerounaise	30%
	Addax Petroleum Cameroon Limited (APCL)*	Chinoise	70%
-Kole Marine -Ekundu Marine -Boa Bakassi -Bavo Asoma -Kita Edem -Sandy Gas	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Perenco RDR*	Franco-britannique	25,50%
	APCC	Chinoise	24,50%
	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
Lipenja Erong	Perenco RDR*	Franco-britannique	17,75%
	APCC	Chinoise	32,25%
	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
South Asoma Marine	Perenco RDR*	Franco-britannique	25%
	APCC	Chinoise	25%
	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
Moudi	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	40%
	SNH	Camerounaise	10%
	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
Mokoko Abana	APCC*	Chinoise	40%
	Perenco RDR	Franco-britannique	10%
Moabi	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	75%
Mondoni	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	APCC*	Chinoise	25%
	Perenco RDR	Franco-britannique	25%
Oak	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Glencore Cameroon*	Britannique	75%

\*Opérateur

## Permis de Recherche / Autorisations Exclusives de Recherche

Associations	Associés	Nationalités des maisons mères	Parts
<b>Bassin Douala/Kribi-Campo</b>			
Matanda	Gaz du Cameroun*	Britannique	75%
	Afex	Britannique	25%
<b>Bassin Rio Del Rey</b>			
Ndian River II	Orion Energy*	Chinoise	90%
	Heta Oil & Gas Ltd	Camerounaise	10%
Thali	Tower Resources Cameroun S.A*	Britannique	100%
<b>Bassin Logone Birni</b>			
Zina Makary	Yan Chang Logone Development Holding Co. Ltd*	Chinoise	100%

\*Opérateur

## Titres miniers

## Attributions, cessions et retraits

## Bassin Douala/Kribi-Campo

- Le décret n°2018/792 du 17 décembre 2018 autorise le transfert de la totalité des droits et obligations de la société Glencore Exploration Cameroon Limited dans le Contrat de Partage de Production (CPP) Matanda (90%), au profit des sociétés Gaz du Cameroun (GDC) et Afex Global Limited (AFEX) à hauteur de 75% et 15% respectivement. Les intérêts indivis des parties dans ce CPP sont désormais répartis ainsi qu'il suit : GDC : 75% et AFEX : 25%.
- Expiration le 12 décembre, de l'AER Bomono, après une extension de 02 ans durant laquelle l'Opérateur EurOil n'a pas rempli ses obligations contractuelles.

## Bassin Rio del Rey

- Signature le 16 octobre 2018, du décret présidentiel n° 2018/582 instituant l'AEE Oak, valable pour hydrocarbures liquides, au profit de l'Association constituée de Glencore Exploration Cameroon Ltd, 75% et SNH, 25%.
- Reversement dans le domaine public, du rendu d'une superficie de 159,99 km<sup>2</sup>, consécutif à la demande d'attribution de l'AEE Oak. Cette superficie a été intégrée dans celle du bloc libre Bolongo Exploration.

## Extensions et renouvellement

## Bassin Rio del Rey

- Extension d'un an, à compter du 15 septembre 2018, de la période initiale de la phase de recherche de l'AER Thali, pour permettre à l'opérateur Tower Ressources de conduire son programme de travaux.





## Forages

Au cours de l'année 2018, 17 puits ont été forés, dont 13 puits de développement, deux puits d'appréciation et deux puits d'exploration.

Nom du puits	AER/AEE	Opérateur	Profondeur mesurée (m MD)	Début forage	Fin Forage/complétion	Résultats/Débit initial
<b>Exploration/appréciation</b>						
IM-6	Etinde	New Age	3 550	21/05/2018	08/08/2018	P&A*
IE-4			2 932	26/08/2018	30/09/2018	P&A
KLM-12 ST	Foxtrot	APCC	-	07/09/2018	03/12/2018	40-60 millions pieds de gaz/j
KLM-01ST	Padouk	APCL	3 105	04/12/2018	-	P & A*
<b>Développement</b>						
KLM-12 ST	Kole Marine	Perenco RDR	1 876	22/03/2018	16/04/2018	500
KLM-01ST			1 778	16/04/2018	11/05/2018	54,61
KLM-16ST			1 814	11/05/2018	12/06/2018	1 500
KLM-06ST			1 879	14/06/2018	11/07/2018	271,67
KLM-09ST2			-	30/07/2018	01/09/2018	P&A
KLM-14ST			3 105	01/09/2018	19/09/2018	498,27
KLM-04ST			-	03/10/2018	05/11/2018	1 105,90
KLM-03ST			3 105	05/11/2018	13/12/2018	803,53
Lima-03ST1			-	18/04/2018	06/05/2018	86,72
Lima-09ST1			3 105	06/05/2018	24/05/2018	542,88
Lima-02ST1	-	25/05/2018	06/06/2018	94,42		
Lima-08ST1	3 105	31/07/2018	15/08/2018	117,73		
Padouk-6L	Padouk	APCL	1 910	07/06/2018	30/07/2018	1 521,90

\*P&A : plug & abandon (bouché et abandonné)

## Investissements en exploration/production

Les investissements pétroliers en 2018 se sont élevés à 293,651 millions de dollars US, dont 9,325 millions de dollars US en exploration sur permis, 89,627 millions en appréciation sur concessions et 194,699 millions de dollars US pour les développements nouveaux et complémentaires.

### Coûts d'exploitation et de production

#### Coût unitaire d'exploitation :

Le coût unitaire moyen d'exploitation, pour l'ensemble des champs en production est de 9,42 dollars US par baril. Cette tendance haussière est essentiellement due à la baisse de la production (- 9,36 %).

#### Coût unitaire de production :

Le coût technique unitaire moyen de production, pour l'ensemble des champs en production, est de 24,72 dollars US par baril. Cette tendance haussière est également due à la baisse de la production.

### Audit des dépenses pétrolières

L'audit global des dépenses fait ressortir, après clôture définitive des audits, des exceptions d'un montant global de 1 214 290,81 USD, ce qui correspond à une quote-part Etat de 428 959,91 USD. Ces audits concernent les associations Rio del Rey (exercices 2014 et 2015), Lokele (exercices 2013 à 2015), Dissoni (exercices 2014 à 2015) et Moudi & Ebome (exercices 2013 et 2014).

## Production

### Production pétrolière

La production de pétrole brut a été de 25,13 millions de barils, en baisse de 9,36% par rapport à celle de l'année 2017.

Cette baisse s'explique par le vieillissement des champs et la faible remontée de l'activité pétrolière.

La part État et SNH de la production d'hydrocarbures liquides est de 15 389 235,13 barils en 2018, soit 61,23 % de la production totale.

### Production gazière

La production de gaz commercialisable s'est élevée à 51 678,62 millions de pieds cubes (1 463,37 millions de m<sup>3</sup>), en hausse de 272,13% par rapport à 2017. Cette forte augmentation est due à la mise en production de deux puits sur le champ Sanaga Sud, qui approvisionnent l'usine flottante Hilli Episeyo (FLNG).

La part État et SNH de la production gazière est de 14 063,35 millions de pieds cubes (398,2 millions de m<sup>3</sup>), soit 27,21% de la production totale.



### Réserves d'huile restant à produire

Au 31 décembre 2018, les réserves d'huile restantes sont estimées à 196,95 millions de barils, en baisse de 6,49% par rapport à la même période en 2017. Cette chute s'explique principalement par l'absence de nouvelle découverte.

### Ressources en gaz naturel

Au 31 décembre 2018, les ressources en gaz naturel sont estimées à 6 TCF.



## Activités commerciales

La SNH vend sur les marchés national et international la part de la production d'hydrocarbures revenant à l'Etat, conformément aux contrats pétroliers en vigueur au Cameroun. Elle assure également la commercialisation de la part de la production lui revenant et celle d'un partenaire qui lui en a fait la demande.

La valeur marchande des bruts camerounais est déterminée par rapport au Brent de la mer du Nord, à l'instar des prix de la grande majorité des bruts produits en Afrique de l'Ouest.

La politique commerciale mise en œuvre par la SNH repose sur trois piliers : les ventes directes aux raffineurs se trouvant dans sa zone naturelle d'exportation (constituée de l'Europe et du pourtour méditerranéen) ; les ventes aux traders, permettant d'atteindre les marchés plus éloignés (l'Extrême-Orient et les Amériques) ainsi que les nouveaux marchés ; et les appels d'offres pour établir des références de prix et redynamiser le marché.

### Types de brut produits au Cameroun et tailles des cargaisons

- Kolé (28,39° API), vendu par cargaisons de 950 000 barils ;
- Lokélé (23,40° API), vendu par cargaisons de 650 000 barils ;
- Ebomé (52,65° API), vendu par cargaisons de 400 000 barils.

### Ventes de pétrole brut

Les quantités de pétrole brut vendues pour le compte de l'Etat ont été de 13,378 millions de barils, contre 16,818 millions de barils en 2017, soit un repli de 20,45%.

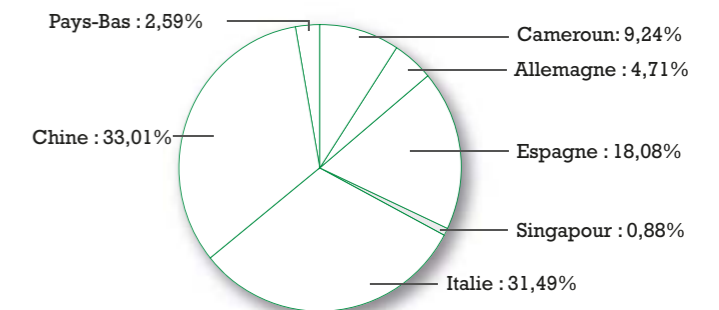
Par rapport au Brent Daté, les différentiels des bruts camerounais se sont situés en moyenne à -0,98 dollars US par baril, contre -0,90 dollars US par baril en 2017. Ainsi :

- ✓ le différentiel du Kolé s'est établi à -0,50 \$/bbl, contre -0,53 \$/bbl en 2017 ;
- ✓ le différentiel du Lokélé a enregistré -1,70 \$/bbl, contre -1,92 \$/bbl en 2017 ;
- ✓ le différentiel d'Ebomé a affiché -1,69 \$/bbl, contre une prime de 3,80 \$/bbl en 2017, en raison du mélange de ce brut avec les condensats du champ Sanaga Sud qui a conduit à la perte de ses débouchés.

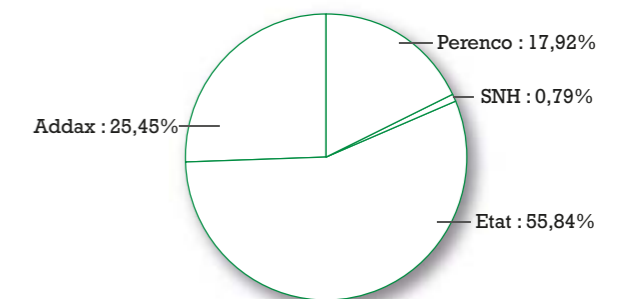
Le prix moyen de la part de pétrole brut revenant à l'Etat s'est établi à 71,32 \$/bbl, contre 53,27 \$/bbl pour l'année 2017.

Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes de brut de l'exercice s'élève à 954,185 millions de dollars US (531,918 milliards de FCFA), soit une embellie de 6,51 % par rapport à 2017, qui s'explique notamment par la hausse des cours du brut.

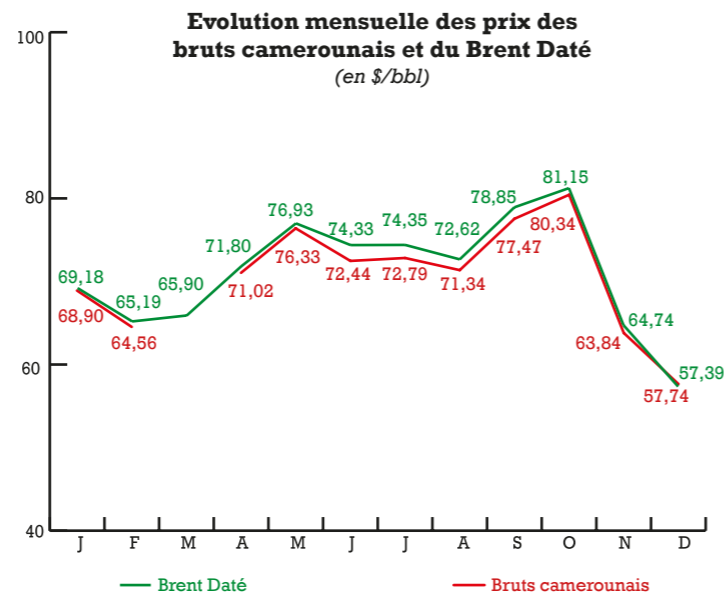
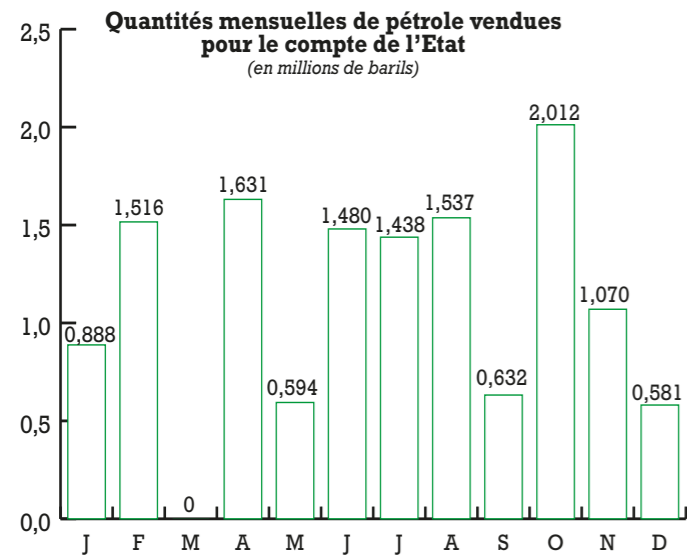
### Principales destinations des bruts vendus par la SNH



### Répartition des enlèvements par Associé







## Ventes de GNL



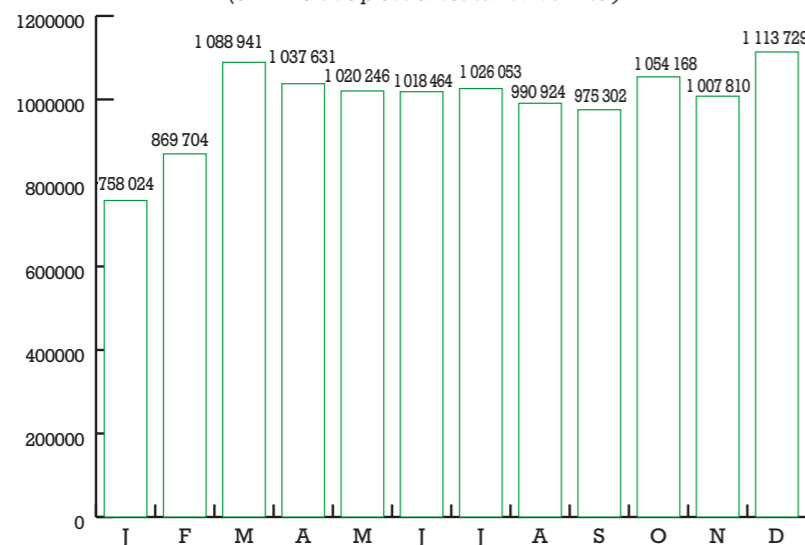
## Ventes de gaz naturel

### Approvisionnement de la centrale thermique de Kribi

La SNH a livré à la Centrale thermique de Kribi, 1 196 099 millions de pieds cubes (mmscf) de gaz naturel à 1 000 BTU/SCF de gaz naturel (338,742 millions de m<sup>3</sup>). Ce volume est en hausse de 12,94% par rapport à 2017. Le prix moyen de vente est de 2 067,375 Euros (1 356 109 FCFA) par mmscf.

Les recettes générées pour l'Etat, y compris sa quote-part dans le CPP Sanaga Sud, s'élèvent à 20,329 milliards de FCFA, contre 20,373 milliards de Fcfa en 2017.

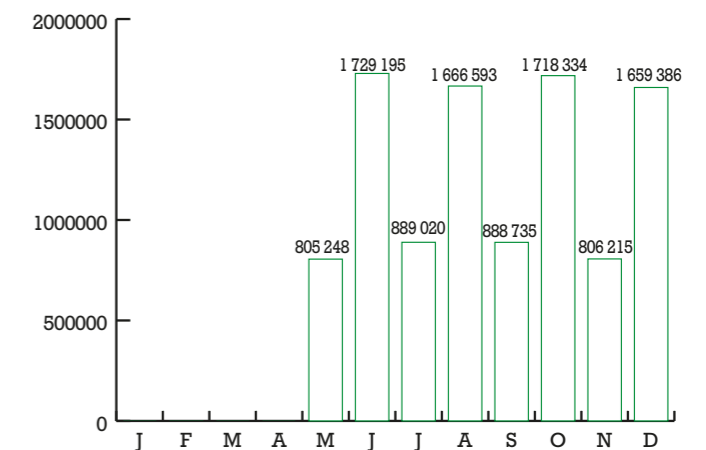
Volumes mensuels de gaz livrés à la Centrale Thermique de Kribi (en milliers de pieds cubes standards -mmscf)



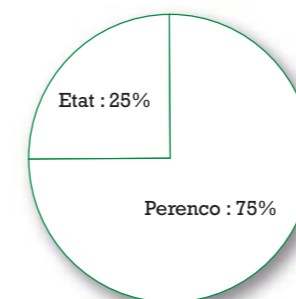
Les ventes de GNL ont démarré le 31 mai 2018 par l'enlèvement de la 1<sup>ère</sup> cargaison. Au courant de l'année, 10 162 724,25 millions de *British Thermal Unit* (mmBTU) ont été vendus pour le compte de l'Etat, à un prix moyen de 6,0116 \$/mmBTU. Le GNL camerounais présente une décote par rapport au JKM, en raison du démarrage des opérations après la fin de l'hiver 2017/2018 et des prix particuliers pratiqués pendant le *commissioning* (tests avant la mise en service).

Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes de GNL s'élève à 61,098 millions dollars US.

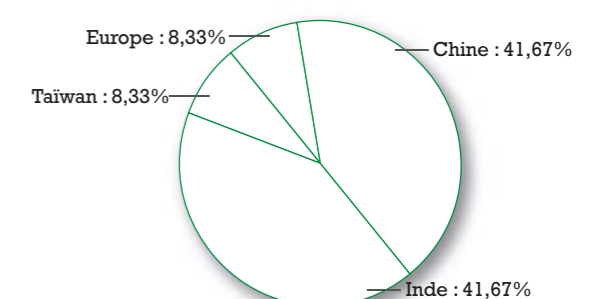
Volumes de GNL exportés pour le compte de l'Etat (en mmBTU)



Répartition des enlèvements de GNL par associé



Destinations du GNL vendu par la SNH



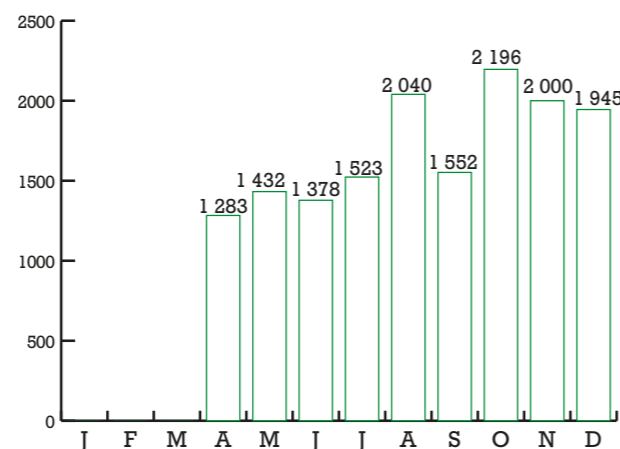
### Approvisionnement du marché domestique en GPL



L'approvisionnement du marché domestique a démarré le 09 avril par le chargement du 1<sup>er</sup> camion-citerne à destination de Yaoundé. Les ventes de GPL ont atteint 15 349,431 tonnes métriques (TM). Le prix moyen de vente est de 383 371,850 FCFA par TM.

Les recettes générées pour l'Etat, y compris sa quote-part dans le CPP Sanaga Sud, s'élèvent à 7,085 milliards de FCFA.

Volumes mensuels de GPL livrés au marché domestique (en tonnes métriques)



### Données relatives à la commercialisation du gaz naturel et des produits dérivés par la SNH

Quantités	Prix	Chiffre d'affaires	Quote-part Etat
<b>GNL <sup>(1)</sup></b>			
10 162 724,25 mmBTU	6,0116 USD/mmBTU	61,098 millions USD	-
<b>Gaz naturel <sup>(2)</sup></b>			
11 960 993 milliers de pieds cubes	2 067,375 Euros (1 356 109 FCFA) par mmscf	16,220 milliards de FCFA	4,109 milliards de FCFA
<b>GPL <sup>(3)</sup></b>			
15 349,431 TM	383 371,850 FCFA/TM	5,885 milliards de FCFA	1,2 milliard de FCFA

(1) La production de GNL commercialisée par la SNH pour le compte de l'Etat a été vendue à la filiale singapourienne de Gazprom.

(2) La production de gaz naturel commercialisée par la SNH pour le compte de l'Etat a été achetée à l'Association Sanaga Sud (SNH/Etat & Perenco) et revendue à Kribi Power Development Company (KPDC), opérateur de la centrale thermique de Kribi.

(3) La production de GPL commercialisée par la SNH pour le compte de l'Etat a été achetée à l'Association Sanaga Sud et revendue à Tradex, pour l'approvisionnement de Yaoundé et ses environs.

Activités gazières



### Liquéfaction et exportation de gaz naturel



Après une phase de *commissioning* allant du 03 décembre 2017 au 30 avril 2018, l'unité flottante de liquéfaction de gaz naturel Hilli Episeyo, appartenant à la société Golar, est devenue opérationnelle le 17 mai.

La cérémonie solennelle de lancement des opérations de liquéfaction a eu lieu le 31 mai, au centre de traitement de gaz de Bipaga. La SNH et Perenco ont délivré à cette date à la société Golar, un Certificat d'acceptation du Hilli Episeyo, marquant ainsi le début de la phase commerciale du Projet FLNG.

Au 31 décembre, 12 cargaisons de GNL ont été enlevées.



### Stockage et chargement de camions citernes de GPL

Les opérations du Dépôt GPL de Bipaga, d'une capacité de 1000 tonnes, ont permis d'approvisionner la ville de Yaoundé et ses environs sans pénurie notable et de faire face à une situation de tension dans la ville de Douala au début du mois de décembre 2018, avec quelques camions citernes chargés pour cette destination.

Entre le 9 avril et le 31 décembre, 770 camions-citernes ont été chargés au dépôt. Le volume cumulé de gaz domestique livré au marché national est de 15 349,431 TM.

Les livraisons de GPL à partir de Bipaga ont contribué à hauteur de 13,82% à l'approvisionnement du marché national en gaz domestique.

#### Données clés des opérations

- Démarrage de la mise en gaz des sphères : 05 février ;
- Début de la réception du GPL : 17 février ;
- Début des chargements des camions citernes : 09 avril ;
- Tests de performance : 09 au 30 avril ;
- Record de chargement en une journée : 10 camions-citernes ;
- Jours sans accident ni incident déclaré au 31 décembre : 317 ;
- Taux de disponibilité du dépôt du 09 avril au 31 décembre : 100 %.

### Approvisionnement des sociétés industrielles de la ville de Douala

Le réseau de distribution de gaz naturel aux entreprises de Douala est passé de 50 à 52 kilomètres et permet de connecter 37 entreprises contre 36 en 2017.

Le volume total de gaz produit et distribué depuis la mise en exploitation du champ gazier de Logbaba en 2012 s'élève à 1 410, 522 millions de pieds cubes.

Par ailleurs, une étude de faisabilité sur l'utilisation du gaz naturel au Cameroun, réalisée par le consultant Gaffney, Cline & Associates et dont le rapport final a été validé le 13 juillet, a notamment confirmé la priorité du débouché de l'électricité

et identifié des besoins additionnels dans le secteur des industries minières en matière de gaz naturel pour véhicules (GNV) et de distribution du gaz naturel comprimé (GNC).

L'une des recommandations issues de cette étude est la planification des besoins en infrastructures de transport de gaz nécessaires pour permettre de relier les sources prouvées de gaz naturel, principalement situées dans le bassin Rio Del Rey et dans la partie Nord du bassin Douala/Kribi-Campo, aux principaux hubs de consommation de gaz que pourraient constituer les villes de Douala, Limbe et Kribi.

### Fourniture de gaz à la centrale thermique de Kribi

La fourniture de gaz à la centrale thermique de Kribi par la SNH pour la génération d'électricité s'est poursuivie sans incident. Au 31 décembre, l'équipe d'exploitation du gazoduc a enregistré 2 138 jours sans incident.



### Projet de construction d'une centrale thermique à gaz à Limbe

Dans la perspective de l'alimentation de cette centrale avec le gaz provenant du champ Etinde, opéré par New Age, et des concessions opérées par Perenco Rio Del Rey, le consortium constitué des sociétés Engie et Siemens a réalisé une étude qui a établi la faisabilité du projet.

Plusieurs autres sociétés ont indiqué leur intérêt pour construire cette centrale thermique, à savoir: General Electric, CC Energy et Perenco.

La SNH a indiqué qu'elle jouera le rôle de fournisseur de gaz à la société retenue.





## Responsabilité sociétale

### Soutenir le développement durable

La politique sociétale et de développement durable de la SNH s'articule autour de cinq axes principaux :

- la protection de l'environnement ;
- la contribution à la formation de la jeunesse ;
- la promotion de la culture camerounaise ;
- le soutien au mouvement sportif national ;
- l'entretien du capital humain de l'entreprise.

#### Protection de l'environnement

- La SNH a pris part du 26 au 31 mars à Kribi, aux audiences publiques relatives au projet de construction des installations de stockage et de chargement de camions citernes de GPL à Bipaga-1. Ces audiences rentraient dans le cadre du processus de validation du rapport final de l'étude d'impact environnemental et social dudit projet.
- L'entreprise a également pris part, du 30 avril au 02 mai à Londres, aux réunions statutaires des Fonds internationaux d'indemnisation pour les dommages dus à la pollution par les hydrocarbures (FIPOI), au sein d'une délégation du Cameroun conduite par le Haut-Commissaire du Cameroun au Royaume-Uni.
- La SNH a en outre participé, du 19 au 23 mars à Londres, aux réunions des Groupes de travail (Responsabilité sociétale et Gestion de la pollution par les hydrocarbures) et à l'Assemblée Générale Ordinaire d' *International Petroleum Industry Environmental Conservation Association* (IPIECA).

#### Actions sociales

L'entreprise a réfectionné des salles de classe de l'école publique de Yawanda et du centre de santé d'Abée-Yassoukou, qui abrite le champ Mvia. Les dons ont été rétrocédés à l'Etat le 20 février. Du matériel roulant, médical et de bureau a en outre été offert.

#### Aux côtés des employés

La SNH a porté la voix du groupe Employeur lors de la cérémonie de signature d'une nouvelle Convention collective pour le secteur amont des hydrocarbures., tenue le 10 juillet à Yaoundé. Dix des soixante-dix articles du précédent texte, adopté en 2013, ont été modifiés. Ils consacrent notamment une revalorisation des salaires de base des employés du secteur.

#### Appui à la formation des jeunes

- La SNH a primé, du 16 au 30 novembre, les meilleurs lycées publics des 10 régions du pays selon le palmarès de l'Office du Baccalauréat du Cameroun. Chaque établissement a reçu un don d'ouvrages d'une valeur d'un million de FCFA.
- La SNH a offert des ouvrages scolaires et du matériel didactique aux meilleurs élèves des écoles publiques de Dehane et d'Elog Bohi, situées dans le canton Yassoukou, ainsi qu'à ceux de l'école publique de Londji Plage et du Lycée de Grand Batanga à Kribi, les 22 et 23 juin.
- Un don d'ouvrages de la SNH, d'une valeur de 500 000 Fcfa, a été remis le 20 mars, aux lauréats de différents concours organisés par le Ministère des Relations Extérieures dans le cadre de la célébration de la 48<sup>e</sup> Journée Internationale de la Francophonie.
- La SNH a pris part au Salon de l'orientation académique et professionnelle (SOAP), organisé du 23 au 25 mai à Yaoundé par le Ministère de l'Enseignement Supérieur. C'était sous le thème «L'orientation académique et professionnelle à l'aune de la fusion de l'économie du savoir à l'économie numérique».
- L'entreprise a accueilli entre mars et septembre, 121 élèves et étudiants dans le cadre de stages académiques et de vacances. Ils ont pu se familiariser avec le monde du travail.





### Soutien au mouvement sportif

La SNH a contribué à l'organisation d'évènements sportifs d'envergure à savoir :

- le 16<sup>e</sup> Tour Cycliste International du Cameroun, organisé du 28 mai au 03 juin ;
- la 18<sup>e</sup> édition du Grand Prix Cycliste International Chantal Biya, organisée du 26 au 30 septembre.

La SNH a en outre organisé, comme chaque année, le tournoi de golf dénommé SNH Race au Golf Club de Yaoundé.

Par ailleurs, l'entreprise a lancé la toute première édition du Tournoi de Golf Inter-Pétroliers, tenue le 20 octobre à Kribi.



### Appui à la promotion culturelle

La contribution de la SNH à la promotion du patrimoine culturel national s'est traduite par le sponsoring d'évènements tels que le Ngondo, festival des peuples côtiers Sawa, organisé du 02 novembre au 02 décembre, ou le Nguon, fête culturelle du royaume Bamoun à l'Ouest Cameroun, qui s'est tenue du 02 au 09 décembre.



### Des attentions pour le personnel

La SNH veille à doter son personnel de conditions de travail adéquates aux plans professionnel, sanitaire, sécuritaire et infrastructurel. En 2018, la société a notamment :

- renouvelé une assurance maladie pour l'ensemble des agents et leur famille nucléaire et organisé une visite médicale annuelle ;
- organisé des sessions d'informations sur le suivi des cotisations à la Caisse Nationale de Prévoyance Sociale (CNPS), la prise en charge de l'autisme et les pathologies de l'appareil génital masculin.

La société a également organisé diverses célébrations tout au long de l'année : cérémonie de présentation des vœux de nouvel an, fête du Travail, Journée internationale de la Femme, fête des mères, arbre de Noël au bénéfice des enfants du personnel.

Deux organisations ont par ailleurs continué d'oeuvrer à

l'épanouissement du personnel :

- Le Fonds de Solidarité du Personnel du Groupe SNH, qui apporte une assistance multiforme lors d'évènements heureux et malheureux;
- L'Association Sportive et Culturelle Hydrocarbures (ASCH), qui offre un cadre récréatif à travers des manifestations sportives et culturelles. Une excursion a ainsi été organisée au mois d'août dans le département de l'Océan.

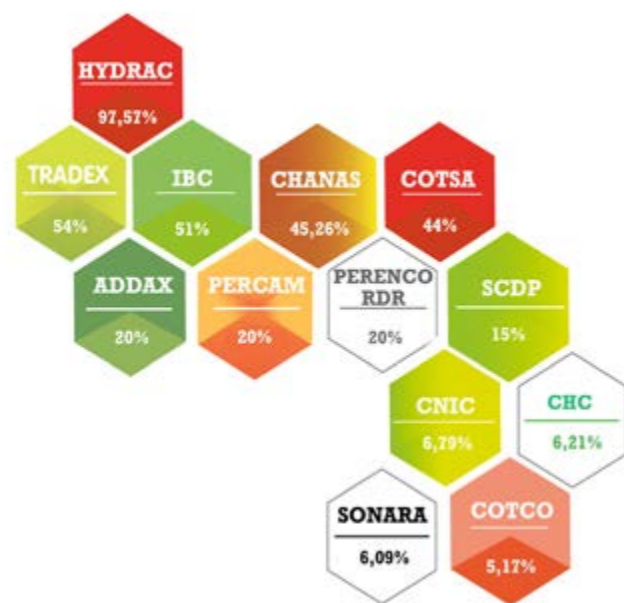


## Activités financières

## Gestion du portefeuille

### La SNH, un groupe diversifié

La SNH diversifie ses activités depuis 1994. Au 31 décembre 2018, elle détient des participations dans 13 sociétés actives dans les secteurs pétrolier, parapétrolier et connexes.



Secteurs d'activités	Sociétés
Transport de pétrole brut	Cameroon Oil Transportation Company (COTCO)
Hôtellerie	Cameroon Hotels Corporation (CHC - Hilton)
Stockage des produits pétroliers	Société Camerounaise des Dépôts Pétroliers (SCDP) Addax Petroleum Cameroon Company S.A.
Exploration/production	Perenco Rio Del Rey Perenco Cameroon
Assurances	Chanas Assurances S.A.
Raffinage	Société Nationale de Raffinage (SONARA)
Réparations navales	Chantier Naval et Industriel du Cameroun (CNIC)
Stockage de pétrole brut	Cameroon Oil Terminal S.A. (COTSA)
Aciers et métaux industriels	International Business Corporation (IBC)
Trading	Société de trading et d'exportation de pétrole brut et des produits pétroliers TRADEX S.A.
Contrôle qualité	Hydrocarbures-Analyses -Contrôles (HYDRAC)

En 2018, les dividendes bruts reçus des sociétés du portefeuille se sont élevés à 31,597 milliards de FCFA, contre 25,509 milliards de FCFA en 2017, soit une hausse de 23,87%. Ils proviennent notamment des sociétés Addax Petroleum Cameroon Company S.A, Perenco Rio Del Rey, Cameroon Oil Terminal S.A, Tradex S.A et Cameroon Oil Transportation Company.

#### Addax Petroleum Cameroon Company S.A. (APCC)

##### Résultat en baisse de 5,22%

Les comptes clos au 31 décembre 2018, se soldent par un bénéfice net de 66,736 millions de dollars US, contre 70,412 millions de dollars US en 2017.

Un dividende net par action de 100 000 dollars US a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2017.

#### Perenco Rio Del Rey (PRDR)

##### Résultat en hausse de 20,90%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 56,351 millions de dollars US, contre 46,610 millions de dollars US en 2017.

Un dividende net par action de 425 dollars US a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2017.

#### Perenco Cameroon (PERCAM)

##### Résultat en hausse de 867,08%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice de 33,316 millions de dollars US, contre 3,440 millions de dollars US en 2017. Cette hausse est portée par le lancement des exportations de GNL.

Aucun dividende n'a été servi au titre de l'exercice 2017, en raison notamment des investissements envisagés.

#### Société de trading et d'exportation de pétrole brut et des produits pétroliers (TRADEX) S.A.

##### Résultat en baisse de 19,40%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 8,930 milliards de FCFA, contre 11,080 milliards de FCFA en 2017. La société a versé un dividende net par action de 9 948,37 FCFA aux actionnaires au titre de l'exercice 2017.

#### Hydrocarbures - Analyses - Contrôles (HYDRAC)

##### Résultat en hausse de 75,66%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 743,971 millions de FCFA, contre 423,520 millions de FCFA en 2017. Un dividende net par action de 370,96 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2017.

#### Cameroon Oil Terminal S.A. (COTSA)

##### Résultat en baisse de 21,53%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 18,403 millions de dollars US, contre 23,453 millions de dollars US en 2017.

Un dividende net par action de 23,50 dollars US a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2017.

#### Société Nationale de Raffinage (SONARA)

##### Résultat négatif en dégradation de 20,02%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par une perte de 79,91 milliards de FCFA, contre 29,300 milliards de FCFA en 2017.

#### Chanas Assurances S.A.

##### Résultat en hausse de 177,59%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 588,116 millions de FCFA, contre 211,862 millions de FCFA en 2017.

Un dividende net par action de 5 000,10 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2017.

#### International Business Corporation (IBC) S.A.

La liquidation de la société, prononcée par le Tribunal de Grande Instance (TGI) du Wouri le 11 décembre 2017, se poursuit.

#### Cameroon Oil Transportation Company (COTCO)

##### Résultat en hausse de 16,76%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 44,157 millions de dollars US, contre 37,819 millions de dollars US en 2017.

Un dividende net par action de 62 dollars US a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2017.

#### Société Camerounaise des Dépôts Pétroliers (SCDP)

##### Résultat en hausse de 183,59%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice de 1 520,572 millions de FCFA, contre 536,180 millions de FCFA en 2017. Cette hausse est liée à l'effet cumulé de l'augmentation du chiffre d'affaires et de la baisse des charges.

Un dividende net par action de 357,86 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2017.

#### Cameroon Hotels Corporation (CHC-HILTON)

##### Résultat en baisse de 36,54%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 324,340 millions de FCFA, contre 511,120 millions de FCFA en 2017.

Un dividende net par action de 167 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2017.

#### Chantier Naval et Industriel du Cameroun S.A. (CNIC)

##### Résultat en baisse de 246,11%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par une perte de 3,790 milliards de FCFA, contre un bénéfice de 2,594 milliards de FCFA en 2017. Cette baisse est due à la chute du chiffre d'affaires de 59% et une hausse des charges d'exploitation de 17%.



## Rapport financier

Au plan comptable et financier, les activités de la SNH se répartissent ainsi qu'il suit :

- **L'activité dite du Mandat** conféré par l'Etat, basée sur la gestion des intérêts de ce dernier dans le secteur des hydrocarbures. La trésorerie y est composée des ventes de pétrole brut et de gaz, libellées en dollars US et en euros.
- **L'activité liée au Fonctionnement** de l'entreprise. Sa trésorerie, quant à elle, est composée des dividendes versés par les sociétés du portefeuille, des intérêts générés par le placement des excédents de trésorerie, ainsi que de la part SNH de pétrole brut.

### SNH Mandat

#### Fait marquant

Hausse de 11,19% du solde transférable à l'Etat, qui s'est élevé à 388,147 milliards FCFA en 2018, contre 349,084 milliards de Fcfa en 2017.

### Activités liées aux Associations

Indicateurs de calcul du solde transférable au Trésor Public :

- Quote-part de la production pétrolière revenant à l'Etat : 15,478 millions de barils, contre 16,385 millions de barils en 2017 ;
- Quote-part de la production gazière revenant à l'Etat : 14,063 milliards de pieds cubes (Scf), contre 2,922 milliards Scf l'année précédente ;
- Quote-part de la production de GPL revenant à l'Etat : 4,004 TM (première année de production) ;
- Production pétrolière vendue pour le compte de l'Etat : 13,378 millions de barils, contre 16,818 millions de barils en 2017 ;
- Production gazière vendue pour le compte de l'Etat : 13,866 milliards de Scf, contre 2,872 milliards de Scf l'année précédente ;
- Production de GPL vendue pour le compte de l'Etat : 4,399 TM pour la première année ;
- Cours moyen du dollar US : 1 dollar = 557,458 Fcfa, contre 581,853 Fcfa en 2017 ;
- Prix officiel moyen du baril de pétrole brut : 71,322 dollars US, contre 53,268 dollars US en 2017 ;
- Recettes totales (ventes de pétrole brut et de gaz naturel) : 1 064,504 millions dollars US (593,908 milliards de Fcfa), contre 905,582 millions dollars US (526,886 milliards de Fcfa) en 2017 ;
- Dépenses pétrolières et gazières supportées par l'Etat : 205,761 milliards de Fcfa, contre 177,802 milliards de Fcfa l'année précédente ;
- Solde transférable : 388,147 milliards de Fcfa, contre 349,084 milliards de Fcfa en 2017.

## Synthèse des opérations de l'activité Mandat

Libellés des opérations	Quantités			Montants	
	Pétrole brut (en millions de barils)	Gaz naturel (en milliards de pieds cubes -Scf)	GPL (tonnes métriques)	USD (millions)	Fcfa (milliards)
Détails					
Quote-part de la production revenant à l'Etat	15,478	14,063	4,004		
<b>1. Production vendue</b>	<b>13,378</b>	<b>13,866</b>	<b>4,399</b>	<b>1064,504</b>	<b>593,908</b>

Libellés des opérations	Valeurs
Taux de change moyen	557,458 FCFA/USD
Prix officiel moyen	71,322 USD/Bbl
Prix de vente de gaz à l'Etat	1 259,83 XAF/Milliers de SCF
Prix de vente de gaz à KPDC	1 356,11 XAF/Milliers de SCF
Prix de vente de GPL à l'Etat	272 929,70 XAF/TM
Prix de vente de GPL à TRADEX	383 371,85 XAF/TM
Prix de vente de GNL à Gazprom	6,012 USD/Milliers de SCF

Libellés des opérations	Montants	
	USD (millions)	Fcfa (milliards)
<b>2. Engagements SNH</b>	<b>369,683</b>	<b>205,761</b>
<b>2.1 Engagements SNH/Associations</b>	<b>296,232</b>	<b>164,804</b>
a) Coûts opératoires	112,895	62,671
b) Exploitation/développement Sanaga Sud	7,661	4,313
c) Exploitation/développement Dissoni Nord	4,935	2,743
d) Appréciation/développement (Rio Del Rey + Lokélé + Moudi + Ebomé)	68,568	38,437
e) Exploitation/développement Iroko	13,494	7,599
f) Redevances	88,679	49,041
<b>2.2 Engagements gaziers</b>	<b>35,581</b>	<b>20,019</b>
a) Coût de liquéfaction	50,352	28,243
b) Coût d'achat du gaz pour la Centrale thermique de Kribi	26,813	14,875
c) Coût d'achat du GPL	7,718	4,346
d) Reprise provisions Projet GNL	-55,818	-31,021
e) Intérêts retards sur paiement factures KPDC	-0,38	-0,209
f) Remboursement gasoil consommé Projet FLNG	-0,071	-0,04
g) Projets gaziers	6,967	3,825
<b>2.3 Autres engagements SNH</b>	<b>37,87</b>	<b>20,938</b>
a) Frais d'inspection	0,497	0,279
b) Stocks de sécurité	0,544	0,303
c) Organisation des Producteurs de Pétrole Africains (APPO)	0,142	0,079
d) Sécurisation des opérations pétrolières	9,37	5,228
e) Autres provisions remise en état des sites	3,025	1,615
f) Pipeline Tchad/Cameroun	2,527	1,409
g) Autres charges	21,765	12,025
<b>3) Solde transférable au Trésor Public</b>	<b>694,821</b>	<b>388,147</b>

## SNH Fonctionnement

## Fait marquant

Augmentation de 23,87% des dividendes bruts reçus des sociétés du portefeuille au titre de l'exercice 2017, qui se sont élevés à 31,597 milliards de FCFA, contre 25,509 milliards de FCFA reçus en 2017, au titre de l'exercice 2016.

## Compte de résultat

Le résultat net de l'exercice 2018 (après impôt sur les sociétés) a connu une augmentation en valeur absolue de 8,630 milliards de FCFA et de 81% en valeur relative, soit un montant de 19,284 milliards de FCFA, contre 10,654 milliards de FCFA en 2017. Cette situation est due à la forte hausse des dividendes reçus des sociétés du portefeuille.

## Dividende servi à l'Etat

La SNH a servi à l'Etat un dividende de 6 milliards de Fcfa, contre 4 milliards de Fcfa en 2017.

## Impôt acquitté

La SNH s'est acquittée à hauteur de 7,482 milliards de Fcfa de l'impôt sur les sociétés, contre 3,395 milliards de Fcfa au titre de l'exercice 2017, soit une augmentation en valeur absolue de 2,980 milliards de FCFA et de 87,77% en valeur relative.

Bilans consolidés comparés  
(en millions de Fcfa)

Actif	2017	2016	%	Passif	2017	2016	%
Actif net immobilisé	286 556	316 625	-9,50	Ressources stables	353 407	373 839	-5,47
Actif circulant	290 516	265 660	9,36	Passif circulant	334 856	282 385	18,58
Trésorerie Actif	171 925	146 507	17,35	Trésorerie Passif	60 734	72 568	-16,31
<b>Total</b>	<b>748 997</b>	<b>728 792</b>	<b>2,77</b>	<b>Total</b>	<b>748 997</b>	<b>728 792</b>	<b>2,77</b>
				<b>Résultat part du groupe</b>	<b>8 355</b>	<b>-712</b>	<b>-1237,46</b>

Comptes de résultats consolidés et comparés  
(en millions de Fcfa)

Libellé	2017	2016
Résultat d'exploitation	17 150	19 674
Résultat financier	153	-8 817
Résultat activités ordinaires	17 303	10 857
Résultat hors activités ordinaires	273	-283
Participation et impôts	-14 958	-12 799
Résultat net sociétés intégrées	1 292	-2 331
Résultat sociétés mises en équivalence	12 898	5 207
Résultat net consolidé	14 190	2 876
Intérêts minoritaires/résultat	5 835	3 588
<b>Résultat net : part du groupe</b>	<b>8 355</b>	<b>-712</b>



## Annexes

## Annexes

1. Procédure d'attribution des contrats pétroliers
2. Principes et normes comptables appliqués
3. Traitement comptable
4. Traitement fiscal
5. Mandat de l'Etat : Rapport d'audit des états financiers
6. Gestion du portefeuille : Rapport du commissaire aux comptes

### Procédure d'attribution des contrats pétroliers

Il existe deux voies d'attribution d'un bloc libre pour la conclusion d'un contrat pétrolier :

**La procédure d'attribution d'un bloc par appel d'offres**, limitée dans le temps, qui se déroule en plusieurs étapes :

- publication des Termes de Référence (TDR) des blocs en promotion dans des revues spécialisées ainsi que sur le site web de la SNH ;
- organisation de sessions de consultation des données techniques sur la prospectivité des blocs (*data rooms*) au siège de la SNH à Yaoundé ainsi que dans les grandes capitales pétrolières que sont Houston (USA) et Londres (Royaume-Uni) ;
- soumission des offres ;
- ouverture des offres au siège de la SNH par la Commission Permanente de Dépouillement et d'Évaluation des Offres, en présence des soumissionnaires ou de leurs représentants ;
- analyse des offres par la commission susvisée, qui s'assure notamment que les sociétés soumissionnaires disposent des capacités techniques et financières pour exercer les activités de recherche et de production des hydrocarbures au Cameroun ;

- publication des résultats et notification aux soumissionnaires ;
- négociation d'un contrat pétrolier entre la société retenue et la Commission Permanente de Négociations des Contrats Pétroliers et Gaziers, constituée d'une équipe de représentants de la SNH et des ministères en charge des Mines, de l'Énergie, des Finances, de l'Économie, du Commerce et de l'Environnement.

**La procédure d'attribution d'un bloc par gré à gré**, valable toute l'année, est similaire à celle par appel d'offres, à l'exception des points suivants :

- la publication des TDR des blocs en promotion est faite avec la mention « Consultation de gré à gré » au lieu de « Appel d'Offres International Ouvert » ;
- chaque offre reçue est immédiatement dépouillée et évaluée par la Commission Permanente de Dépouillement et d'Évaluation des Offres pour l'attribution des titres miniers et les résultats communiqués au soumissionnaire.

N.B : Les offres sont reçues des sociétés pétrolières. Mais, plusieurs sociétés, dont l'une au moins doit être une société pétrolière au sens du Code Pétrolier, peuvent se regrouper dans le cadre d'un consortium et soumissionner pour un bloc donné. Ce consortium désigne l'une des sociétés comme opérateur, c'est-à-dire une société pétrolière à laquelle est confiée la charge de conduire les opérations pétrolières.

L'opérateur est tenu de justifier d'une expérience avérée dans la conduite des opérations pétrolières, notamment dans des zones et conditions similaires au bloc sollicité ainsi qu'en matière de protection de l'environnement.

## Principes et normes comptables appliqués

Les comptes de l'exercice 2018 sont arrêtés conformément aux normes et principes comptables généralement admis et aux dispositions du nouveau référentiel comptable SYSCOHADA en vigueur dans la zone CEMAC. Leur présentation générale intègre par ailleurs les spécificités propres à la SNH et au secteur des hydrocarbures.

### Méthode d'évaluation des titres de participation

Les titres de participation détenus sur les filiales sont enregistrés au sein des immobilisations financières, dans le compte « titres de participation » à leur valeur d'acquisition. Toutefois, une provision pour dépréciation des titres est constituée dès lors que la valeur mathématique des actions d'une filiale devient inférieure à leur valeur d'acquisition.

### Méthode d'amortissement des investissements

Les investissements apparaissent au bilan à leur coût historique en Francs CFA, ou leur équivalent au cours de la devise étrangère concernée à la date d'acquisition, et sont amortis selon la méthode linéaire, conformément à la loi n° 2002/003 du 19 avril 2002, portant Code Général des Impôts de la République du Cameroun, qui a défini les taux d'amortissement applicables aux différents investissements (immobilisations) et aux termes de la Convention d'Etablissement signée entre la SNH et l'Etat du Cameroun.

### Frais de recherche et de développement

Les coûts engagés dans les études et les travaux de recherche des hydrocarbures sont comptabilisés dans les immobilisations incorporelles. Leur traitement comptable se présente comme suit :

- Les frais de recherche, enregistrés dans les immobilisations en cours, ne subissent pas d'amortissement avant le terme des travaux de recherche. Leur dépréciation est constatée dès la mise en production du champ concerné ;
- Les frais de développement, qui concernent les champs en production, et de ce fait subissent une dépréciation, font l'objet d'un amortissement au terme de chaque exercice.

### Stocks d'hydrocarbures

Les stocks de pétrole brut sont évalués et comptabilisés au coût de production.

## Traitement comptable

### Les opérations liées aux associations (activité dite du Mandat)

Le traitement des opérations liées aux associations Rio Del Rey, Lokélé, Moudi, Ebomé Marine, Dissoni, Sanaga Sud et Iroko s'effectue sur la base d'un système d'appel de fonds dont l'utilisation consolidée dans une facture se répartit en dépenses de capital ou coût du capital, coûts opératoires et variation du stock de consommables.

### Financement des dépenses d'association

Les dépenses d'association sont financées par chaque associé sur la base d'un système de quote-part et enregistrées dans le compte de l'associé opérateur en contrepartie d'un compte de trésorerie.

Le dénouement de la créance ainsi constatée se traduit par la comptabilisation de la facture qui donne le détail de l'utilisation des fonds initialement appelés et leur répartition en coût du capital, coûts opératoires et variation des stocks de consommables.

Pour les permis en cours d'exploration, le mode de financement est le même

et les dépenses y relatives, comptabilisées en immobilisations en cours, font l'objet d'un transfert soit en comptes d'immobilisations corporelles, soit en comptes d'immobilisations incorporelles au terme des travaux.

### La rémunération des associés ou Profit Oil

La rémunération des associés, déterminée selon les dispositions du Contrat de Partage de Production (CPP), se fait sur la base d'un droit à l'huile (quote-part de la production). La quote-part perçue par la SNH, mandataire de l'Etat, est enregistrée dans les comptes « Ventes de produits fabriqués ».

### Les opérations liées au fonctionnement de la SNH

Outre sa participation pour son propre compte aux activités d'exploration et de production, la SNH détient des participations dans des sociétés à activités connexes et procède au placement des excédents de trésorerie, qui produisent des dividendes et des intérêts créditeurs. En outre, la SNH est depuis fin 2013, opérateur du champ Mvia.

## Traitement fiscal

### Les opérations liées aux associations (activité dite du Mandat)

Les recettes issues des ventes de pétrole brut par la SNH, mandataire de l'Etat, ne sont pas soumises à l'impôt sur les sociétés.

### Les opérations liées au fonctionnement de la SNH

En application des dispositions du contrat d'association relatif aux concessions Ebomé Marine et Moudi, les quotes-parts de production revenant à l'associé SNH sont soumises à l'impôt au taux de 38,5 % pour Ebomé et 57,5% pour Moudi. La quote-part de production revenant à la SNH Fonctionnement dans le cadre de l'exploitation du champ Mvia est soumise à l'impôt sur les sociétés au taux de 38,5 %.

Le produit de la gestion du portefeuille d'actions et celui de la rémunération des excédents de placements, constitués des dividendes et des intérêts créditeurs encaissés sont, quant à eux, soumis au régime du droit commun et supportent un impôt de 33 %.





## Mandat de l'Etat

### Rapport d'audit des états financiers Exercice clos le 31 décembre 2018

#### Aux Administrateurs de la Société Nationale des Hydrocarbures S.A.

Messieurs les Administrateurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée, nous vous présentons notre rapport relatif aux états financiers annuels de la société SNH, volet Mandat, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018. Les états financiers annuels comprennent le bilan, le compte de résultat, le TAFIRE\* et l'état annexe. Ils sont arrêtés par la direction générale de la SNH. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Notre examen a été effectué conformément aux normes internationales d'audit (ISA) et aux normes de la profession applicable au Cameroun. Il a comporté les contrôles, les sondages et les autres procédures de vérification que nous avons estimé nécessaires en vue de l'expression d'une opinion motivée sur la régularité, la sincérité et l'image fidèle des états financiers annuels.

Les états financiers que nous avons examinés présentent les chiffres significatifs suivants :

En millions de F CFA	2018	2017
Total bilan	1 035 493	976 225
Chiffre d'affaires	594 416	544 877
Bénéfice net (avant transferts à l'Etat)	414 201	275 328
Trésorerie nette	401 275	367 027

#### 1. Confirmation d'indépendance

Nous vous confirmons que nous sommes indépendants de la Société Nationale des Hydrocarbures (SNH - Volet Mandat) conformément au code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces dispositions.

#### 2. Approche méthodologique

Nous avons procédé à l'audit des états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures portant sur les opérations du mandat de l'Etat ci-joints. Notre audit a été effectué selon les normes d'audit généralement admises ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble.

En application de ces diligences, nous avons :

- Procédé à une appréciation des procédures et du contrôle interne de la SNH dans le but, d'une part, d'identifier les risques potentiels d'erreurs dans les comptes et, d'autre part, de déterminer le calendrier et l'étendue des sondages à effectuer sur les comptes;
- Procédé à une demande de confirmation directe de soldes et d'informations auprès des tiers qui sont en relation avec la société, à savoir essentiellement les banques, les clients, les fournisseurs, les avocats, les assureurs et les sociétés partenaires ;
- Exécuté notre programme de contrôle des comptes établis après avoir défini les risques d'erreurs dans chaque compte ou groupe de comptes.

\*Tableau Financier des Ressources et Emplois

#### 3. Résultat de nos travaux

##### 3.1. Examen des procédures de contrôle interne

Nous avons examiné les procédures comptables et le système de contrôle interne, afin d'évaluer la fiabilité des enregistrements comptables et de l'information financière dans le but de déterminer la nature, l'étendue et le calendrier des travaux nécessaires à l'expression de notre opinion sur les états financiers annuels. Cet examen n'a donc pas permis de mettre nécessairement en évidence toutes les améliorations qu'une étude spécifique et plus détaillée pourrait éventuellement révéler.

A l'issue de nos travaux de revue des procédures de contrôle interne, nous n'avons pas relevé de faiblesses significatives.

##### 3.2. Contrôle des comptes

Notre examen des comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 n'a pas révélé d'anomalies significatives.

##### 3.3 Opinion sur les états financiers

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

A notre avis, les états financiers annuels sont dans tous les aspects significatifs, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme de l'OHADA portant organisation et harmonisation des comptabilités des entreprises sises dans les Etats parties, ainsi qu'aux principes et méthodes comptables généralement appliqués par les entreprises du secteur exploration/production des hydrocarbures liquides et gazeux.

**Le Commissaire aux Comptes  
CAMEROUN AUDIT CONSEIL**

**Jérôme MINLEND**  
Douala, le 12 juillet 2019



## Gestion du Portefeuille

### Rapport du commissaire aux comptes Etats financiers

Exercice clos le 31 décembre 2018

#### Aux Administrateurs de la Société Nationale des Hydrocarbures, S.A.

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2018, sur :

- l'audit des états financiers annuels de la SNH, volet Gestion du Portefeuille, établis en FCFA tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

#### 1. Audit des états financiers annuels

##### 1.1. Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la Société Nationale des Hydrocarbures (SNH - Volet Fonctionnement), comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie et les notes annexes au 31 décembre 2018.

A notre avis, les états financiers annuels sont, dans tous les aspects significatifs, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme de l'OHADA portant organisation et harmonisation des comptabilités des entreprises sises dans les Etats-parties.

##### 1.2. Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société conformément au Code d'éthique et de déontologie des experts-comptables du Cameroun et les règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

##### 1.3. Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des états financiers annuels de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des états financiers annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

##### 1.4. Responsabilités de la direction relatives aux états financiers annuels

Les états financiers annuels ont été arrêtés par la Direction Générale.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme de l'OHADA portant organisation et harmonisation des comptabilités des entreprises sises dans les Etats-parties, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il n'existe aucune solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe à la direction de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la société.

##### 1.5. Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

#### 2. Vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers de synthèse des informations données dans le rapport de gestion de la direction et dans les documents adressés au conseil d'administration sur la situation financière et les états financiers de synthèse.

**Le Commissaire aux Comptes  
CAMEROUN AUDIT CONSEIL**

**Jérôme MINLEND**  
Douala, le 03 mai 2019



