



Rapport annuel de la
Société Nationale des Hydrocarbures

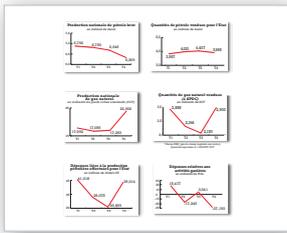
2020: **Sous le signe de la résilience**



© SNH

Textes : Division de la Communication & membres de la Commission
ad hoc chargée de la rédaction du rapport annuel de la SNH
Secrétariat de rédaction, illustrations et mise en page : Division de la Communication

Sommaire



Vue d'ensemble
P. 04



Présentation de la SNH
P. 07



Note de conjoncture
P. 13



Interview de l'Administrateur
Directeur Général P. 17



Faits saillants
P. 21



Exploration/production
P. 23



Activités commerciales
P. 33



Activités gazières
P. 37



Responsabilité sociale
P.41



Activités financières
P. 45

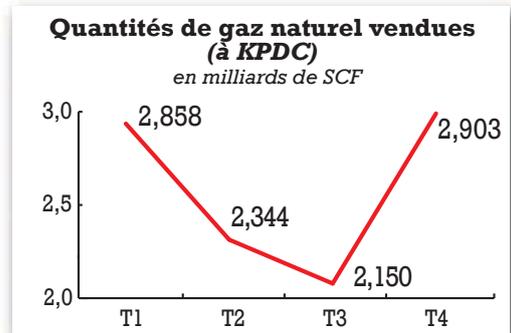
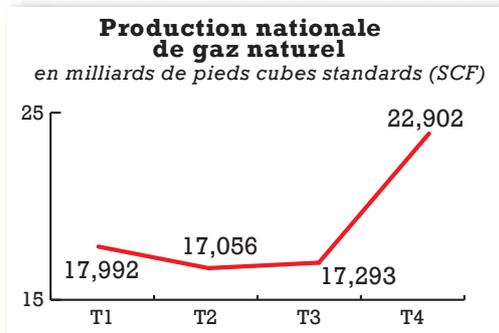
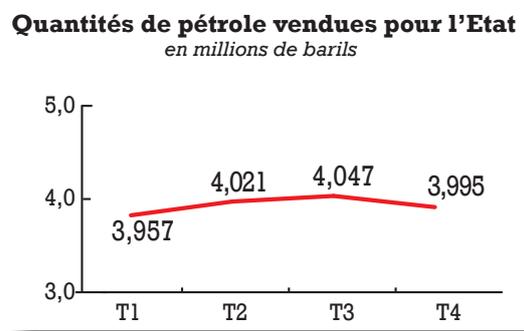
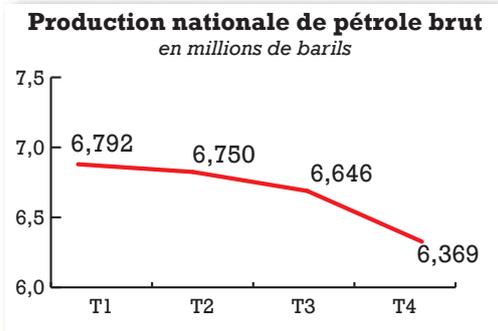


Rapport financier
P. 49

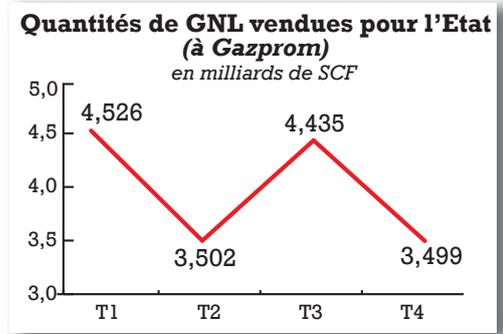
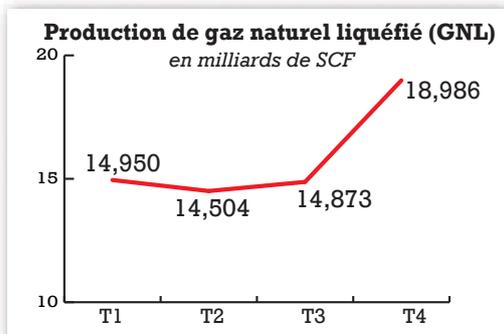


Annexes
P. 53

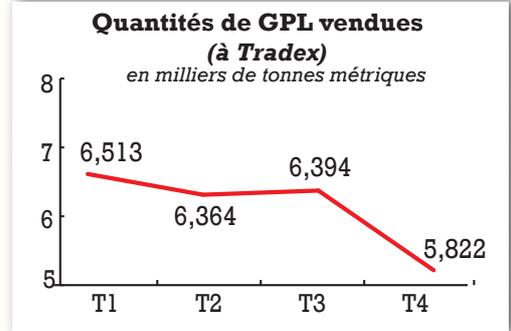
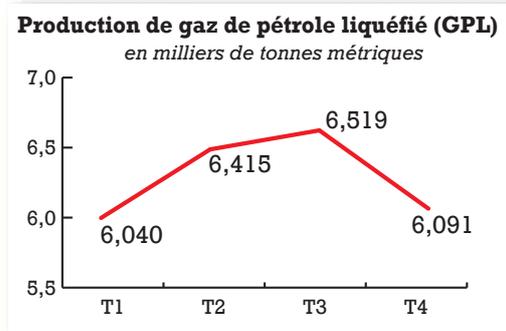
Vue d'ensemble



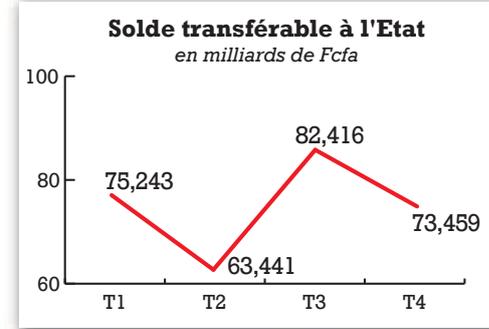
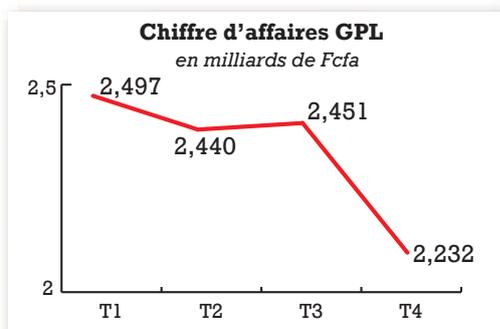
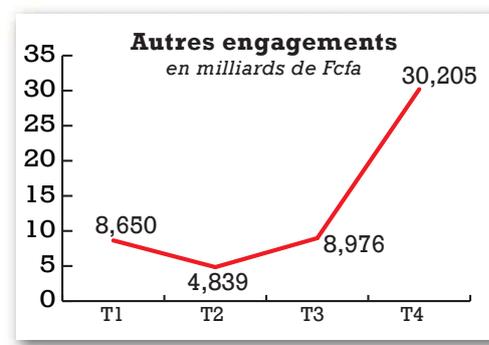
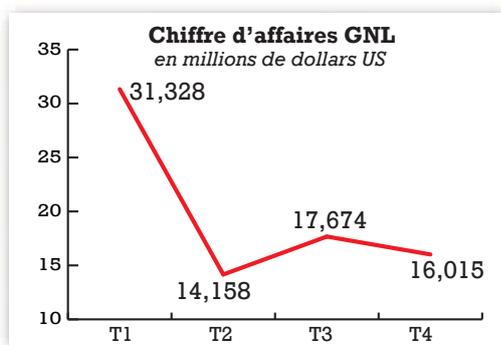
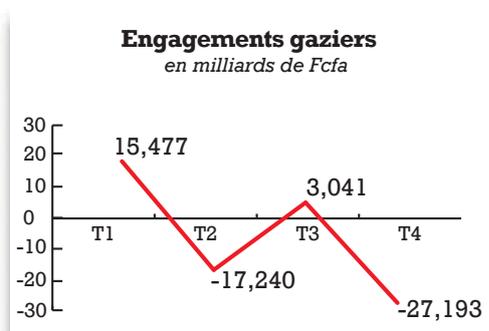
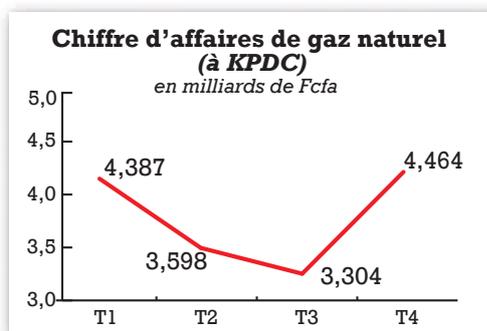
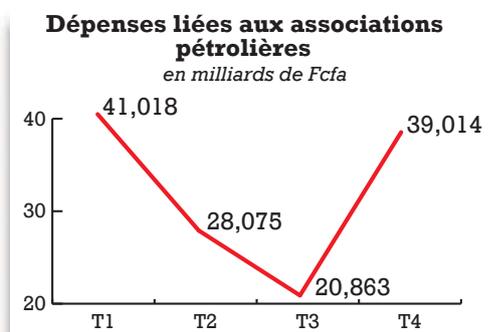
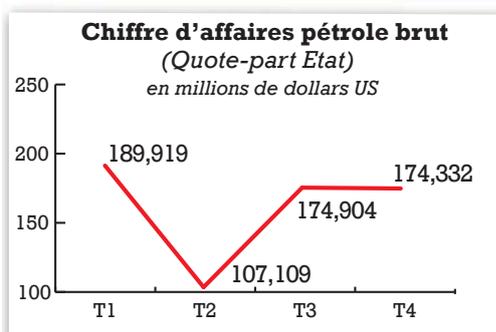
* Ventes SNH (gaz du champ Logbaba non inclus).
Quantités exprimées à 1 000 BTU/SCF



* Quantités exprimées à 1 000 BTU/SCF



Vue d'ensemble



Sigles

AEE	:	Autorisation Exclusive d'Exploitation
AER	:	Autorisation Exclusive de Recherche
APCC	:	Addax Petroleum Cameroon Company
APCL	:	Addax Petroleum Cameroon Limited
APPO	:	African Petroleum Producers' Organisation (Organisation des Producteurs de Pétrole Africains)
BBL	:	Baril
BCF	:	Billion Cubic Feet (milliard de pieds cubes)
BTU	:	British Thermal Unit (unité anglo-saxonne de mesure de l'énergie)
CPP	:	Contrat de Partage de Production
CPSP	:	Comité de Pilotage et de Suivi des Pipelines
CSST	:	Comité Santé et Sécurité au Travail
DKC	:	Douala-Kribi/Campo (bassin sédimentaire camerounais)
FIPOL	:	Fonds Internationaux d'Indemnisation des Dommages dus à la Pollution par les Hydrocarbures
FLNG	:	Floating Liquefied Natural Gas (usine flottante de liquéfaction de gaz naturel)
GDC	:	Gaz du Cameroun
GNL	:	Gaz Naturel Liquéfié
GPL	:	Gaz de Pétrole Liquéfié (communément appelé gaz domestique)
HSE	:	Hygiène-Sécurité-Environnement
IPIECA	:	International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (Association mondiale de l'industrie pétrolière et gazière pour l'amélioration des performances environnementales et sociales)
ITIE	:	Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives
JKM	:	Japan Korean Marker (indice des transactions spot du GNL au Nord-Est de l'Asie)
KPDC	:	Kribi Power Development Company
MBJ	:	Million de barils par jour
OHADA	:	Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
OPEP+	:	Ensemble constitué des membres de l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole et dix autres pays alliés
RDR	:	Rio Del Rey (bassin sédimentaire camerounais)
SCF	:	Standard Cubic Feet (pied cube standard)
SCGPL	:	Stockage et Chargement des camions-citernes de GPL
TCF	:	Trillion Cubic Feet (mille milliards de pieds cubes)
TM	:	Tonne métrique
USD (\$)	:	Dollar américain
FED	:	Federal Reserve System (réserve fédérale i.e. banque centrale américaine)
BEAC	:	Banque des États de l'Afrique Centrale
BCE	:	Banque Centrale Européenne
CEMAC	:	Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique centrale
CEO	:	Chief Executive Officer (Directeur Général)

**PRÉSENTATION DE LA
SOCIÉTÉ NATIONALE DES HYDROCARBURES**



SNH : Bras séculier de l'Etat du Cameroun pour la valorisation des hydrocarbures

La SNH est une société à capital public ayant l'Etat pour seul actionnaire. Elle a été créée le 12 mars 1980, pour gérer les intérêts de l'Etat dans le secteur des hydrocarbures. Dotée de l'autonomie financière, la SNH est régie par la loi n° 2017/011 du 12 juillet 2017 portant statut général des entreprises publiques du Cameroun, alignée sur le droit OHADA.

Dans l'exécution de ses missions, la SNH :

- conduit les études relatives aux hydrocarbures ;
- collecte et conserve les informations qui s'y rapportent ;
- délimite et promeut les blocs libres du domaine minier national ;
- conduit les négociations des contrats pétroliers et gaziers, en liaison avec les départements ministériels en charge des Mines, des Finances, de l'Énergie, de l'Économie, du Commerce et de l'Environnement ;
- conclut, en tant que de besoin, des accords avec les sociétés installées au Cameroun, exerçant dans le domaine de la production, du transport, de la distribution, de la transformation ou du stockage des hydrocarbures ;
- suit l'exécution des contrats pétroliers et gaziers passés entre l'État et les sociétés intervenant dans le secteur des hydrocarbures;
- développe et exploite, en association ou à ses propres risques (*sole risk*), les champs pétroliers et gaziers;
- contrôle la gestion des associations, avec pour objectif la maîtrise des coûts pétroliers ;
- promeut la réalisation d'infrastructures de production, de transport, de traitement et de stockage des hydrocarbures sur le territoire national ;
- collecte le gaz naturel auprès des sociétés productrices et le transporte vers les industries, les producteurs d'électricité, les autres clients éligibles, les sociétés de distribution et les sites de traitement, le cas échéant ;
- contribue à la réalisation de projets gaziers visant, au plan national, le développement du marché gazier (production d'énergie électrique, alimentation des industries en gaz naturel et production de GPL) et au plan international, l'exportation du gaz naturel liquéfié (GNL) camerounais ;
- suit les opérations de chargement des hydrocarbures sur les terminaux ;
- commercialise la part de la production nationale d'hydrocarbures qui revient à l'État;
- transfère au Trésor Public, après déduction des charges, les recettes issues des ventes d'hydrocarbures, qui contribuent au financement du budget de l'État.



La SNH est également habilitée à conduire toutes les opérations financières.

Outre ses activités phares, la SNH assure la gestion des stocks de sécurité des produits pétroliers, pour garantir l'approvisionnement du pays en cas d'imprévu majeur.

Pour mener à bien ses missions, la SNH peut ouvrir des succursales, bureaux, agences, comptoirs et dépôts au Cameroun ou à l'étranger.

Un management participatif par objectifs

La SNH déroule ses missions sur la base d'un plan de développement quinquennal, décliné en plans d'actions annuels. Ils sont élaborés avec la participation des agents des différentes Unités de l'entreprise.

La société s'est dotée de divers textes réglementaires pour régir son fonctionnement. Ainsi, les procédures sont codifiées et les textes y relatifs rassemblés dans un manuel dédié et un fichier réglementaire. Le dispositif est complété par un règlement intérieur, dont l'application stricte assure l'harmonie sociale.

Un Code éthique, qui règle les rapports entre les agents, ainsi qu'entre ceux-ci et les partenaires de la SNH, ses prestataires de services et tout autre public, complète ce dispositif réglementaire.

Sur un autre plan, un contrôle interne de gestion est mis en œuvre, soutenu par un outil informatique de pointe. Des audits sont parallèlement menés régulièrement par des cabinets externes à la société, à la renommée établie.



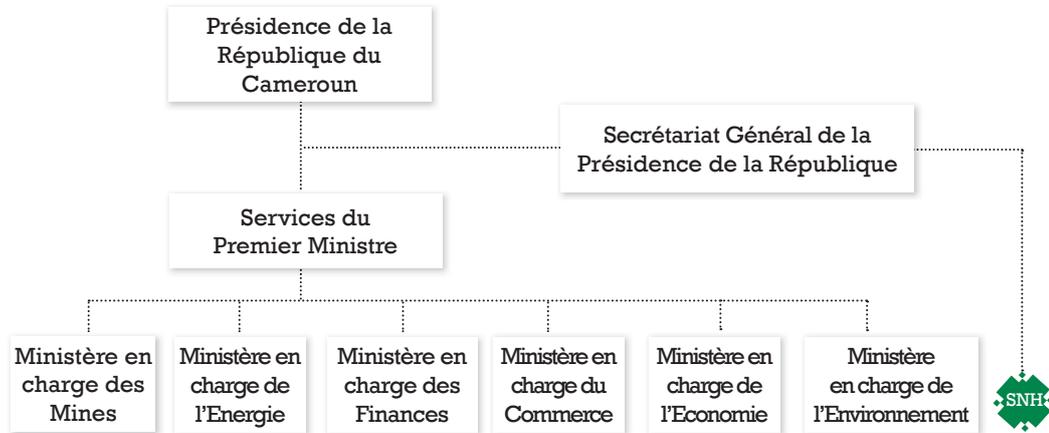
Traçabilité et transparence des opérations

Les contrats sont négociés conformément aux Codes Pétrolier et Gazier camerounais, sur la base de modèles alignés sur les standards de l'Association Internationale des Négociateurs Pétroliers (AIPN). Ces Codes prévoient trois types de contrats pétroliers : le Contrat de Concession (CC), le Contrat de Partage de Production (CPP) et le Contrat de Service à Risque (CSR). Le taux de participation de l'État en cas de découverte commerciale y est précisé, de même que les programmes de travaux, les investissements à consentir et les dispositions visant la mise en valeur des compétences locales.

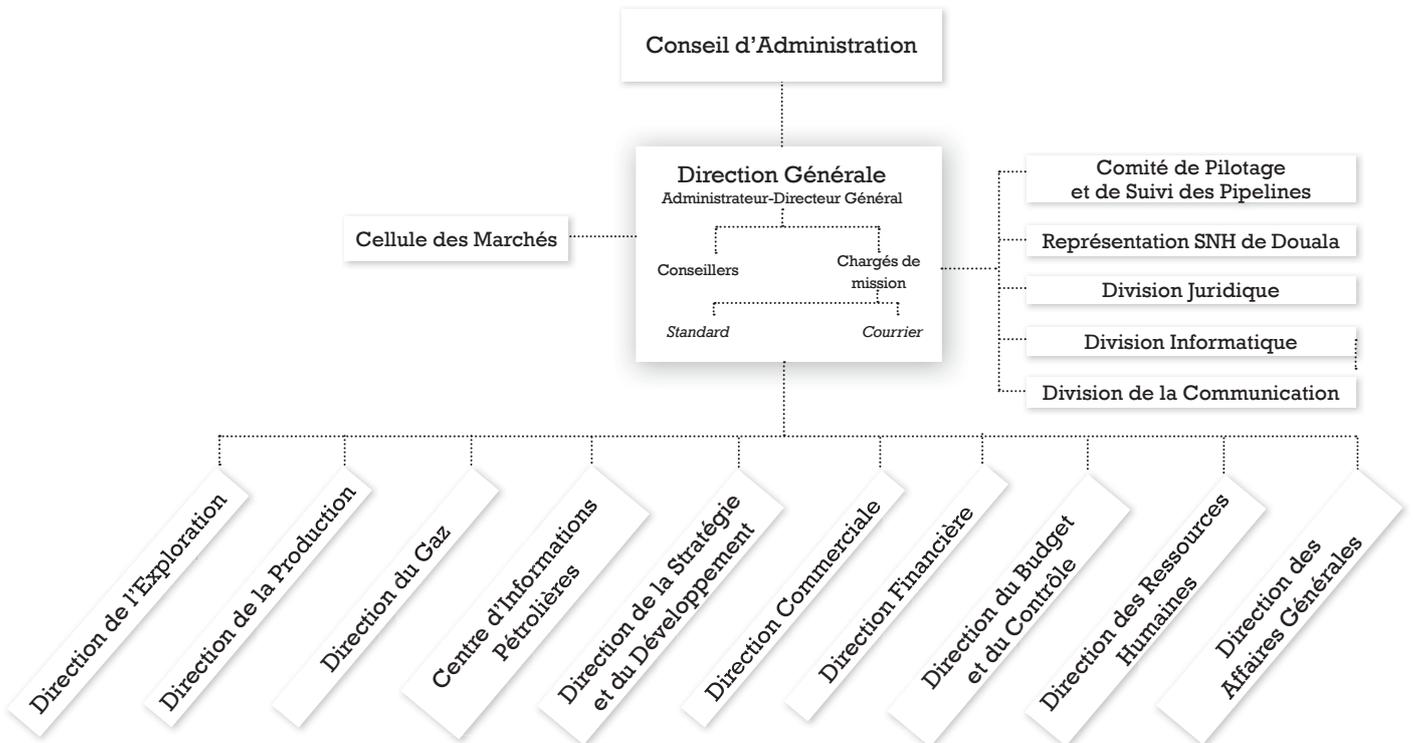
La SNH publie tous les chiffres clés relatifs à ses activités (investissements, production, chiffre d'affaires, transferts à l'État) dans ses publications externes, y compris son site internet (www.snh.cm) et d'autres media de masse.

La publication de ces données obéit aux principes de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE) à laquelle le Cameroun a adhéré en 2005. La SNH est membre du Comité national de suivi de cette initiative.

Rattachement institutionnel de la SNH



Organisation de la SNH



Membres du Conseil d'Administration*



Ferdinand Ngoh Ngoh

Président du Conseil
Ministre d'Etat, Secrétaire Général de la Présidence de la République



Adolphe Moudiki

Administrateur-Directeur Général



Okie Johnson Ndoh

Directeur Général de la Caisse de
Stabilisation des Prix des Hydrocarbures



Modeste Mopa Fatoing

Directeur Général des Impôts
Ministère des Finances



Serge Hervé Boyogueno

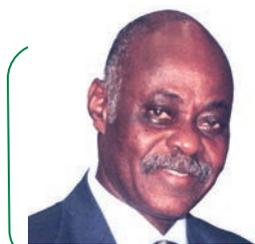
Directeur des Mines
Ministère des Mines, de l'Industrie et du
Développement Technologique



Lilian Nabola Efenge

Chargée de Mission dans les
Services du Premier Ministre

Personnalités désignées par le Président de la République



Jules Mana Nschwangele

Elite du Département de l'Océan
(Région du Sud)



El Hadj Lawan Bako

Elite du Département du Boyo
(Région du Nord-Ouest)



Fritzgerald Nasako

Elite du Département du Ndian
(Région du Sud-Ouest)

* Au 31 décembre 2020

Gestion efficace des ressources humaines

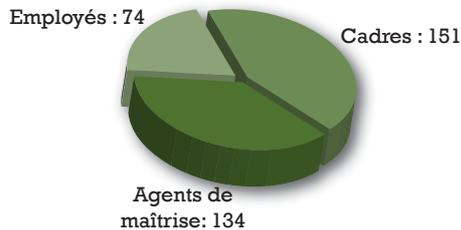
Des effectifs maîtrisés

La SNH compte au 31 décembre, 359 agents, dont 281 au siège social à Yaoundé, 34 à la Représentation SNH de Douala, 17 sur le site du gazoduc Bipaga/Mpolongwé, 14 au dépôt GPL de Bipaga, 04 sur le site pétrolier de Mvia, 05 au Site de stockage des échantillons de forages pétroliers et gaziers et 04 en détachement.

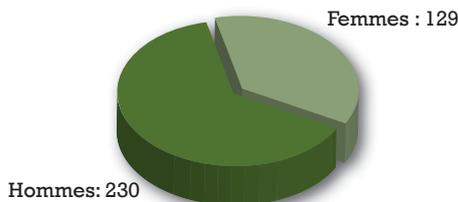
Dans le cadre du remplacement des agents retraités (19 au cours de l'année) d'une part, et pour répondre aux besoins induits par le développement de ses activités d'autre part, la SNH a recruté 42 nouveaux agents.



Répartition du personnel par catégorie socio-professionnelle



Répartition du personnel par genre



La formation continue, pour plus de performance

La mise en œuvre du plan de formation de l'entreprise a permis en 2020, le renforcement des capacités de 44 agents dans des domaines divers, notamment, la sécurité *offshore*, la protection des données pétrolières, la digitalisation de l'industrie des pipelines *offshore*, la sécurisation des sites Web, ainsi que la veille juridique.

Une année impactée par la pandémie de la Covid-19

L'année 2020 a été marquée par une crise sanitaire causée par la Covid-19. Les mesures de restriction prises par les Etats à l'effet de contenir sa propagation ont provoqué un ralentissement sans précédent de l'activité économique mondiale.

Contraction de la croissance mondiale en 2020

La croissance mondiale s'est contractée de 3,4 %, après une hausse de 2,8 % en 2019. Reflétant l'évolution de l'activité économique mondiale, le volume des échanges commerciaux a reculé de 9,6 % contre + 1 % en 2019. Cette situation s'explique en grande partie par la faiblesse de la consommation sur fond de récession mondiale.

S'agissant des prix, le taux d'inflation en moyenne annuelle est passé de

3,5 % en 2019, à 3,2 % en 2020, en raison de la faiblesse de la demande. Dans les pays industrialisés, l'inflation s'est située à 0,7 % en 2020, contre 1,4 % en 2019. S'agissant des pays émergents et en développement, elle s'est établie à 5,1 % en 2019 et 2020. En Afrique subsaharienne, l'inflation s'est accrue de 10,8 % en 2020, après s'être située à 8,5% en 2019.

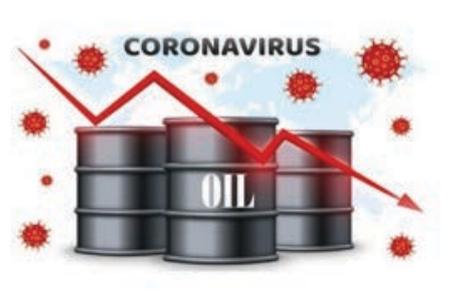
Effondrement des cours du pétrole

Les cours du pétrole brut ont dégringolé en 2020, en raison de la baisse de la demande intervenue au plus fort de la pandémie de la Covid-19.

Ainsi, le Brent Daté a perdu 66,08 % de sa valeur au mois de mars, jusqu'à un plancher de 13,24 USD/bbl le 21 avril (son plus bas niveau depuis 21 ans), avant d'entamer une relative progression jusqu'au pic de 45,99 \$/baril le 25 août. Le WTI a, quant à lui, affiché pour la première fois une cotation négative (-37,63 \$/baril le 20 avril).

Sur l'année, la cotation moyenne du Brent Daté s'est établie à 41,84 \$/bbl, contre 64,21 \$/bbl en 2019.

La demande de pétrole brut s'est effondrée (-29 MB/J en avril) suite à



l'entrée en vigueur de mesures de confinement.

L'offre mondiale de pétrole brut de l'année est estimée à 93,85 MB/J, contre 100,66 MB/J en 2019, soit une diminution de 6,81 MB/J, en raison essentiellement des mesures exceptionnelles prises par l'OPEP+ de réduction de sa production de 9,7 MB/J au début du mois de mai.



Chute des prix du gaz naturel

A l'instar du pétrole brut, le marché international du gaz naturel a été impacté par la crise sanitaire et économique mondiale. Ainsi, le Japan Korea Marker a atteint 1,825 \$ US/mmBTU, son plus bas niveau jamais enregistré.

L'offre mondiale de GNL pour la période a atteint 46,70 Bcf/j, soit une hausse de 0,20 Bcf/j par rapport à 2019.

La demande s'est établie à 46,96 Bcf/j, soit une augmentation de 1,67% par rapport à 2019, grâce à l'augmentation des importations en Chine (+11,17 %) et en Inde (+12,89 %) en raison du basculement du charbon vers le gaz naturel en cours dans ces deux pays.

Volatilité du dollar US par rapport à l'Euro

Le principal taux directeur de la Réserve fédérale américaine a connu une baisse d'un point de base, passant de 1,25 % le 3 mars, à 0,25 % le 15 mars, tandis que celui de la Banque Centrale Européenne est resté inchangé à un taux nul depuis le 10 mars 2016.

Après un pic de 612,64 FCFA le 20 mars, puis un plancher de 547,22 FCFA le 1^{er} septembre, le cours moyen du dollar US sur l'année s'est établi à 573,33 FCFA.

Repli de la croissance en zone CEMAC

Les économies des pays de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale (CEMAC) ont été marquées par un repli de la croissance à - 1,7 %, contre + 2,1 % en 2019, dans un contexte de récession de l'activité économique mondiale et de contraction des prix du pétrole.

Le secteur pétrolier a régressé à - 4 % en 2020, contre 2,2 % en 2019, tandis que le secteur non pétrolier s'est établi à - 1,1 % en 2020, contre + 2 % en 2019. En outre, il est observé une croissance négative en 2020 dans presque tous les pays de la sous-région, à l'exception de la République Centrafricaine et du Cameroun.

Cameroun : l'activité économique en baisse

En 2020, l'économie camerounaise a été fortement impactée par les effets combinés de la pandémie de la Covid-19, de la persistance des crises sécuritaires et politiques, ainsi que la baisse des prix mondiaux du pétrole. Le produit intérieur brut s'est contracté à 0,7 %, alors que la croissance était de 3,7 % en 2019. Cette baisse de l'activité économique s'explique en grande partie par la chute des prix mondiaux du pétrole. L'inflation a été maintenue en dessous du seuil de convergence de 3 % de la CEMAC, soit 2,4 % en 2020, contre 2,5 % en 2019.



**INTERVIEW DE
L'ADMINISTRATEUR-DIRECTEUR GÉNÉRAL**



“

Adolphe Moudiki:

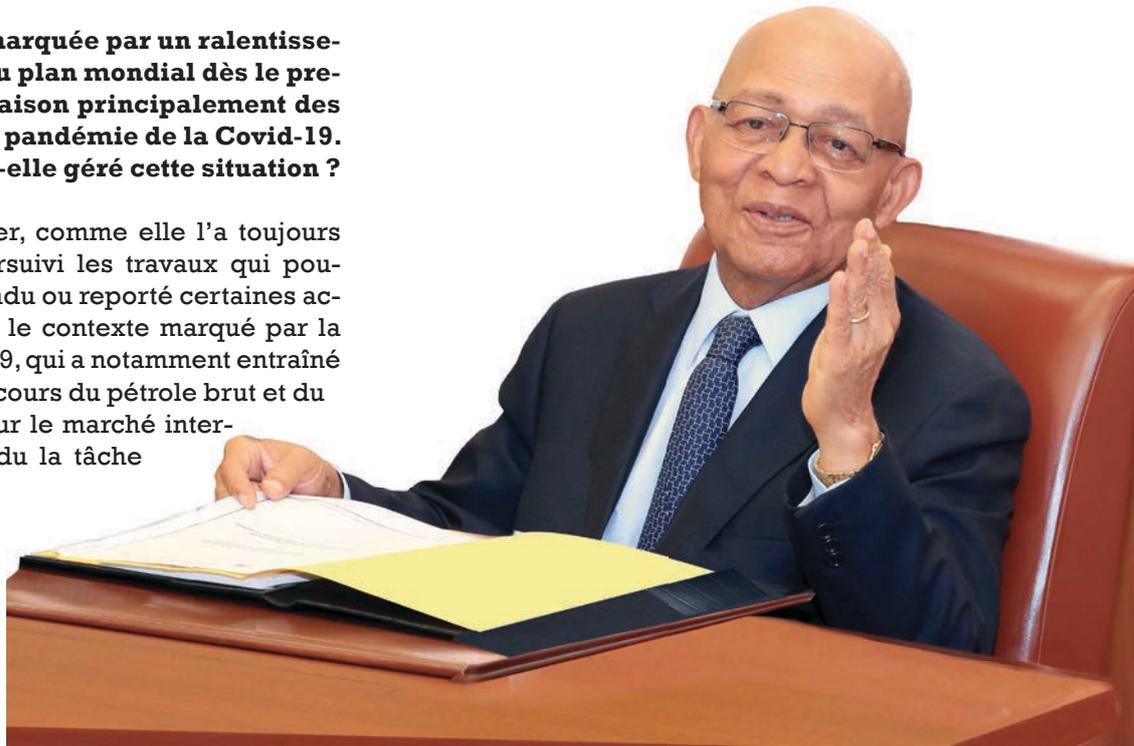
« La SNH a poursuivi la mise en œuvre de son plan d'actions, avec des résultats globalement positifs. »

”

L'année 2020 a été marquée par un ralentissement des activités au plan mondial dès le premier trimestre, en raison principalement des dégâts causés par la pandémie de la Covid-19. Comment la SNH a-t-elle géré cette situation ?

La SNH a dû s'adapter, comme elle l'a toujours fait. Elle a ainsi poursuivi les travaux qui pouvaient l'être et suspendu ou reporté certaines activités. Il est vrai que le contexte marqué par la pandémie de Covid-19, qui a notamment entraîné un effondrement des cours du pétrole brut et du gaz naturel liquéfié sur le marché international, n'a pas rendu la tâche aisée à notre société.

Mais, malgré cet environnement difficile, la SNH a poursuivi la mise en œuvre de son plan d'actions, avec des résultats globalement positifs.



Je salue particulièrement la réactivité de nos équipes et celles de nos partenaires, qui ont su s'adapter rapidement et prendre les mesures nécessaires pour assurer la poursuite des opérations sur les sites pétroliers et gaziers.

Les activités de promotion du domaine minier impliquent souvent des rencontres et des déplacements. Comment ont-elles été conduites dans ce contexte ?

Hausse de la production gazière

Nous avons mis en place des mécanismes permettant de poursuivre nos activités de promotion tout en préservant



vant la santé de nos agents. Nous avons principalement réalisé des réunions par visioconférence avec les sociétés prospectées ou intéressées par le domaine minier camerounais.

Des négociations ont notamment été engagées avec la société Addax Petroleum Cameroon Limited, en vue de la conclusion d'un Contrat de Partage de Production (CPP) portant sur le bloc Ngosso.

Sur un autre plan, nous avons engagé la renégociation des Conventions d'Etablissement et Contrats d'Association régissant les Concessions d'huile des bassins Douala/Kribi-Campo et Rio Del Rey arrivant à expiration, avec les sociétés Perenco et Addax.

La production nationale d'hydrocarbures, établie à 38,402 millions de barils équivalent pétrole au terme de l'année 2020, est en hausse. Comment expliquer cette performance ?

Nous avons tout mis en œuvre pour que les activités de production soient impactées le moins possible par les consé-

quences de la crise sanitaire. Cela nous a permis de maintenir et même, de relever le niveau de la production pétrolière et les capacités de production gazière.

Renégociation des Conventions d'Etablissement et Contrats d'Association

Il est vrai que, sans les mesures imposées pour contenir la propagation de la Covid-19, qui a notamment induit la suspension pendant plusieurs mois des activités de développement complémentaire, ces résultats auraient pu être meilleurs.

Qu'en est-il du volet commercial des activités de la SNH ?

La conjoncture défavorable a eu un impact important sur nos ventes, en ligne avec ce qui s'est observé sur le marché mondial. Les cours moyens du Brent Daté, notre brut de référence, ont ainsi chuté à des seuils record. A cela, s'est ajouté l'abondance de l'offre pétrolière sur le marché mondial, qui a impacté négativement la demande, et les niveaux élevés du dollar US.

Tous ces facteurs ont affecté le prix moyen de vente des bruts camerounais,

qui est passé de 64,604 \$/baril en 2019, à 40,341\$/baril en 2020. Bien que les volumes vendus n'aient baissé que de 5,57%, la baisse des cours a négativement impacté notre chiffre d'affaires et par ricochet, les recettes générées pour l'Etat.

Quel est l'impact sur les transferts à l'Etat ?

Comme je l'ai indiqué plus tôt, la chute des prix des hydrocarbures au plan mondial a eu un effet négatif sur nos recettes. Le solde transférable à l'Etat après déduction des charges est ainsi en baisse de 39,38 % par rapport à 2019.

Quelles sont les priorités de l'exercice 2021 ?

Avec le retour progressif à une activité normale anticipé pour 2021, la SNH compte relancer les activités d'exploration/production par une

promotion plus active du domaine pétrolier et gazier national et la réalisation de travaux divers sur les champs producteurs, avec pour objectif de booster la production.

La valorisation des ressources gazières restera également une priorité, notamment avec la conduite de nouveaux projets concernant, entre autres, la fourniture de gaz naturel à une usine de production de carreaux en céramique et aux centrales thermiques de Limbe et de Bekoko. Ces projets peuvent induire un accroissement substantiel de l'offre nationale en gaz.

Il est en outre prévu, la mise en service d'une nouvelle plateforme sur le champ Sanaga sud, afin de maintenir le plateau de production de l'usine flottante de liquéfaction de gaz naturel Hilli Episeyo.

Attirer davantage d'investisseurs



FATS SAILLANTS



- 31 janvier :** Remise de médailles d'honneur du Travail à 38 agents méritants. La cérémonie est présidée par le MINTSS, Grégoire Owona, qui salue à l'occasion, la qualité du management de la SNH.
- 03 février :** Présentation des logiciels Actio et FilinS, conçus pour faciliter le suivi des plans d'actions de la SNH et du traitement des dossiers administratifs, respectivement.
- 18 février :** Remise de médailles à 18 membres de la Commission Permanente des Négociations des Contrats Pétroliers et Gaziers, dont 11 de la SNH. Les médailles sont épinglées par le MINMIDT, qui indique que cette distinction récompense la négociation heureuse de 23 contrats pour l'exploration et la production d'hydrocarbures.
- 05 mars :** Présentation d'un nouveau plan de valorisation des ressources gazières nationales. Elles sont alors estimées à 172 milliards de mètres cubes.
- 12 mars :** La SNH commémore le 40^e anniversaire de sa création.
- 18 mai:** Signature des Avenants n° 2 et 3 du CPP Matanda. Ils portent notamment sur la formalisation du transfert de 75% d'intérêts de Glencore Exploration Cameroon Limited à Gaz du Cameroun, et 15% à Afex Global Limited, qui détient désormais 25% d'intérêts.
- 11 juin :** Fin de la consultation à domicile des membres du Conseil d'Administration, au titre de la première session annuelle de l'instance (formule imposée par les restrictions liées à la pandémie de la Covid-19). Une hausse de la production pétrolière est relevée à cette occasion.
- 21 août :** Fritzgerald Nasako est nommé membre du Conseil d'Administration, en qualité de personnalité désignée par le Chef de l'Etat. Il a aussi notamment occupé par le passé, les fonctions de Secrétaire Général au MINEE et au MINMIDT.
- 22 octobre :** Les opportunités d'investissement dans le secteur de l'exploration/production au Cameroun sont présentées au sommet régional virtuel Africa Upstream LNG & Gas.
- 19 - 26 novembre :** Tenue de la deuxième session annuelle du Conseil d'Administration, sous forme de consultation à domicile. Le Conseil relève la résilience de la SNH face à la chute des cours du pétrole sur le marché international.

**EXPLORATION
& PRODUCTION**



Situation du domaine minier national

Les activités pétrolières se sont poursuivies dans deux des trois bassins sédimentaires majeurs que compte le Cameroun à savoir, le bassin Rio Del Rey (producteur depuis 1977) et le bassin Douala/Kribi-Campo (producteur depuis 1997). Le bassin Logone Birni n'a pas connu d'activités au cours de l'année en raison de la situation sécuritaire dans l'Extrême-Nord du Cameroun.

Quinze sociétés pétrolières associées à la SNH sont actives dans la recherche ou la production pétrolière/gazière.

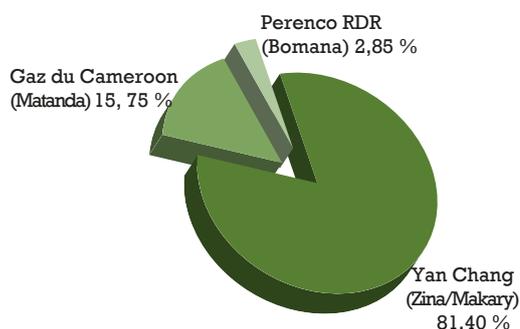


Domaine pétrolier et gazier sous contrat

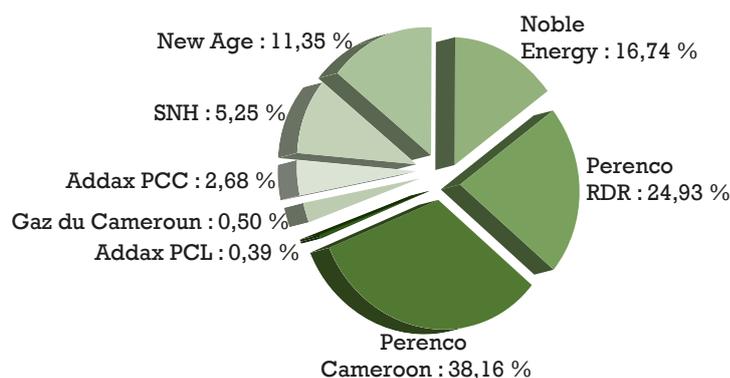
Le domaine minier national sous contrat n'a pas connu d'évolution en 2020. Au 31 décembre, il présente un taux d'occupation de 37,36 %, soit 11 894,64 km², pour une superficie totale de 31 839,30 km². Il comprend :

- 03 Autorisations Exclusives de Recherche (AER), pour une superficie de 7 836,88 km² (24,61% de la superficie totale) ;
- 21 Concessions et/ou Autorisations Exclusives d'Exploitation (AEE), couvrant 4 057,76 km² (12,74% de la superficie totale).

Répartition des superficies des Autorisations Exclusives de Recherche par opérateur au 31/12/20



Répartition des Autorisations Exclusives d'Exploitation par opérateur au 31/12/20



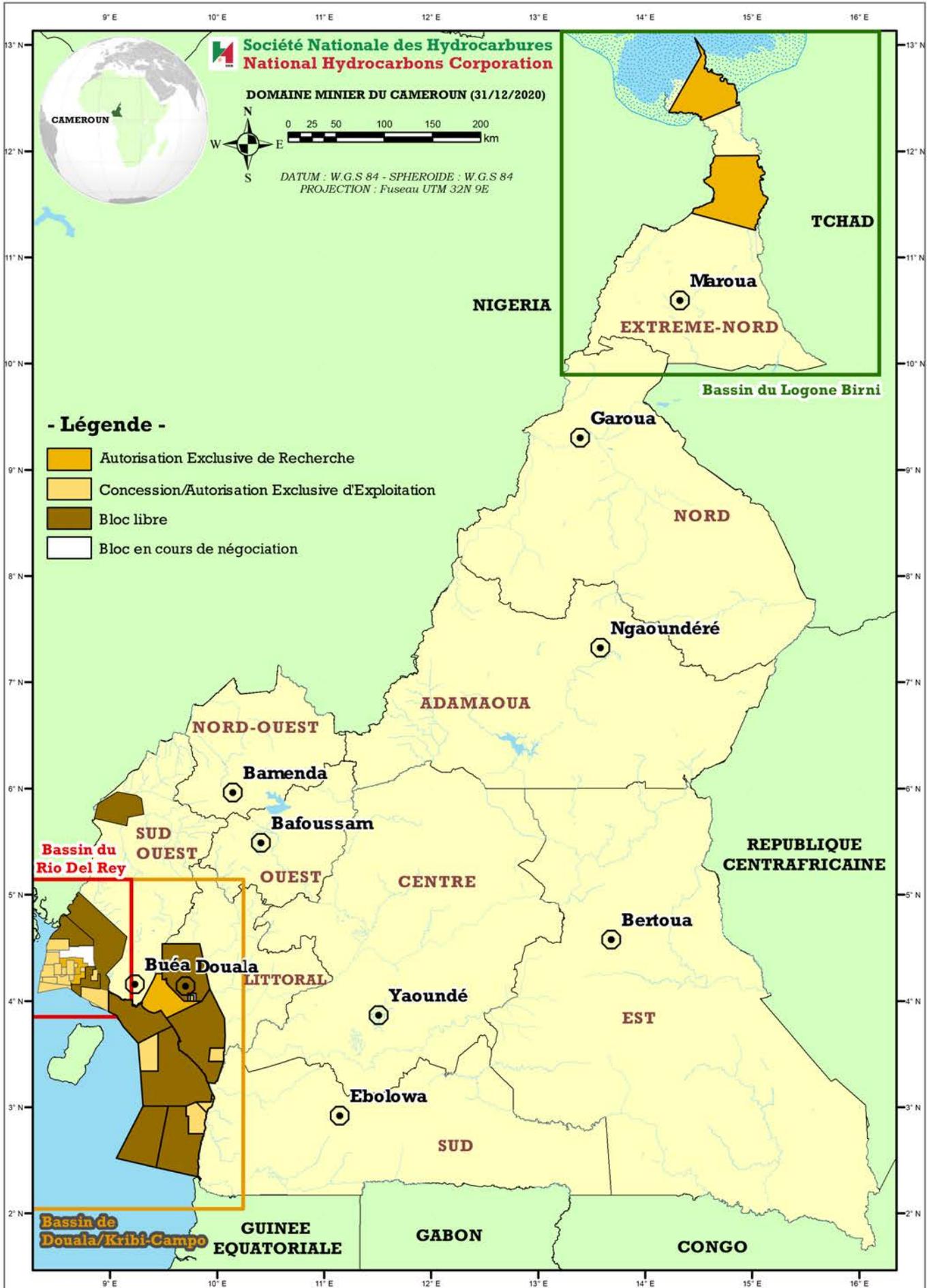
Domaine pétrolier et gazier national libre

Au 31 décembre 2020, le domaine minier national libre compte 10 blocs libres. Il s'agit de Bakassi, Bolongo Exploration, Ndian River et Thali dans le bassin Rio Del Rey ; Etinde Exploration, Elombo, Ntem, Tilapia, Bomono et Kombe-Nsepe, dans le Bassin Douala/Kribi-Campo. Le domaine minier libre couvre une superficie totale de 19 426,46 km², soit 61,01 % de la superficie totale.

Blocs en négociation

Deux blocs font l'objet de négociations : Logbaba Exploration, dans le bassin de Douala/Kribi-Campo, et Ngosso, dans le bassin du Rio Del Rey. Ils couvrent une superficie de 517,90 km², soit 1,63 % de la superficie totale.

Vue d'ensemble du domaine minier au 31/12/2020



Associations pétrolières existantes au 31 décembre 2020

Concessions /Autorisations Exclusives d'Exploitation

Autorisations
Exclusives de Recherche

Associa-tions	Associés	Nationalités maison-mères	Parti-cipations
Bassin de Douala/Kribi-Campo			
Matanda	Gaz du Cameroun*	Britannique	75%
	Afex	Britannique	25%
Bassin du Rio Del Rey			
Bomana	Perenco Rio del Rey	Franco-britannique	100%
Bassin du Logone Birni			
Zina-Ma-kary	Yan Chang Logone Development Holding Co. Ltd*	Chinoise	100%

Associations	Associés	Nationalités maison-mères	Parti-cipations
Bassin de Douala/Kribi-Campo			
Ebome Marine	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	28,5%
	SNH	Camerounaise	21,5%
Mvia	SNH*	Camerounaise	100%
Yoyo	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Noble Energy*	Américaine	75%
Logbaba	SNH (Etat)	Camerounaise	5%
	Gaz du Cameroun*	Britannique	57%
	RSM Production Corp.	Américaine	38%
Sanaga Sud	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	75%
Bassin du Rio Del Rey			
Etinde	SNH (Etat)	Camerounaise	20%
	New Age*	Britannique	30%
	Lukoil	Russe	30%
	EurOil	Britannique	20%
Dissoni Nord	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Perenco RDR*	Franco-britannique	37,5%
	Addax PCC	Chinoise	37,5%
Iroko	SNH (Etat)	Camerounaise	30%
	Addax PCL*	Chinoise	70%
- Kole Marine - Ekundu Marine - Boa Bakassi - Bavo Asoma - Kita Edem - Sandy Gas	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Perenco RDR*	Franco-britannique	25,50%
	Addax PCC	Chinoise	24,50%
Lipenja Erong	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Perenco RDR*	Franco-britannique	17,75%
	Addax PCC	Chinoise	32,25%
South Asoma Marine	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Perenco RDR*	Franco-britannique	25%
	Addax PCC	Chinoise	25%
Moudi	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	40%
	SNH	Camerounaise	10%
Mokoko Abana	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Addax PCC*	Chinoise	40%
	Perenco RDR	Franco-britannique	10%
Moabi	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	75%
Mondoni	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Addax PCC*	Chinoise	25%
	Perenco RDR	Franco-britannique	25%
Oak	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Glencore Cameroon	Britannique	37,5%
	Perenco RDR*	Franco-britannique	37,5%

*Opérateur

Titres miniers

Evolution des titres miniers

Bassin du Rio del Rey

15 septembre : Reversement dans le domaine pétrolier et gazier national libre, de la superficie couverte par l'AER Thali, arrivée à expiration le 14 septembre 2019.

Bassin de Douala/Kribi-Campo

18 mai : Signature des Avenants n°2 et n°3 du CPP Matanda, portant d'une part, sur la formalisation du changement survenu au niveau du Contractant à la suite du transfert de 75% d'intérêts de Glencore Exploration Cameroon Limited à GDC, désigné opérateur, et 15% d'intérêts à AFEX Global Limited qui détient désormais 25% d'intérêts; et d'autre part, l'expiration des 1^{ère} et 2^e périodes de renouvellement de la période initiale de la phase de recherche de ce CPP, ainsi que la récupération des coûts et la modification du programme minimum des travaux.

17 novembre : Approbation du MINMIDT, pour la prorogation d'un an à compter du 17 décembre 2020, de la 2^e période de renouvellement de la phase de recherche de l'AER Matanda, arrivée à expiration le 16 décembre 2020.

Par ailleurs, la SNH a ouvert des négociations avec les sociétés PERCAM, PRDR et APCC, dans le cadre de la conversion en CPP, des Conventions d'Etablissements et Contrats d'Associations régissant les concessions d'huile des bassins DKC et RDR. Ceci, afin de les arrimer au Code pétrolier adopté en 2019 et d'y relancer les activités d'exploration/production.



Forages

Au cours de l'année 2020, 16 puits de développement ont été programmés et huit effectivement forés. Les huit autres étaient en cours au 31 décembre.



Nom du puits	Association	Opérateur	Profondeur finale (mMD)	Début forage	Fin forage	Débit initial (b/j)
EKM -061ST	Rio Del Rey	PRDR	2 120	13/11/2019	08/02/2020	1 490
EKM-053ST			1 855	24/12/2019	18/02/2020	818
EKM -055ST			1 719	25/02/2020	24/12/2020	90
EKM -072			2 434	18/02/2020	09/12/2020	557
EKM-057ST			-	02/03/2020	-	-
EKM-073			-	23/09/2020	-	-
EKM-074			-	28/09/2020	-	-
EKM-075			-	30/09/2020	-	-
SKM-003	Moabi	PERCAM	1 790	22/11/2019	04/02/2020	868
SKM-004			2 676	24/11/2019	28/02/2020	565
SKM-005			1 560	17/11/2019	13/02/2020	739
TKM-004			1 390	02/03/2020	19/02/2020	900
TKM-005			1 504	28/02/2020	-	-
TKM-006			-	03/03/2020	-	-
TKM-007			-	25/11/2020	-	-
TKM-008			-	27/11/2020	-	-



Investissements en exploration, appréciation et développement

Les investissements pétroliers se sont élevés à 274,825 millions de dollars US, en baisse de 26,18% par rapport à 2019. Cette baisse est justifiée par le report de plusieurs projets de développement en 2021, en raison de la pandémie de la Covid-19, dont les premiers cas au Cameroun ont été détectés en mars 2020.

Ces investissements ont concerné l'exploration sur permis, l'appréciation sur Concession et les développements nouveaux et complémentaires.

Coûts unitaires d'exploitation

Coût unitaire d'exploitation

La tendance annuelle du coût unitaire moyen d'exploitation en monnaie courante, pour l'ensemble des champs en production d'hydrocarbures liquides, est de 8,74 \$/baril, contre 8,68 \$/baril en 2019.

Le coût unitaire d'exploitation de l'Association Sanaga Sud pour la production et l'exploitation du gaz, est de 1,09 \$/baril équivalent pétrole (bep), contre 1,31 \$/bep en 2019.

Coût unitaire de production

La tendance annuelle du coût technique unitaire moyen de production, en monnaie courante, pour l'ensemble des champs à huile en production, est de 17,72 \$/baril, contre 24,13 \$/baril en 2019.

Le coût unitaire de production de l'Association Sanaga Sud est de 4,38 \$/bep contre 11,51 \$/bep en 2019.

Audit des dépenses pétrolières

Deux marchés ont été attribués pour l'audit des comptes des opérations conjointes 2016-2017 de la Concession Mokoko Abana d'une part; et, d'autre part, des coûts pétroliers 2016-2017 de l'AEE Iroko.

Production

Production pétrolière

La production de pétrole brut s'est élevée à 26,556 millions de barils (MB), en hausse de 2,16% par rapport à celle de l'année 2019.

La part cumulée État et SNH de la production d'hydrocarbures liquides se chiffre à 16,154 MB, en baisse de 1,03%.

Production gazière

La production de gaz s'est établie à 83 280,33 millions de pieds cubes, dont une part commercialisable de 75 243,08 millions de pieds cubes (+6,19%).

La part État et SNH de la production gazière est de 20 518,70 milliards de pieds cubes, en hausse de 7,27%.

Les hausses de production enregistrées résultent des reprises en déviation des puits de la campagne de forages du rig LUG dans le bassin du Rio Del Rey par les associations RDR et Moabi, ainsi que de l'amélioration des activités de remise en état des installations.



Réserves d'huile restant à produire

Réserves d'huile restant à produire

Au 31 décembre, les réserves d'huile restantes dans les concessions et AEE sont estimées à 309,97 millions de barils, en baisse de 0,43% par rapport à 2019. Cette baisse est imputable à la déplétion des champs en production et au report de certains projets de forage, suite à la survenue de la pandémie de la Covid-19.

Des réserves additionnelles de pétrole brut estimées à 8,56 millions de barils ont néanmoins été mises en évidence au cours de l'exercice suite aux forages effectués et à diverses interventions sur puits pour l'optimisation de la production.

Ressources en gaz naturel

Les ressources en gaz naturel sont estimées au 31 décembre à 6,35 TCF (179,81 milliards de m³), en baisse de 1,24 % par rapport à 2019. Cette baisse traduit la déplétion naturelle des champs en production.



Sécurité et sûreté des sites d'opérations

Aucun accident ni acte de piraterie n'a été enregistré dans les zones d'opérations pétrolières et gazières. En ce qui concerne la sûreté des installations, les actions menées ont concerné notamment la poursuite de la campagne de restauration de l'intégrité des plateformes sur les sites d'exploitation et l'inspection annuelle des grues installées sur les plateformes pétrolières de l'Association Rio Del Rey.

**ACTIVITÉS
COMMERCIALES**



Procédure de vente

La SNH commercialise la part de la production d'hydrocarbures revenant à l'Etat, conformément aux contrats pétroliers en vigueur au Cameroun. Elle assure également la commercialisation de la part de la production lui revenant et celle d'un partenaire qui lui en a fait la demande.

La valeur marchande des bruts camerounais est déterminée par rapport au Brent de la mer du Nord, à l'instar des prix de la grande majorité des bruts produits en Afrique de l'Ouest.

La politique commerciale mise en œuvre par la SNH repose sur trois piliers : les ventes directes aux raffineurs se trouvant dans sa zone naturelle d'exportation (constituée de l'Europe et du pourtour méditerranéen) ; les ventes aux traders,

permettant d'atteindre les marchés plus éloignés (l'Extrême-Orient et les Amériques) ainsi que les nouveaux marchés ; et enfin, les appels d'offres, pour établir des références de prix et redynamiser le marché.

Types de brut et tailles des cargaisons

- **Kolé** (28,22° API)*, vendu par cargaisons de 950 000 barils ;
- **Lokélé** (23,50° API), vendu par cargaisons de 650 000 barils ;
- **Ebomé** (51,34° API), vendu par cargaisons de 400 000 barils.

Ventes de pétrole brut

Les quantités de pétrole brut vendues pour le compte de l'Etat se sont élevées à 16,020 millions de barils, en baisse de 5,57%.

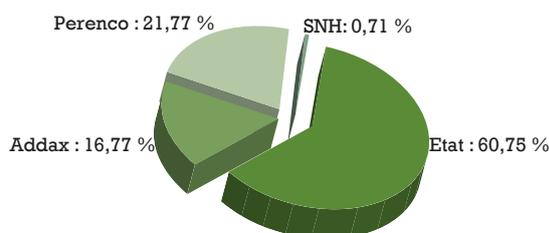
Le prix moyen des bruts camerounais s'est situé à 40,34 dollars US par baril (\$/bbl), contre 64,60 \$/bbl en 2019. Ainsi, en 2020 :

- le différentiel du Kolé s'est établi à -0,11\$/bbl, en recul de 0,69 \$/bbl par rapport à 2019 ;
- le différentiel du Lokélé a atteint -1,19 \$/bbl, soit une chute de 2,02\$/bbl ;
- le différentiel d'Ebomé a affiché -7,14 \$/bbl, soit une progression de 0,51 \$/bbl.

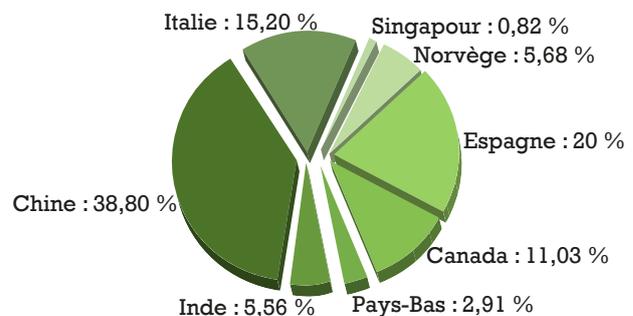
Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes de pétrole de l'exercice s'élève à 646,265 millions de dollars US (370,524 milliards de FCFA), soit une chute de 41,04% par rapport à 2019.

S'agissant des activités de trading, 24 cargaisons de brut ont été commercialisées pour le compte d'un tiers, contre 26 en 2019. Le volume total de ces cargaisons est de 1,971 million de barils, pour des recettes de 328 855,80 USD.

Répartition des enlèvements par associé

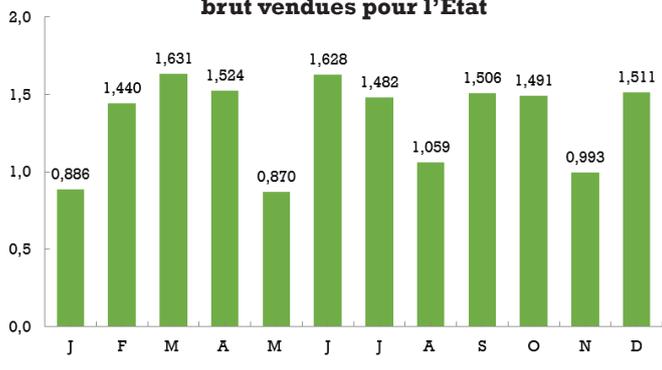


Principales destinations des bruts vendus par la SNH

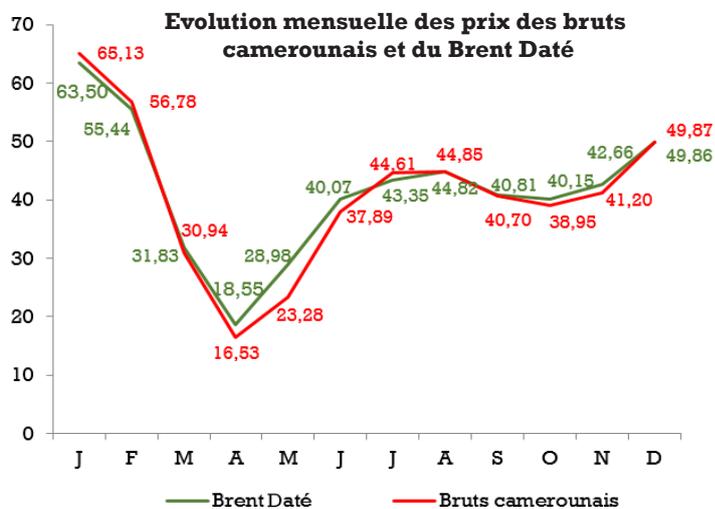


*API : La densité API est une échelle indiquant la densité du pétrole brut en degrés, définie par l'American Petroleum Institute.

Quantités mensuelles de pétrole brut vendues pour l'Etat



Evolution mensuelle des prix des bruts camerounais et du Brent Daté



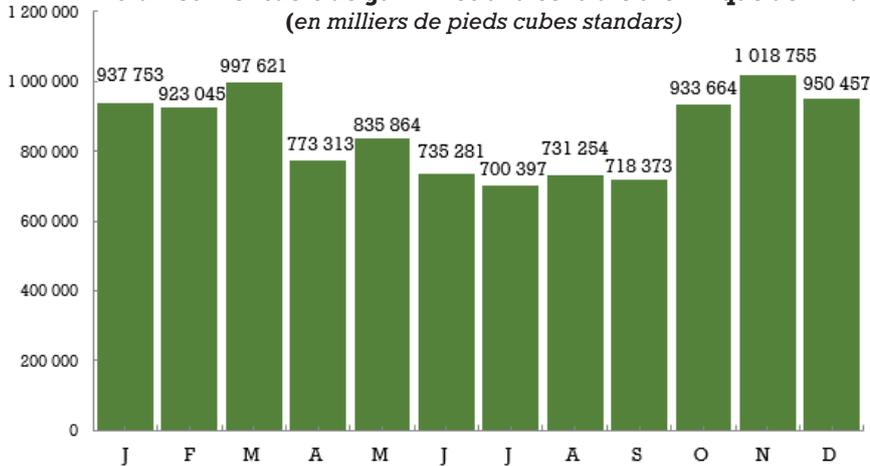
Ventes de gaz naturel

Approvisionnement de la centrale thermique de Kribi

La SNH a livré à la Centrale thermique de Kribi, 10 255,777 millions de pieds cubes (mmscf)* de gaz naturel à 1 000 BTU/scf, soit 290,41 millions de m³. Ce volume est en hausse de 1,59% par rapport à 2019. Le prix moyen pondéré de vente de ce gaz est de 2,3416 € (1 536,0034 FCFA) par millier de pieds cubes.

Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes de gaz naturel à KPDC, operateur de la centrale, est de 15,753 milliards de Fcfa. A ce montant s'ajoutent 4,044 milliards de Fcfa issus de la vente de la quote-part Etat dans les ventes de gaz en amont par l'Association Sanaga Sud.

Volumes mensuels de gaz livrés à la centrale thermique de Kribi (en milliers de pieds cubes standards)

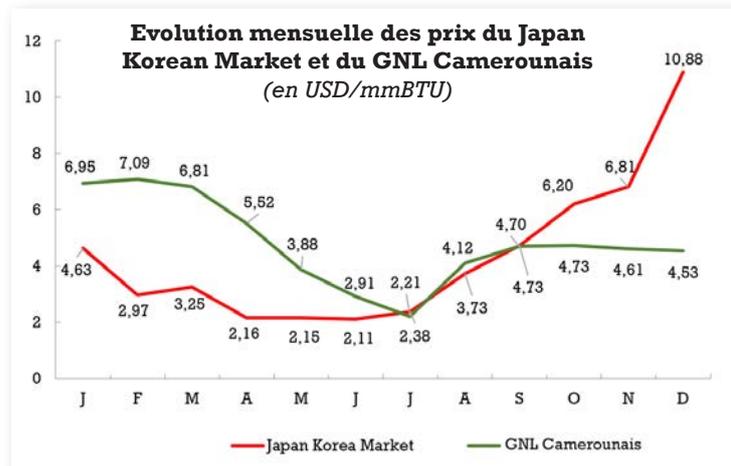
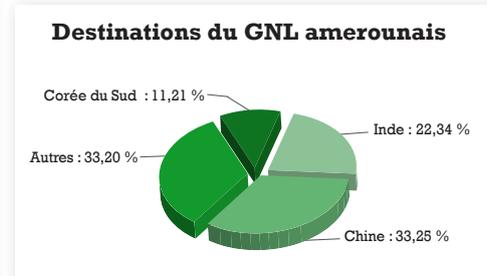
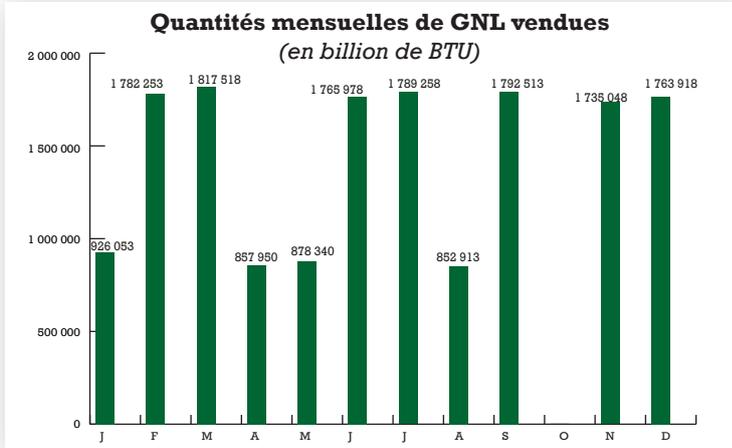


*À 1 000 BTU/scf

Ventes de GNL

18 cargaisons de GNL ont été vendues à la filiale singapourienne de Gazprom, soit 2 758 212 m³. La quote-part revenant à l'Etat est de 15 961,738 millions de BTU (689 553 m³), en hausse de

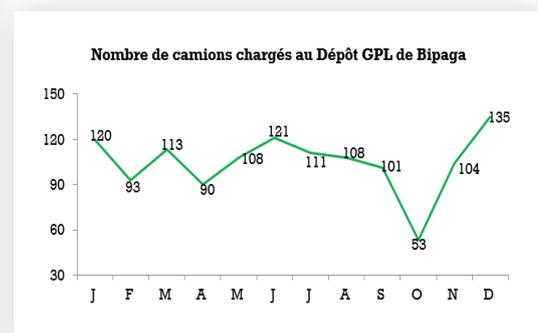
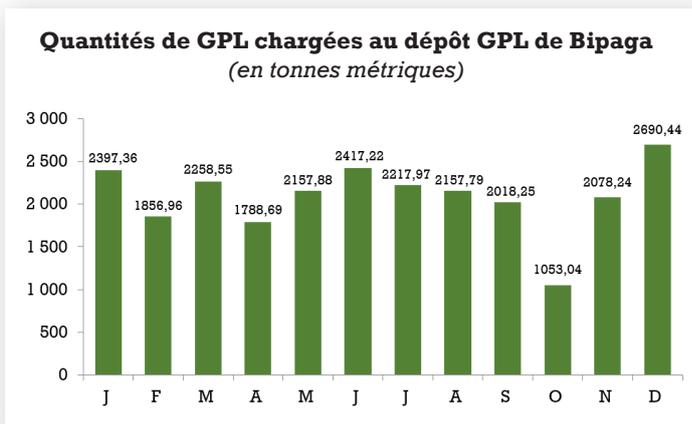
0,88%. Le prix moyen de cession de ce GNL est de 4,9647 \$/mmBTU. Le chiffre d'affaires généré par la vente de la quote-part Etat est de 79,175 millions de dollars US.



Approvisionnement du marché domestique en GPL

La SNH a commercialisé 25 092,4 tonnes métriques (TM) de GPL, soit une hausse de 2,66% par rapport à 2019. Le prix de vente est de 383 371,85 Fcfa par TM. Le chiffre d'affaires généré par ces ventes est de 9,620 milliards de

FCFA, auxquels s'ajoutent 1,951 milliard de Fcfa issu de la vente de la quote-part Etat dans les ventes de GPL en amont par l'Association Sana-ga-Sud.



ACTIVITÉS GAZIÈRES



Stockage et chargement de camions citernes de GPL

1 257 camions citernes ont été chargés en GPL au dépôt de Bipaga en 2020, pour une quantité cumulée de 25 092,4 TM (+2,66% par rapport à 2019). Le taux de disponibilité au chargement des camions citernes s'est élevé à 98,11%.

L'exploitation de cette infrastructure a permis à la SNH de contribuer à l'approvisionnement du marché domestique à hauteur d'environ 17%.

D'après les estimations de la SNH, comparée aux importations, la production de GPL de Bipaga a permis à l'Etat du Cameroun de réaliser des économies d'environ 13,214 millions de dollars US pour ce qui est des réserves de change.

Au plan HSE, le Dépôt a enregistré 1 084 jours sans accident ni pollution déclarée au 31 décembre.



Le Dépôt GPL est une installation opérée par une équipe 100 % SNH, qui a démarré les chargements de camions citernes le 09 avril 2018. Cette infrastructure, qui a une capacité de stockage de 1 000 TM, est approvisionnée par un pipeline à partir des installations de traitement de gaz naturel opérées par Perenco Cameroon. Elle permet de charger des camions citernes ayant une taille moyenne de 20 tonnes métriques.

Le dépôt GPL de Bipaga est la seule source locale de production de gaz domestique depuis l'incendie ayant conduit à la suspension des activités de la Société Nationale de Raffinage (SONARA) le 31 mai 2019.

Approvisionnement des sociétés industrielles de Douala



Le volume total de gaz produit et distribué aux industries de Douala du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020 s'élève à 1 778,33 millions de pieds cubes (50,363 millions de m³), contre 2,967 milliards de pieds cubes (84,02 million de m³) en 2019.

Le réseau de distribution de gaz naturel aux entreprises de Douala s'étend sur 50 km environ. Il permet d'approvisionner 43 entreprises basées dans les zones industrielles de Bassa et de Bonabéri.

Fourniture de gaz à la centrale thermique de Kribi



La fourniture de gaz à la centrale thermique de Kribi par la SNH pour la génération d'électricité a été assurée suivant les quantités demandées par l'opérateur de la centrale, qui se sont élevées en moyenne quotidienne à 9,474 milliards de pieds cubes, soit 268,323 millions de mètres cubes. La contribution de la centrale thermique de Kribi dans le mix électrique national est estimée à environ 17 %.

Au plan Hygiène, Environnement et Sécurité (HSE), l'équipe d'exploitation du gazoduc Bipaga-1/Mpolongwe 2 a enregistré au 31 décembre, 2 869 jours sans incident.

Ce gazoduc, long de 18 km, permet de transporter le gaz naturel du Centre de traitement de gaz situé à Bipaga 1 vers la centrale thermique de Kribi, située à Mpolongwé. Il est opéré par le personnel de la SNH.



Liquéfaction de gaz naturel

Au 31 décembre, 18 cargaisons de GNL ont été exportées. Le FLNG Hilli Episeyo a produit 2 735 534,95 m³ de GNL au cours de l'année.

Les maintenances planifiées des installations de l'usine flottante ont été effectuées du 1^{er} au 15 octobre.

Grâce à la mise en exploitation du projet Floating Liquefied Natural Gas (FLNG), conduit par la SNH et ses partenaires Perenco et Golar, le Cameroun a acquis en 2018, le statut de pays exportateur de gaz naturel. Le gaz issu du champ Sanaga Sud est liquéfié à partir d'une usine flottante installée au large de Kribi pour une production de gaz naturel liquéfié (GNL) de 1,2 million de tonnes par an. Sont parallèlement produits, 1,8 million de barils de pétrole très léger appelé condensat, destinés à la raffinerie et 30 000 tonnes de GPL.

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE



Soutenir le développement durable

La politique sociale et de développement durable de la SNH s'articule autour de cinq axes principaux :

- la protection de l'environnement ;
- la contribution à la formation de la Jeunesse ;
- la promotion de la culture camerounaise ;
- le soutien au mouvement sportif national ;
- l'entretien du capital humain de l'entreprise.

En 2020, la survenue de la pandémie de Covid-19 a impacté les activités menées par la SNH dans ces domaines, sans toutefois, les stopper.



Protection de l'environnement

Le CPSP a pris part à des opérations de sauvetage organisées suite à un déversement de gasoil le 16 novembre sur la rivière Lom à Bétaré Oya, dans la région de l'Est, causé par le renversement d'un camion-citerne.

Des actions ont en outre été menées sur les sites d'opérations en vue du maintien de la teneur en hydrocarbures des eaux de rejet en dessous de la norme (30 ppm).

Appui au secteur éducatif



- La SNH a primé les meilleurs établissements scolaires publics des 10 régions du pays selon le palmarès de l'Office du Baccalauréat du Cameroun. L'opération s'est déroulée du 21 au 30 octobre. Chacun des dix établissements a reçu un don d'ouvrages d'une valeur minimale d'un million de Francs CFA.
- La SNH a offert le 22 juillet, un lot d'ouvrages scolaires et cinq débroussailleuses à la commune de Mundemba, dans la région du Sud-Ouest, destinés à cinq établissements scolaires de cette localité, dont un lycée bilingue, un lycée technique et trois collèges d'enseignement secondaires.
- Le CPSP a récompensé les 100 meilleurs élèves des établissements primaires et secondaires situés dans les environs du pipeline Tchad-Cameroun. Il s'agit notamment de Betare-Oya dans la région de l'Est, Belel dans la région de l'Adamaoua, Touboro dans la région du Nord et Mpangou dans la région du Sud.
- L'entreprise a accueilli entre juillet et octobre, 35 élèves et étudiants dans le cadre de stages académiques. Ils ont pu se familiariser avec le monde du travail.
- La société conduit par ailleurs, un projet visant la professionnalisation des enseignements dans le domaine pétrolier. Ceci, à travers la mise en place de laboratoires informatiques de géosciences dans diverses institutions universitaires à Kaélé, Meïganga, Yaoundé, Douala, Dschang, Bamenda et Buea.

Sponsoring d'évènements sportifs

La SNH a contribué à l'organisation d'évènements sportifs d'envergure, notamment, la 20^e édition du Grand Prix Cycliste International Chantal Biya, organisée du 18 au 22 novembre. La Première Dame, Chantal Biya, a assisté à l'arrivée des coureurs à Meyomessala, dans la région du Sud, lors de la quatrième étape.

Des attentions pour le personnel



La SNH veille à doter son personnel de conditions de travail adéquates aux plans professionnel, sanitaire, sécuritaire et infrastructurel. En 2020, la société a notamment :

- renouvelé une assurance maladie pour l'ensemble des agents et leur famille nucléaire ;
- organisé la traditionnelle visite médicale annuelle, incluant des contrôles ophtalmologiques pour tous les agents, ainsi que des sessions de sensibilisation du personnel sur le paludisme et la Covid-19;
- organisé plusieurs campagnes de dépistage de la Covid-19.

Deux associations ont par ailleurs continué d'œuvrer pour l'épanouissement du personnel :

- Le Fonds de Solidarité du Personnel du Groupe SNH, qui apporte à ses membres une assistance multiforme lors d'évènements heureux et malheureux.

- L'Association Sportive et Culturelle Hydrocarbures (ASCH), qui offre un cadre récréatif à travers des manifestations sportives et culturelles. Une marche sportive a ainsi été organisée le 22 février à Kribi, dans la région du Sud. Les activités ont ensuite été suspendues pour respecter les mesures barrière contre la Covid-19.



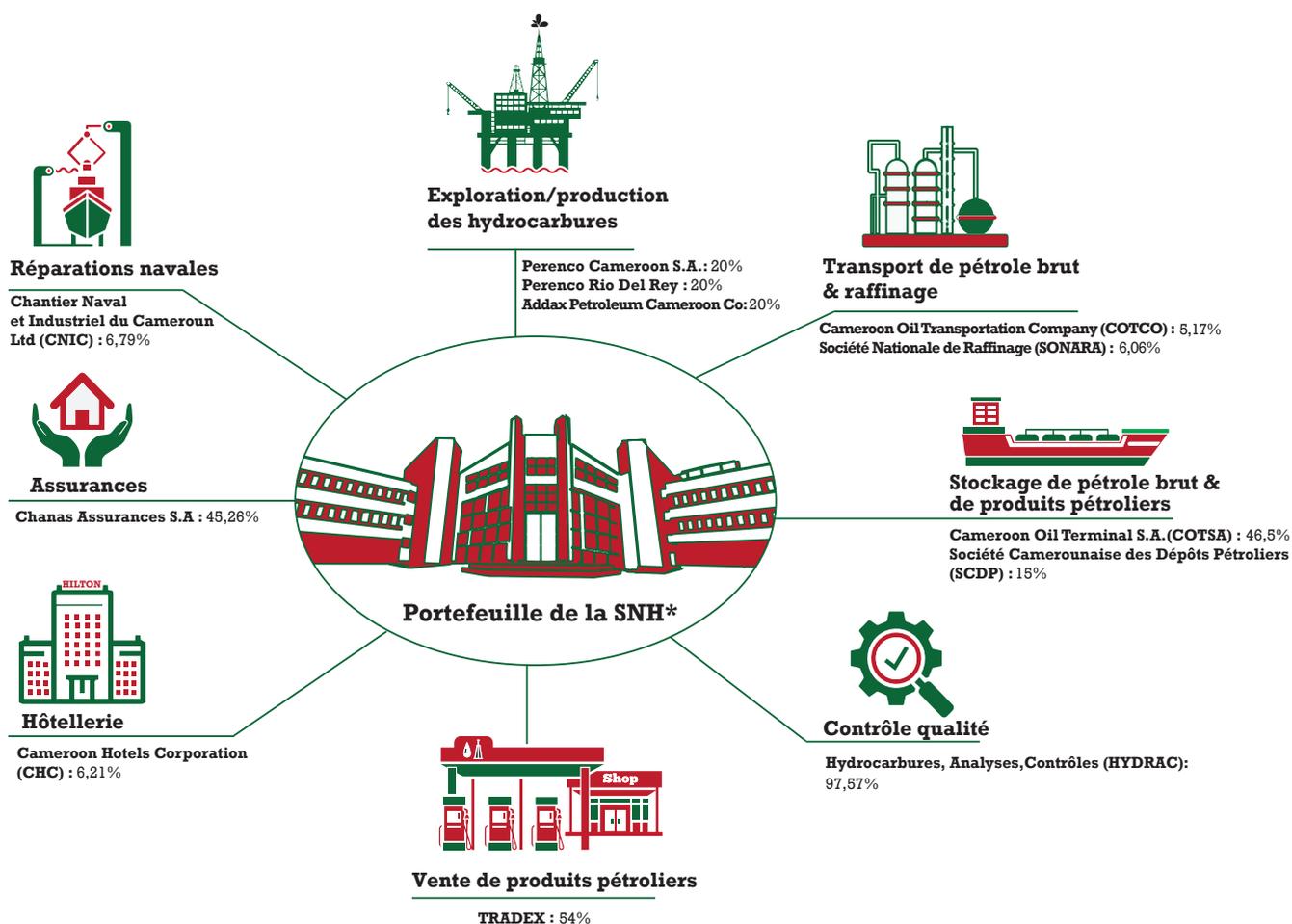
ACTIVITÉS FINANCIÈRES



Gestion du portefeuille

La SNH, un groupe diversifié

La SNH diversifie ses activités depuis 1994. Au 31 décembre 2020, elle détient des participations dans 12 sociétés actives dans les secteurs pétrolier, parapétrolier et connexes.



En 2020, les dividendes bruts reçus des sociétés du portefeuille se sont élevés à 35,065 milliards de FCFA, contre 43,393 milliards de FCFA en 2019.

* IBC (51%) en liquidation

Perenco Rio Del Rey (PRDR)**Résultat en baisse de 27,84%**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice de 41,624 millions USD, contre 57,682 millions USD en 2019.

Un dividende net par action de 290 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2019.

Perenco Cameroon (PERCAM)**Résultat en baisse de 49,38 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice de 34,604 millions USD, contre 68,362 millions USD en 2019.

Un dividende net par action de 38 400 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2019.

Addax Petroleum Cameroon Company S.A. (APCC)**Résultat en baisse de 17,16%**

Les comptes clos au 31 décembre, se soldent par un bénéfice net de 44,064 millions USD, contre 53,189 millions USD en 2019.

Un dividende net par action de 40 000 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2019.

Cameroon Oil Terminal S.A. (COTSA)**Résultat en baisse de 2,22%**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 21,825 millions USD, contre 22,320 millions USD en 2019.

Un dividende net par action de 22,3 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2019.

Cameroon Oil Transportation Company (COTCO)**Résultat en hausse de 9,43%**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 66,290 millions USD, contre 60,575 millions USD en 2019.

Un dividende net par action de 89,30 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2019.

Hydrocarbures Analyses Contrôles (HYDRAC)**Résultat en baisse de 276,02%**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par une perte nette de 218,138 millions de FCFA, contre un bénéfice net de 123,925 millions de FCFA en 2019.

**Société Nationale de Raffinage
(SONARA)**

Résultat en amélioration de 90,06 %

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par une perte de 10,664 milliards de FCFA, contre 107,331 milliards de FCFA en 2019.

**Société Camerounaise des Dépôts Pétroliers
(SCDP)**

Résultat en baisse de 18,34%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice de 1,408 milliard de FCFA, contre 1,724 milliard de FCFA en 2019.

Un dividende net par action de 1 550,71 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2019.

**Société de Trading et d'Exportation de Pétrole Brut et
de Produits Pétroliers (TRADEX) S.A.**

Résultat en hausse de 4,80%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 7,472 milliards de FCFA, contre 7,130 milliards de FCFA en 2019.

La société a versé un dividende net par action de 7 039,34 FCFA aux actionnaires au titre de l'exercice 2019.

**Chantier Naval et Industriel du Cameroun
S.A. (CNIC)**

Résultat en amélioration de 14,46%

Les comptes clos au 31 décembre 2020 se soldent par une perte nette de 3,225 milliards de FCFA, contre une perte de 3,771 milliards de FCFA en 2019 (chiffre révisé).

Chanas Assurances S.A.

Résultat en hausse de 22,89 %

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 839,792 millions de FCFA, contre 683,364 millions de FCFA en 2019.

Un dividende net par action de 7 515,51 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2019.

**Cameroon Hotels Corporation
(CHC-HILTON)**

Résultat en dégradation de 677,59%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par une perte nette de 1,751 milliard de FCFA, contre un bénéfice de 303,259 millions de FCFA en 2019.

**International Business Corporation
(IBC) S.A.**

En liquidation

La liquidation de la société se poursuit.

RAPPORT FINANCIER



Au plan comptable et financier, les activités de la SNH se répartissent ainsi qu'il suit :

- **L'activité dite du Mandat** conféré par l'Etat, basée sur la gestion des intérêts de ce dernier dans le secteur des hydrocarbures. La trésorerie y est composée des ventes de pétrole brut et de gaz, libellées en dollars US et en euros, ainsi que des intérêts générés par le placement des excédents de trésorerie.
- **L'activité liée au Fonctionnement** de l'entreprise. Sa trésorerie, quant à elle, est composée des dividendes versés par les sociétés du portefeuille, des intérêts générés par le placement des excédents de trésorerie, des revenus locatifs, ainsi que de la part SNH de pétrole brut lui revenant en tant qu'investisseur à part entière.

SNH Mandat

Fait marquant

Baisse du solde transférable à l'Etat, qui s'est élevé à 294,559 milliards de Fcfa en 2020, contre 485,939 milliards de Fcfa l'année précédente.

Activités liées aux Associations

Indicateurs de calcul du solde transférable au Trésor Public :

Libellé	Volumes/montants
Quote-part de la production pétrolière revenant à l'Etat	15,820 millions de barils
Quote-part de la production gazière revenant à l'Etat	20,519 milliards de pieds cubes (Scf)
Quote-part de la production de GPL revenant à l'Etat	6,266 milliers de TM
Production pétrolière vendue pour le compte de l'Etat	16,020 millions de barils
Production gazière vendue pour le compte de l'Etat	18,766 milliards de Scf
Production de GPL vendue pour le compte de l'Etat	6,924 milliers de TM
Cours moyen du dollar US	1 dollar = 573,331 Fcfa
Prix officiel moyen du baril de pétrole brut	40,341 dollars US
Recettes totales (ventes de pétrole brut et de gaz naturel)	784,871 millions dollars US (450,283 milliards de Fcfa)
Dépenses pétrolières et gazières supportées par l'Etat	155,723 milliards de Fcfa
Solde transférable	294,559 milliards de Fcfa

Synthèse des opérations de l'activité Mandat

Libellés des opérations	Quantités			Montants	
	Pétrole brut (en millions de barils)	Gaz naturel (en milliards de pieds cubes -Scf)	GPL (tonnes métriques)	USD (millions)	Fcfa (milliards)
Détails					
Quote-part de la production revenant à l'Etat	15,820	20,519	6,266		
1. Production vendue	16,020	18,766	6,924	784,871	450,283
Taux de change moyen	573,331 FCFA pour 01 USD				
Prix officiel moyen	40,341 USD/baril (bbl)				
Prix de vente de gaz à Etat	1 442,170 XAF/millier de SCF				
Prix de vente de gaz à KPDC	1 536,004 XAF/millier de SCF				
Prix de vente de GPL à l'Etat	281 780,710 XAF/TM				
Prix de vente de GPL à TRADEX	383 371,850 XAF/TM				
Prix de vente de GNL à Gazprom	4,960 USD/millier de SCF				
2. Engagements SNH				270,844	155,723
2.1 Engagements SNH/Associations				224,492	128,970
a) Coûts opératoires				93,524	53,527
b) Exploitation/développement Sanaga Sud				13,484	7,737
c) Exploitation/développement Dissoni Nord				3,820	2,150
d) Appréciation/développement (Rio Del Rey + Lokélé + Moudi + Ebomé)				58,161	33,458
e) Exploitation/développement Iroko				4,099	2,381
f) Exploitation/développement Moabi				16,484	9,533
g) Exploitation/développement Bolongo				5,484	3,201
h) Redevances				29,437	16,982
2.2 Engagements gaziers				-47,345	-25,916
a) Coût de liquéfaction				61,035	35,085
b) Coût d'achat du gaz pour la Centrale thermique de Kribi				25,555	14,639
c) Coût d'achat du GPL				12,256	7,037
d) Reprise provisions Projet GNL				-147,014	-83,163
e) Intérêts de retard sur paiement factures KPDC				-0,510	-0,290
f) Remboursement gasoil consommé Projet FLNG				-0,003	-0,002
g) Projets gaziers				1,337	0,778
2.3 Autres engagements SNH				93,698	52,669
a) Frais d'inspection				0,344	0,198
b) Stocks de sécurité				0,396	0,223
c) Organisation des Producteurs de Pétrole Africains (APPO)				0,110	0,065
d) Sécurisation des opérations pétrolières				13,335	7,621
e) Autres provisions remise en état des sites				57,480	31,860
f) Pipeline Tchad/Cameroun				2,972	1,672
g) Autres charges				19,061	11,030
3) Solde transférable au Trésor Public				514,027	294,559

SNH Fonctionnement

Fait marquant

Baisse des dividendes bruts reçus des sociétés du portefeuille au titre de l'exercice 2020, qui se sont élevés à 35,065 milliards de FCFA, contre 43,393 milliards de FCFA reçus en 2019, au titre de l'exercice 2018.

Dividende servi à l'Etat

La SNH a servi à l'Etat un dividende brut de 10 milliards de FCFA en 2020, contre 8 milliards de Fcfa en 2019.

Compte de résultat

Le résultat net de l'exercice 2020 (après impôt sur les sociétés) a connu une baisse en valeur absolue de 4,348 milliards de FCFA et de 17,21% en valeur relative, pour s'établir à 20,918 milliards de FCFA.

Impôt acquitté

La SNH s'est acquittée à hauteur de 9,223 milliards de FCFA de l'impôt sur les sociétés au titre de l'exercice 2020, contre 11,271 milliards de Fcfa au titre de l'exercice 2019.

Bilans consolidés comparés (en millions de Fcfa)

Actif	2019	2018	%	Passif	2019	2018	%
Actif net immobilisé	195 978	195 480	0,25	Ressources stables	423 898	391 515	8,27
Actif circulant	203 975	199 127	2,43	Passif circulant	137 070	125 037	9,62
Trésorerie Actif	195 255	158 723	23,02	Trésorerie Passif	34 240	36 778	6,90
Total	595 208	553 330	7,57	Total	595 208	553 330	7,57
				Résultat part du groupe	10 228	13 415	-23,76

Comptes de résultats consolidés et comparés (en millions de Fcfa)

Libellé	2019	2018
Résultat d'exploitation	6 065	18 975
Résultat financier	8 308	-4 424
Résultat activités ordinaires	14 373	14 551
Résultat hors activités ordinaires	440	941
Participation et impôts	-18 342	-13 987
Résultat net sociétés intégrées	3 585	1 493
Résultat sociétés mises en équivalence	18 232	16 281
Résultat net consolidé	14 647	17 774
Intérêts minoritaires/résultat	4 419	4 358
Résultat net : part du groupe	10 228	13 415

ANNEXES

- 1. Procédure d'attribution des contrats pétroliers**
- 2. Principes et normes comptables appliqués**
- 3. Traitement comptable**
- 4. Traitement fiscal**
- 5. Mandat de l'Etat : Rapport d'audit des états financiers**
- 6. Gestion du portefeuille : Rapport du commissaire aux comptes**



Procédure d'attribution des contrats pétroliers

Il existe deux voies d'attribution d'un bloc libre pour la conclusion d'un contrat pétrolier :

La procédure d'attribution d'un bloc par appel d'offres, limitée dans le temps, qui se déroule en plusieurs étapes :

- publication des Termes de Référence (TDR) des blocs en promotion dans des revues spécialisées ainsi que sur le site web de la SNH ;
- organisation de sessions de consultation des données techniques sur la prospectivité des blocs (*data rooms*) au siège de la SNH à Yaoundé ainsi que dans les grandes capitales pétrolières que sont Houston (USA) et Londres (Royaume-Uni) ;
- soumission des offres ;
- ouverture des offres au siège de la SNH par la Commission Permanente de Dépouillement et d'Évaluation des Offres, en présence des soumissionnaires ou de leurs représentants ;
- analyse des offres par la commission susvisée, qui s'assure notamment que les sociétés soumissionnaires disposent des capacités techniques et financières pour exercer les activités de recherche et de production des hydrocarbures au Cameroun ;

- publication des résultats et notification aux soumissionnaires ;
- négociation d'un contrat pétrolier entre la société retenue et la Commission Permanente de Négociations des Contrats Pétroliers et Gaziers, constituée de représentants de la SNH et des ministères en charge des Mines, de l'Énergie, des Finances, de l'Économie, du Commerce et de l'Environnement.

La procédure d'attribution d'un bloc par gré à gré, valable toute l'année, est similaire à celle par appel d'offres, à l'exception des points suivants :

- la publication des TDR des blocs en promotion est faite avec la mention « Consultation de gré à gré » au lieu de « Appel d'Offres International Ouvert » ;
- chaque offre reçue est immédiatement dépouillée et évaluée par la Commission Permanente de Dépouillement et d'Évaluation des Offres pour l'attribution des titres miniers et les résultats communiqués au soumissionnaire.

N.B : Les offres sont reçues des sociétés pétrolières. Mais, plusieurs sociétés, dont l'une au moins doit être une société pétrolière au sens du Code Pétrolier, peuvent se regrouper dans le cadre d'un consortium et soumissionner pour un bloc donné. Ce consortium désigne l'une des sociétés comme opérateur, c'est-à-dire une société pétrolière à laquelle est confiée la charge de conduire les opérations pétrolières.

L'opérateur est tenu de justifier d'une expérience avérée dans la conduite des opérations pétrolières, notamment dans des zones et conditions similaires au bloc sollicité ainsi qu'en matière de protection de l'environnement.

Principes et normes comptables appliqués

Les comptes de l'exercice 2020 sont arrêtés conformément aux normes et principes comptables généralement admis et aux dispositions du référentiel comptable SYSCOHADA en vigueur dans la zone CEMAC. Leur présentation générale intègre par ailleurs des spécificités propres à la SNH et au secteur des hydrocarbures.

Méthode d'évaluation des titres de participation

Les titres de participation détenus sur les filiales sont enregistrés au sein des immobilisations financières, dans le compte « titres de participation » à leur valeur d'acquisition. Toutefois, une provision pour dépréciation des titres est constituée dès lors que la valeur mathématique des actions d'une filiale devient inférieure à leur valeur d'acquisition.

Méthode d'amortissement des investissements

Les investissements apparaissent au bilan à leur coût historique en Francs CFA, ou leur équivalent au cours de la devise étrangère concernée à la date d'acquisition, et sont amortis selon la méthode linéaire, conformément à la loi n° 2002/003 du 19 avril 2002, portant Code Général des Impôts de la République du Cameroun, qui définit les taux d'amortissement applicables aux différents investissements (immobilisations) et aux termes de la Convention d'Établissement signée entre la SNH et l'État du Cameroun.

Frais de recherche et de développement

Les coûts engagés dans les études et les travaux de recherche des hydrocarbures sont comptabilisés dans les immobilisations incorporelles. Leur traitement comptable se présente comme suit :

- Les frais de recherche, enregistrés dans les immobilisations en cours, ne subissent pas d'amortissement avant le terme des travaux de recherche. Leur dépréciation est constatée dès la mise en production du champ concerné ;
- Les frais de développement, qui concernent les champs en production, et de ce fait subissent une dépréciation, font l'objet d'un amortissement au terme de chaque exercice.

Stocks d'hydrocarbures

Les stocks de pétrole brut sont évalués et comptabilisés au coût de production.

Traitement comptable

Les opérations liées aux associations (activité dite du Mandat)

Le traitement des opérations liées aux associations Rio Del Rey, Lokélé, Moudi, Ebomé Marine, Dissoni, Sanaga Sud, Iroko, Moabi et Bolongo s'effectue sur la base d'un système d'appel de fonds dont l'utilisation consolidée dans une facture se répartit en dépenses de capital ou coût du capital, coûts opératoires et variation du stock de consommables.

Financement des dépenses d'association

Les dépenses d'association sont financées par chaque associé sur la base d'un système de quote-part et enregistrées dans le compte de l'associé opérateur en contrepartie d'un compte de trésorerie.

Le dénouement de la créance ainsi constatée se traduit par la comptabilisation de la facture qui donne le détail de l'utilisation des fonds initialement appelés et leur répartition en coût du capital, coûts opératoires et variation des stocks de consommables.

Pour les permis en cours d'exploration, le mode de financement est le même et les dépenses y relatives, comptabilisées en immobilisations en cours, font l'objet d'un transfert soit en comptes d'immobilisations corporelles, soit en comptes d'immobilisations incorporelles au terme des travaux.

La rémunération des associés ou Profit Oil

La rémunération des associés, déterminée selon les dispositions du Contrat de Partage de Production (CPP), se fait sur la base d'un droit à l'huile (quote-part de la production). La quote-part perçue par la SNH en tant que mandataire de l'Etat, est enregistrée dans les comptes «Ventes de produits fabriqués».

Les opérations liées au fonctionnement de la SNH

Outre sa participation pour son propre compte aux activités d'exploration et de production, la SNH détient des participations dans des sociétés à activités connexes et procède au placement des excédents de trésorerie, qui produisent des dividendes et des intérêts créditeurs. En outre, la SNH est depuis fin 2013, opérateur du champ Mvia.

Traitement fiscal

Les opérations liées aux associations (activité dite du Mandat)

Les recettes issues des ventes de pétrole brut par la SNH, mandataire de l'Etat, ne sont pas soumises à l'impôt sur les sociétés.

Les opérations liées au fonctionnement de la SNH

En application des dispositions du contrat d'association relatif aux concessions Ebomé Marine et Moudi, les quotes-parts de production revenant à l'associé SNH sont soumises

à l'impôt au taux de 38,5 % pour Ebomé et 57,5% pour Moudi. La quote-part de production revenant à la SNH Fonctionnement dans le cadre de l'exploitation du champ Mvia est soumise à l'impôt sur les sociétés au taux de 38,5 %.

Le produit de la gestion du portefeuille d'actions et celui de la rémunération des excédents de placements, constitués des dividendes et des intérêts créditeurs encaissés, sont quant à eux, soumis au régime du droit commun et supportent un impôt de 33 %.



Mandat de l'Etat

Rapport d'audit des états financiers Exercice clos le 31 décembre 2020

Aux Administrateurs de la Société Nationale des Hydrocarbures S.A.

Mesdames et messieurs les Administrateurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée, nous vous présentons notre rapport aux états financiers annuels de la société SNH volet Mandat, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020. Les états financiers annuels comprennent le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie et les notes annexes. Ils sont arrêtés par la Direction Générale de la SNH. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Notre examen a été effectué conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux normes de la profession applicables au Cameroun. Il a comporté les contrôles, les sondages et les autres procédures de vérification que nous avons estimés nécessaires en vue de l'expression d'une opinion motivée sur la régularité, la sincérité et l'image fidèle des états financiers annuels.

Les états financiers que nous avons examinés présentent les chiffres significatifs suivants :

En millions de F CFA	2020	2019
Total bilan	1 138 321	1 111 070
Chiffre d'affaires	460 255	745 876
Bénéfice net (avant transferts à l'Etat)	302 619	380 161
Trésorerie nette	333 241	390 216

1. Confirmation d'indépendance

Nous vous confirmons que nous sommes indépendants de la Société Nationale des Hydrocarbures (SNH -Volet Mandat) conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces dispositions.

2. Approche méthodologique

Nous avons procédé à l'audit des états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures portant sur les opérations du mandat de l'Etat ci-joints*. Notre audit a été effectué selon les normes d'audit généralement admises ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. En application de ces diligences, nous avons :

- Procédé à une appréciation des procédures et du contrôle interne de la SNH dans le but, d'une part, d'identifier les risques potentiels d'erreurs dans les comptes et, d'autre part, de déterminer le calendrier et l'étendue des sondages à effectuer sur les comptes ;
- Procédé à une demande de confirmation directe de soldes et d'informations auprès des tiers qui sont en relation avec la société, à savoir essentiellement les banques, les clients, les fournisseurs, les avocats, les assureurs et les sociétés partenaires ;
- Exécuté notre programme de contrôle des comptes établi après avoir défini les risques d'erreurs dans chaque compte ou groupe de comptes.

3. Résultat de nos travaux

3.1. Examen des procédures de contrôle interne

Nous avons examiné les procédures comptables et le système de contrôle interne, afin d'évaluer la fiabilité des enregistrements comptables et de l'information financière dans le but de déterminer la nature, l'étendue et le calendrier des travaux nécessaires à l'expression de notre opinion sur les états financiers annuels. Cet examen n'a donc pas permis de mettre nécessairement en évidence toutes les améliorations qu'une étude spécifique et plus détaillée pourrait éventuellement révéler.

A l'issue de nos travaux de revue des procédures de contrôle interne, nous n'avons pas relevé de faiblesses significatives.

3.2. Contrôle des comptes

Notre examen des comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 n'a pas révélé d'anomalies significatives.

3.3 Opinion sur les états financiers

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

A notre avis, les états financiers annuels sont dans tous les aspects significatifs, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme de l'OHADA portant organisation et harmonisation des comptabilités des entreprises sises dans les Etats parties, ainsi qu'aux principes et méthodes comptables généralement appliqués par les entreprises du secteur exploration/production des hydrocarbures liquides et gazeux.

**Le Commissaire aux Comptes
CAMEROUN AUDIT CONSEIL**



Jean-Marc BELL BELL
Douala, le 09 août 2021

Gestion du Portefeuille



Rapport du commissaire aux comptes au Conseil d'Administration Exercice clos le 31 décembre 2020

Aux Administrateurs de la Société Nationale des Hydrocarbures S.A.

Messieurs les Administrateurs,

En application des dispositions de l'article 715 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du GIE, nous vous présentons notre rapport relatif à l'arrêté des états financiers annuels de la société SNH S.A., au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020. Les états financiers annuels comprennent le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie et les notes annexes. Ils sont arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Conformément à la mission que nous a confié votre assemblée générale, nous avons procédé, en notre qualité de commissaire aux comptes, à l'examen des états financiers annuels de la société SNH S.A., pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Notre examen a été effectué conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux normes de la profession applicable au Cameroun. Il a comporté les contrôles, les sondages et les autres procédures de vérification que nous avons estimés nécessaires en vue de l'expression d'une opinion motivée sur la régularité, la sincérité et l'image fidèle des états financiers annuels, conformément aux dispositions des articles 710 à 717 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du GIE, et du Règlement CEMAC N°11/01 UEAC-027-CM-07 du 5 décembre 2001.

Les états financiers que nous avons examinés présentent les chiffres significatifs suivants :

En millions de F CFA	2020	2019
Total bilan	252 856	247 756
Capitaux propres, y compris résultat de l'exercice	237 181	228 790
Résultat net après impôt	20 918	25 266

1. Confirmation d'indépendance

Nous vous confirmons que nous sommes indépendants de la Société Nationale des Hydrocarbures S.A. (SNH-Fonctionnement) conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et les dispositions encadrant le commissariat aux comptes, et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces dispositions.

2. Résultat de nos travaux

2.1. Examen des procédures de contrôle interne

Nous avons examiné les procédures comptables et le système de contrôle interne, afin d'évaluer la fiabilité des enregistrements comptables et de l'information financière dans le but de déterminer la nature, l'étendue et le calendrier des travaux nécessaires à l'expression de notre opinion sur les

états financiers annuels. Cet examen n'a donc pas permis de mettre nécessairement en évidence toutes les améliorations qu'une étude spécifique et plus détaillée pourrait éventuellement révéler.

A l'issue de nos travaux de revue des procédures de contrôle interne, nous avons relevé quelques faiblesses que nous avons portées à la connaissance de la Direction Générale.

2.2. Contrôle des comptes

Notre examen des comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 n'a pas révélé d'anomalies significatives.

2.3. Non-conformité aux lois et règlements

Nos vérifications sur la conformité aux lois et réglementations applicables à votre société ont porté essentiellement sur l'évaluation et le paiement des impôts et taxes. Nous n'avons pas d'observation particulière à formuler sur ce point.

2.4. Opinion sur les états financiers

Si les états financiers sont arrêtés tels qu'ils vous sont présentés, nous les certifions sans réserve.

3. Vérifications et informations spécifiques

3.1. Rapport de gestion du conseil d'administration à l'assemblée générale

Nous n'avons pas d'observation particulière à formuler sur ce point.

3.2. Conventions règlementées

Nous n'avons pas été informés de la conclusion d'une convention règlementée au cours de l'exercice 2020.

3.3. Projets de textes de résolutions

Nous n'avons pas d'observation significative à formuler sur ce point.

Il vous appartient, conformément à la loi, de prendre acte du présent rapport relatif à notre examen des états financiers provisoires de la Société Nationale des Hydrocarbures, S.A., pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels que présentés par la direction générale de votre société et soumis à votre approbation.

**Le Commissaire aux Comptes
CAMEROUN AUDIT CONSEIL**



Jérôme MINLEND
Douala, le 07 avril 2021

Gestion du Portefeuille

Rapport du commissaire aux comptes sur les conventions règlementées Exercice clos le 31 décembre 2020



En notre qualité de Commissaire aux Comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions règlementées.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle de conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article 440 de l'Acte Uniforme OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du GIE, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention visée à l'article 438 de l'acte uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

**Le Commissaire aux Comptes
CAMEROUN AUDIT CONSEIL**



Jérôme MINLEND
Douala, le 07 avril 2021



Société Nationale des Hydrocarbures (SNH)
B.P : 955 Yaoundé, Cameroun - Téléphone : (+237) 222 201 910
Fax : (+237) 222 209 869 - Télèx : 8514 KN - Site Internet : www.snh.cm