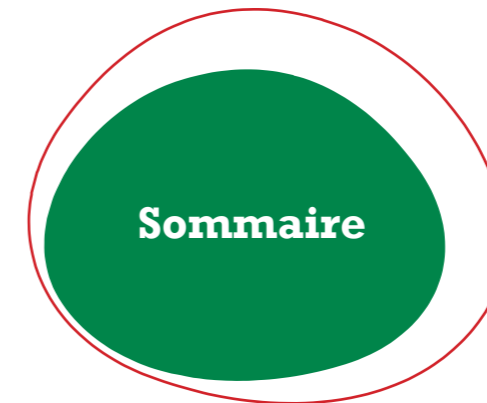




RAPPORT ANNUEL

2015





Sommaire

1. Profil	4
2. Conjoncture	10
3. Message de l'ADG	12
4. Faits marquants.....	15
5. Exploration/production	20
6. Activités commerciales	30
7. Projets gaziers	34
8. Responsabilité sociétale	36
9. Activités financières	40
10. Rapport financier	42

Annexes

- Principes et normes comptables appliqués
- Traitement comptable
- Traitement fiscal
- Mandat de l'Etat : Rapport d'audit sur les états financiers
- Gestion du portefeuille : Rapport général du commissaire aux comptes sur les états financiers



Profil

La SNH, mandataire de l'Etat dans le secteur des hydrocarbures

La SNH est une société publique, à caractère industriel et commercial, dotée de l'autonomie financière. Elle a été créée le 12 mars 1980, avec pour missions de promouvoir et valoriser le domaine minier national et gérer les intérêts de l'État dans le secteur des hydrocarbures. Son capital est de 8 milliards de Fcfa.

Afin d'accomplir ses missions, la SNH mène les activités suivantes :

- la conduite des études relatives aux hydrocarbures ;
- la collecte et la conservation des informations qui s'y rapportent ;
- la conduite des négociations des contrats pétroliers et gaziers, en liaison avec les administrations publiques compétentes (ministères en charge des Mines, des Finances, de l'Énergie, de l'Économie, du Commerce et de l'Environnement) ;
- le suivi de l'exécution des contrats pétroliers et gaziers passés entre l'État et les sociétés intervenant dans le secteur des hydrocarbures ;
- la promotion de la réalisation d'infrastructures de production, de transport, de traitement et de stockage des hydrocarbures sur le territoire national ;
- la collecte du gaz naturel auprès des sociétés productrices et son transport vers les industries, les producteurs d'électricité, les autres clients éligibles, les sociétés de distribution de gaz et les sites de traitement destinés à l'exportation du gaz ;
- la conclusion en tant que de besoin, d'accords avec les sociétés exerçant dans le domaine de la production, du transport, de la distribution, de la transformation ou du stockage des hydrocarbures installées au Cameroun et disposant des capacités techniques et financières requises pour ces opérations.

Acteur majeur du développement du Cameroun

La SNH mène plusieurs actions et projets conformément à ses missions :

- délimitation, promotion et placement des blocs libres du domaine minier national ;
- exploitation, en association ou en *sole risk* (à ses propres risques), de champs pétroliers et gaziers, permettant de valoriser les ressources nationales en hydrocarbures ;
- contrôle de la gestion des associations, avec pour objectif la maîtrise des coûts pétroliers, dont le renchérissement impacte les revenus de l'État ;
- suivi des opérations de chargement de pétrole brut sur les terminaux ;
- conduite de projets gaziers portant notamment sur la production de gaz naturel liquéfié, de gaz naturel comprimé pour véhicules, d'électricité et de gaz domestique. Ces projets visent la réduction de l'empreinte carbone et le relèvement de l'offre nationale en énergie
- pour améliorer le confort des ménages et soutenir le développement du tissu industriel ;
- enlèvement et commercialisation de la part de la production nationale d'hydrocarbures qui revient à l'État, selon les proportions prévues dans les contrats ;
- transfert au Trésor Public, après déduction des charges de production, des recettes issues des ventes d'hydrocarbures, qui contribuent au financement du budget de l'État ;
- gestion des stocks de sécurité des produits pétroliers, pour garantir l'approvisionnement du pays en cas d'imprévu majeur ;
- conduite d'études et mise en œuvre de divers projets en rapport avec ses missions, aussi bien dans les secteurs pétrolier et parapétrolier, que dans les secteurs connexes.

Une gestion axée sur les résultats, marquée du sceau de la rigueur

L'entreprise met en œuvre un plan de développement quinquennal décliné en plans d'actions annuels pour assurer le plein accomplissement de ses missions.

L'ensemble du personnel est impliqué dans le processus de prise de décisions, tous les agents participant à l'élaboration des plans d'actions des différentes Unités (directions) de l'entreprise. En plus, les agents donnent leurs points de vue dans le cadre des réunions de service et d'échanges entre l'employeur et les délégués du personnel.

Outre le règlement inté-

rieur dont l'application stricte assure l'harmonie sociale en son sein, la SNH a élaboré et mis à la disposition de son personnel, un Code Ethique qui constitue une boussole pour la gestion des rapports entre les agents, ainsi qu'entre ceux-ci et les partenaires de la SNH, ses prestataires de services et le grand public.

Sur un autre plan, les procédures sont codifiées et les textes y relatifs rassemblés dans un manuel de procédures et un fichier réglementaire.

Un contrôle interne de gestion est en outre mis en œuvre, et des audits sont menés par des cabinets externes de renommée établie.



Des activités menées dans la transparence

Les contrats sont négociés conformément aux Codes Pétrolier et Gazier camerounais, sur la base de modèles alignés sur les standards de l'Association Internationale des Négociateurs Pétroliers (AIPN). Ces Codes prévoient deux types de contrats pétroliers: les Contrats de Concession (CC) et les Contrats de Partage de Production (CPP). Le taux de participation de l'État est précisé dans ces contrats, de même que les programmes de travaux à mener sur le domaine

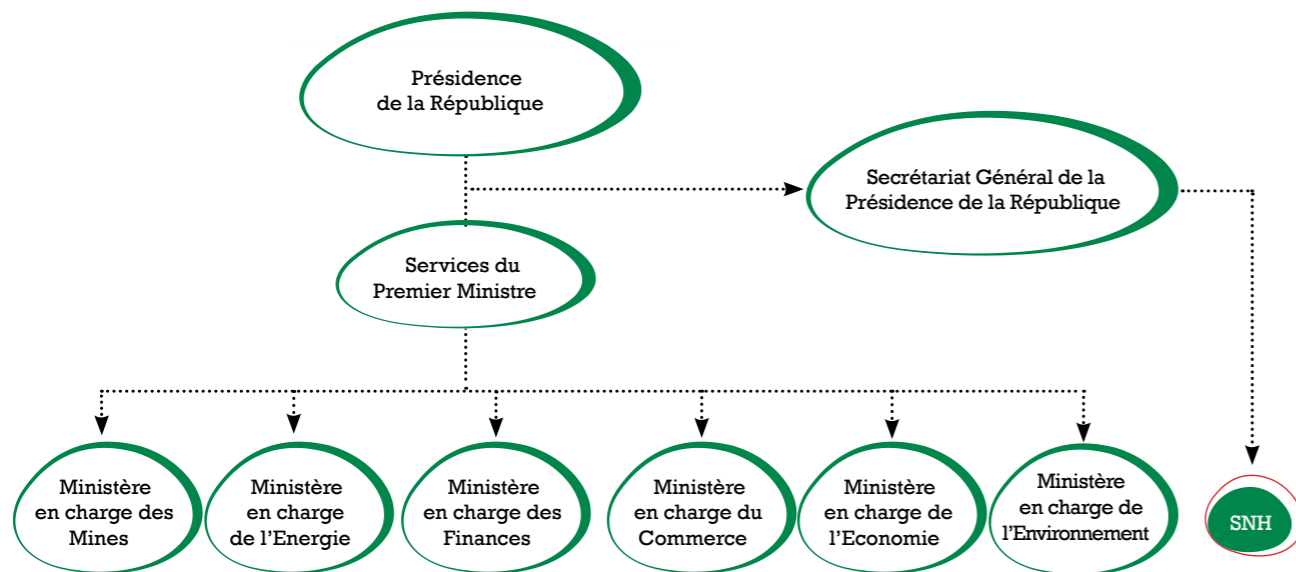
minier, les investissements à consentir et les initiatives visant notamment la mise en valeur des compétences locales.

Toutes ces dispositions sont portées à la connaissance du public à travers les média de masse. Outre ces informations, la SNH publie les chiffres relatifs à ses activités (investissements, production, chiffre d'affaires, transferts à l'État) dans ses diverses publications externes et sur son site internet (www.snh.cm.). Ces chiffres sont particulièrement suivis par les bailleurs de fonds du gouvernement camerounais, parmi lesquels le Fonds Monétaire International et la Banque Mondiale.

La publication de ces données est conforme aux principes de l'Initiative de Transparence dans les Industries Extractives (ITIE), à laquelle le Cameroun a adhéré en 2005. La SNH est membre du Comité national de suivi de cette initiative, qui vise l'utilisation judicieuse des ressources extractives par les gouvernements.

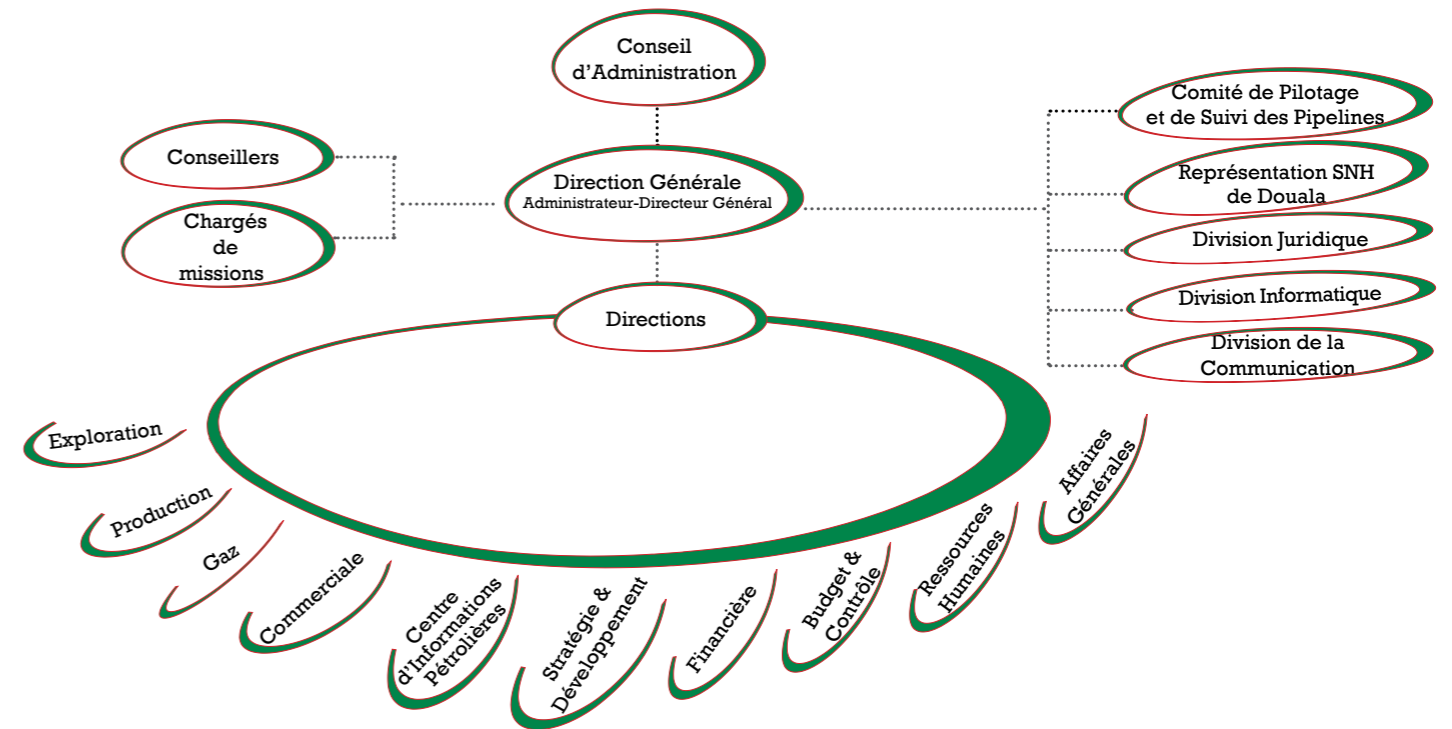


Rattachement institutionnel de la SNH



Organisation de la SNH

Rattachée à la Présidence de la République, la SNH est dotée d'un conseil d'administration et d'une direction générale.



Les membres du Conseil d'Administration*



Ferdinand Ngoh Ngoh
Président du Conseil, Secrétaire Général de la
Présidence de la République



Adolphe Moudiki
Administrateur-Directeur Général



Paul Elung Che
Directeur Général de la
Caisse de Stabilisation des
Prix des Hydrocarbures



Jean Kisito Mvogo
Directeur des Mines au Ministère des Mines, de
l'Industrie et du Développement Technologique



Modeste Mopa Fatoing
Directeur Général des Impôts



Philip Mkong
Chargé d'Etudes dans les Services
du Premier Ministre

Personnalités désignées par le Président de la République



Jules Mana Nschwangele
Elite du Département de l'Océan



Chief Daniel Anki Ambo
Chef Supérieur de Bakassi



El Hadj Lawan Bako
Homme politique et opérateur
économique

Ressources humaines

Des effectifs maîtrisés

La SNH compte, au 31 décembre 2015, 331 agents, dont 260 au siège social à Yaoundé, 38 à la Représentation SNH de Douala, 16 sur le site de production de gaz de Bipaga à Kribi, 10 sur le site de production pétrolière de Mvia, près de la ville d'Edéa, et 07 agents en détachement ou mis en disponibilité.

Neuf agents ont été admis à faire valoir leurs droits à la retraite et neuf autres recrutés au cours de l'année.

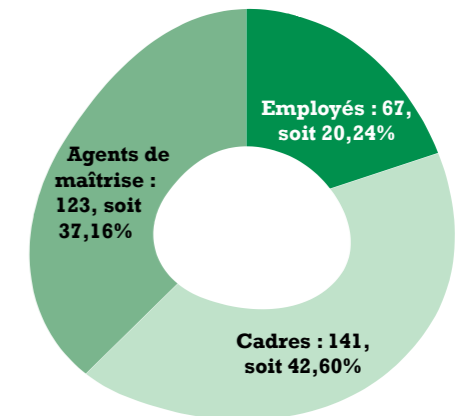


Un personnel bien formé, pour un meilleur rendement

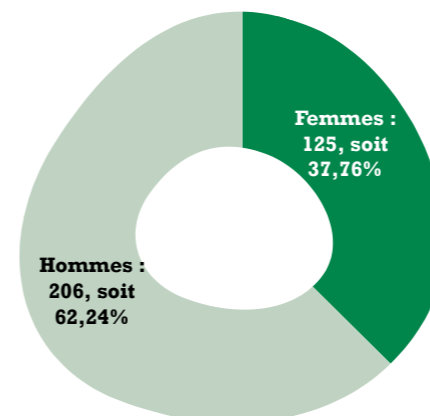
Le renforcement des capacités du personnel à travers un plan de formation a permis d'accroître son rendement.

Au total, 80 agents ont bénéficié de formations, aussi bien au Cameroun qu'à l'étranger, dans des domaines aussi divers que l'analyse financière, l'arbitrage et la médiation dans les entreprises, la cyber sécurité, la maintenance des équipements, l'économie pétrolière, la gestion des ressources humaines et l'ingénierie pétrolière.

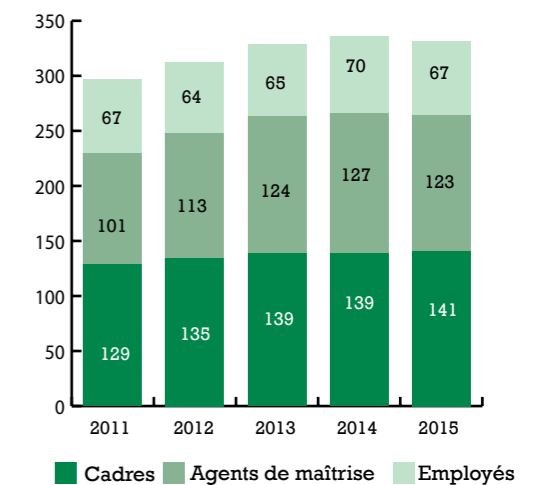
Répartition des effectifs par catégorie socio-professionnelle au 31/12/2015



Répartition des effectifs par genre au 31/12/2015



Évolution des effectifs par catégorie socio-professionnelle de 2011 à 2015



*Au 31 décembre 2015



Une croissance décevante en 2015

L'année 2015 a été une année de transition pour l'économie mondiale qui a connu une croissance estimée à 2,4 % par les Nations Unies, en dessous des prévisions établies en juin 2015 par cet organisme qui projetait alors une accélération de 2,8 %.

Cette évolution décevante s'explique par la persistance des incertitudes et des déséquilibres au niveau macroéconomique, la faiblesse des cours des matières premières et le déclin du commerce international, l'instabilité croissante des taux de change et des flux de capitaux et la stagnation voire la baisse des investissements. Dans ce contexte, les principaux blocs économiques mondiaux ont connu des situations contrastées.

En effet, dans les grands pays émergents, l'on a enregistré une décélération de l'économie marquée par le rééquilibrage en Chine, où la croissance a continué à s'infléchir, et le recul plus marqué que prévu de la produc-

tion au Brésil et en Russie. Plus globalement, les pays en développement ont souffert de la détérioration des termes de l'échange, de la baisse du commerce mondial et de la raréfaction des flux de capitaux due à la rationalisation des investissements internationaux.

Par contre, l'activité dans les principales économies développées a bénéficié de la baisse des cours des matières premières et particulièrement de la chute des prix des hydrocarbures, pour connaître le gain de croissance le plus significatif depuis 2010. Ainsi, les Etats-Unis, malgré un premier trimestre timide dû à la baisse des investissements dans le secteur de l'énergie, ont connu une accélération économique suffisante pour permettre à la Réserve Fédérale Américaine (FED) d'abandonner sa politique de taux zéro en vigueur depuis 2008. De son côté, la zone euro a enregistré une activité beaucoup plus modérée, en raison des incertitudes liées à l'évolution économique de certains pays membres.

Baisse continue des taux directeurs

L'activité financière est restée marquée par l'appréciation du dollar US par rapport à l'euro et le maintien à des niveaux quasiment nuls, des taux directeurs des banques centrales Européenne et Américaine. Toutefois, pour la première fois depuis 8 ans, le principal taux directeur de la FED a été relevé de 0,25% à 0,5%.

Déprime des cours du pétrole brut

Le secteur pétrolier a été principalement caractérisé par l'accélération de l'effondrement des prix débuté en juin 2014. Ainsi, le cours du baril de Brent Daté, qui a démarré l'année avec une cotation de 54,98 \$ le 02 janvier, s'est sensiblement redressé pour atteindre le niveau de 61,05 \$ le 30 juin, avant de replonger pour se retrouver à 35,74 \$ au 31 décembre. En moyenne annuelle, le prix du Brent Daté s'est situé à 52,39 \$/baril, contre 98,95 \$/baril en 2014, soit une dégringolade de 47 %.

Face à cette conjoncture, les entreprises pétrolières ont globalement réagi par la réduction drastique de leurs budgets d'investissements et la renégociation à la baisse de leurs conditions d'achat des biens et des services. Ces politiques budgétaires restrictives ont naturellement induit une crise de l'ensemble du secteur parapétrolier. Pour leur part, les principaux pays exportateurs se sont engagés dans des politiques d'austérité compre-

nant la fin de grands programmes d'investissements sociaux, une baisse générale des subventions et la restructuration des entreprises publiques.

Déficit budgétaire en zone CEMAC

En zone CEMAC, la croissance économique a ralenti à 2,4%, contre 4,8 % en 2014, selon la Banque des Etats d'Afrique Centrale (BEAC). Une déconvenue due à la chute des cours du pétrole brut et ses effets sur la demande intérieure, ainsi qu'à l'impact du climat d'insécurité suscité par le groupe terroriste Boko Haram, notamment dans l'Extrême-Nord du Cameroun. Les recettes budgétaires ont ainsi diminué de 21,5%, en raison de la forte contraction des recettes pétrolières. Le taux d'inflation moyen annuel s'est établi à 2,5 %, après 3,2 % en 2014.

Cameroun : résilience de la croissance économique

Au Cameroun, l'économie a bénéficié d'une forte diversification du secteur primaire et d'une croissance soutenue, qui a néanmoins entamé une phase de décélération. La baisse des cours du pétrole, les problèmes sécuritaires sus évoqués et les incertitudes qui pèsent sur la demande extérieure ont contribué à fragiliser l'économie du pays jusque-là résiliente. Le taux de croissance du Produit Intérieur Brut (PIB) reste néanmoins plutôt stable, à 5,8 %, contre 5,9% en 2014.

**Message de
l'Administrateur-Directeur
Général (ADG)**



Adolphe Moudiki :

“Nous avons pu parvenir à des résultats satisfaisants.”

Quel regard portez-vous sur l'année 2015 pour la SNH ?

L'année 2015 a été très difficile pour notre secteur d'activités et par conséquent pour notre Entreprise, en raison de l'effondrement des cours du pétrole brut sur le marché international. Toutefois, malgré ce contexte, nous avons pu parvenir à des résultats satisfaisants.

mis d'augmenter les quantités vendues de 34,77%. Toutefois, le prix moyen de vente de nos bruts s'est replié de 48,77%, pour s'établir à 49,70 dollars par baril. Cette évolution reflète celle des cours du Brent Daté, brut de référence des bruts camerounais, qui, lui-même, a connu une baisse de 47,05%. En conséquence, notre chiffre d'affaires a régressé de 30,96%.

Pouvez-vous nous présenter ces résultats ?

Nos efforts visant à valoriser au mieux les ressources nationales en hydrocarbures ont été globalement concluants. Malgré la baisse des investissements, nous avons enregistré un relèvement de la production pétrolière, de l'ordre de 27,18%. Cette hausse a per-

Qu'en est-il pour le gaz naturel ?

S'agissant du gaz naturel, la SNH a livré à la Centrale thermique de Kribi, suivant les besoins exprimés, un volume de 10 078 millions de pieds cubes, vendus à un prix moyen de 1 558 Fcfa par millier de pieds cubes. Ces livraisons, qui sont en hausse de 4,21% par rapport à 2014, n'équivalent toutefois qu'à

Nous avons enregistré un relèvement de la production pétrolière



65,3% de la capacité installée de cette centrale.

Le chiffre d'affaires généré par les ventes de gaz à l'opérateur de cette centrale est en recul de 6,33%, à 15,704 milliards de Fcfa, en raison de la récupération par le client, de volumes de gaz payés en 2014, en vertu de l'obligation contractuelle *Take or pay*, mais non enlevés.

Au final, quel profit ces ventes ont-elles généré pour l'Etat ?

Après déduction des charges de production, la SNH a transféré au trésor public une somme cumulée de 378,536 milliards de Fcfa, en

La SNH a transféré au trésor public une somme cumulée de 378,536 milliards de Fcfa

baisse de 14,88%. Ceci constitue néanmoins une performance, compte tenu du contexte difficile que j'évoquais tantôt. Notre entreprise a en outre servi un dividende de 5 milliards de Fcfa à l'Etat et s'est acquittée de l'impôt sur les Sociétés à hauteur de 12,098 milliards de Fcfa.

Quid des recettes générées par le Pipeline Tchad/Cameroun ?

Le Pipeline Tchad/Cameroun a généré un Droit de Transit de 36,079 milliards de Fcfa, ce qui représente une hausse de 63,98%. Cette hausse est liée à l'augmentation de 37,14% du volume de pétrole brut enlevé au

terminal Komé-Kribi 1, suite à l'arrivée en janvier, d'un deuxième expéditeur de pétrole brut opérant au Tchad, la *China National Petroleum Corporation International Chad*.

Il y a par ailleurs lieu de relever que le Cameroun a apuré le 1^{er} avril, le prêt contracté auprès de la Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement pour le financement partiel de sa participation au projet Pipeline Tchad/Cameroun.

Comment la SNH compte-t-elle réduire l'impact négatif de la baisse des prix du pétrole sur ses activités ?

Nous comptons notamment améliorer le taux de placement des blocs libres du domaine minier pour intensifier l'exploration. Le but est de réaliser de nouvelles découvertes ou, à défaut, de maintenir la production pétrolière à un niveau appréciable.

De même, nous allons continuer à veiller à la maîtrise des coûts pétroliers et optimiser la rente pétrolière. Ceci passe notamment par des choix efficaces en matière d'investissement, l'optimisation des sources de financement et la mise en oeuvre de synergies dans la conduite des opérations pétrolières. A cet égard, j'ai demandé aux représentants de la SNH au sein des différentes instances de concertation avec les opérateurs pétroliers, mais également au sein des conseils d'ad-

ministration des sociétés du portefeuille, de continuer à défendre efficacement les intérêts de notre entreprise et de l'Etat du Cameroun.

La SNH a initié quelques projets pour valoriser les ressources gazières. Ils avancent ?

Oui, nos projets gaziers avancent. Des études sont en cours pour un projet d'introduction à grande échelle au Cameroun, de véhicules roulant au gaz naturel. Quant au projet de valorisation des ressources gazières de Logbaba, il se poursuit normalement ; le réseau de distribution du gaz issu de ce champ aux sociétés industrielles comme source d'énergie est en extension et dessert désormais la zone de Bonabéri. Au 31 décembre, une trentaine de sociétés était déjà raccordée à ce réseau. Par ailleurs, nous poursuivons nos efforts en vue de la liquéfaction du gaz naturel camerounais. A cet effet, une Convention Gazière a été signée en septembre entre l'Etat et les sociétés Perenco Cameroon, Golar Hilli et Golar Cameroon, en vue de l'installation et de l'ex-

ploitation d'une usine flottante de liquéfaction de gaz naturel au large de Kribi.

Quelles sont les perspectives pour 2016 ?

Nous comptons finaliser certains projets, notamment la construction à Douala, d'un Centre de Stockage des Echantillons de Forage. Réalisé à hauteur de 94% environ à fin 2015, ce Centre n'attend plus que la mise en place du mobilier et divers appareillages nécessaires à son fonctionnement. Il y a également l'extension de l'immeuble-siège, dont les travaux de construction sont réalisés à 93,6% et la mise en exploitation d'un ERP, le Système d'Informations de Gestion Intégrée de la SNH.

Tout projet non prioritaire devra être mis en veilleuse, en application des mesures prescrites en vue d'une contraction générale des dépenses, en raison du contexte de chute des prix du pétrole brut.

Nous comptons améliorer le taux de placement des blocs libres

Nos projets gaziers avancent



Promotion du domaine minier

23 février Lancement d'une consultation de gré à gré en vue de l'attribution de 06 blocs libres du domaine minier situés dans les bassins du Rio Del Rey et de Douala/Kribi-Campo.

30 septembre Signature de la première Convention Gazière de la République du Cameroun, entre l'Etat, la SNH et les sociétés Perenco Cameroon, Golar Hilli et Golar Cameroon. Elle vise l'installation et l'exploitation d'une usine flottante de liquéfaction de gaz naturel au large de Kribi.

Législation, contrats et accords

06 janvier Signature du décret n° 2015/001 portant institution d'une Autorisation Exclusive d'Exploitation (AEE) valable pour hydrocarbures gazeux dénommée Etindé, au profit de New Age (African Global Energy) Ltd, Lukoil Overseas Etindé Cameroon Sarl, EurOil Ltd et SNH.

13 octobre Signature d'un Avenant au CPP Sanaga Sud, entre l'Etat et la société Perenco Cameroon. Cet avenant vise la mise en production des ressources gazières du champ Sanaga Sud et de la zone d'Ebomé, pour l'alimentation simultanée de l'usine flottante de liquéfaction de gaz naturel à installer à Kribi et de la Centrale thermique à gaz de Kribi.

15 septembre Signature d'un Contrat de Partage de Production (CPP) avec la société Tower Resources Cameroon S.A, pour la recherche pétrolière sur le bloc offshore Thali, dans le bassin du Rio Del Rey.

14 octobre Signature d'un accord entre la SNH, Perenco Cameroon et Gazprom Marketing & Trading Singapore Pte Ltd (GM&T), filiale du groupe russe Gazprom, sur les termes d'un contrat de vente du gaz naturel liquéfié (GNL) à produire dans le cadre du projet FLNG.

Activités pétrolières et gazières

12
janvier

Réception du rapport préliminaire d'une étude de marché sur l'utilisation du gaz naturel pour véhicules (GNV) et du gaz naturel comprimé (GNC) au Cameroun. Ces études ont conclu à un intérêt pour le GNV et le GNC dans le pays.

19
janvier

Premier enlèvement au terminal Komé-Kribi 1, du brut d'un nouvel expéditeur de pétrole brut à partir du Tchad, la China National Petroleum Corporation International Chad (CNPCIC).

23
mars

Lancement par la société AMEC Foster Wheeler (AFW), des études d'ingénierie détaillées du projet Cameroon LNG (CLNG), dont les principaux sponsors sont la SNH et Engie. Ce projet vise la construction d'une usine de liquéfaction du gaz naturel, à Mboro par Kribi, dénommée Cameroon LNG.

21
avril

La production pétrolière franchit, pour la première fois depuis 2002, la barre symbolique de 100 000 barils par jour (b/j), pour se situer à 102 586 b/j.



Responsabilité sociétale

19-28
janvier

Organisation à Douala, Limbe et Kribi, par le Comité de Pilotage et de Suivi des Pipelines (CPSP), d'une formation de marins à l'utilisation d'équipements de lutte contre les déversements d'hydrocarbures.

09
mars

Lancement d'une étude de faisabilité sur la récupération des gaz torchés au Cameroun, initiée dans le cadre de la participation de la SNH au Partenariat Mondial pour la Réduction des Gaz Torchés (GGFR).

16-17
mars

Organisation d'un exercice bilatéral Cameroun/Nigeria de simulation d'un déversement de pétrole brut de niveau 3 (pollution majeure), à la frontière maritime des deux pays.

10-16
avril

Acheminement dans les centres de lutte anti-pollution de Kribi, Douala et Limbé, d'équipements de protection individuelle et de ramassage des déchets acquis par le CPSP dans le cadre d'actions préventives contre les pollutions dues aux hydrocarbures.

17
avril

Participation de la SNH, à Washington aux États-Unis, à la cérémonie de lancement officiel de l'initiative « Zéro torchage en l'an 2030 » initiée par le GGFR. Une trentaine de pays, dont le Cameroun, a déjà adhéré à cette initiative.

12
juin

Lancement de l'opération de remise de prix aux élèves méritants des établissements riverains des sites d'opérations pétrolières situés onshore et de dons aux meilleurs établissements publics des 10 régions du Cameroun selon le classement de l'Office du Baccalauréat et du GCE Board.

26
juin

Remise par la SNH et son partenaire Engie, de trois forages d'eau potable d'une valeur de 25 millions de Fcfa aux populations de Lolabé, localité située à proximité du site alloué au projet CLNG.

07
septembre

Ouverture d'un centre préscolaire construit en faveur des pygmées Bagyéélis, dans le cadre du projet CLNG. 24 élèves âgés de six ans au plus sont admis pour la première année de fonctionnement.



Entreprise

30
janvier

Cérémonie de présentation des vœux du nouvel an à l'ADG de la SNH. Adolphe Moudiki a exhorté le personnel à se « serrer la ceinture » et à faire encore plus preuve de professionnalisme et de créativité dans la conduite de ses activités, afin de continuer, malgré la conjoncture, de remplir au mieux les missions assignées à la SNH.

08
février

Les coureurs de SNH Vélo Club dominent la course d'ouverture de la saison cycliste 2015, en remportant les premières places aussi bien chez les juniors que les seniors.

23
février

Lancement des sessions de présentation des nouvelles recrues aux Unités de la SNH. 23 agents recrutés entre janvier 2013 et décembre 2014 prennent connaissance des activités et du fonctionnement de la société, à travers les exposés des différents responsables.

08
mars

Célébration de la Journée Internationale de la Femme. L'ADG a exhorté le personnel féminin à travailler de manière à conserver, par son professionnalisme et un respect scrupuleux de la discipline, les acquis de la SNH.

10-12
mars

Organisation par l'Association Sportive et Culturelle Hydrocarbures (ASCH), d'un Open de Golf à Yaoundé. 99 golfeurs de nationalités différentes ont pris part à cette compétition.

22
mars

Clovis Kamzong Abosolo de SNH Vélo Club remporte le maillot jaune du 12^e Tour Cycliste International du Cameroun.



1^{er}
mai

Célébration de la fête du Travail, sous la thématique « Construire l'avenir du Cameroun dans la paix, la solidarité et le travail décent ». Le personnel a été invité à plus d'ardeur au travail afin que la SNH continue à assurer à l'État, les ressources nécessaires à la réalisation de ses projets de développement.

18-19
mai

Participation de la SNH aux Journées Scientifiques de l'Université de Dschang, à travers l'animation d'un stand. Le Recteur de cette université a salué l'intérêt que l'Entreprise porte à la formation des jeunes camerounais.

29
mai

Célébration de la 15^e édition de la Fête des Mères à la SNH. L'ADG a félicité les mamans pour leur créativité et les a encouragé à préserver ce facteur de cohésion et d'harmonie qu'est devenue la Fête des Mères.

20-22
octobre

Participation de la SNH à la 3^e édition du Forum de l'Étudiant, tenue à l'Université de Buea. La SNH a saisi cette occasion pour présenter les métiers du secteur des hydrocarbures aux jeunes.

12
novembre

Participation de la SNH au Salon pour la Promotion des Études Françaises. L'objectif était d'inciter les jeunes camerounais à se former aux métiers du pétrole et du gaz, de manière à satisfaire, à terme, les besoins créés par les projets que conduit la SNH.

23
décembre

Organisation de la cérémonie de l'Arbre de Noël pour les enfants du personnel. 446 enfants âgés de 15 ans au plus ont reçu des cadeaux dans ce cadre.

Coopération internationale

16-17
mai

Participation de la SNH à Uyo au Nigeria, à un atelier sur la coopération transfrontalière en matière d'hydrocarbures entre la République du Cameroun et la République du Nigeria.

1^{er} - 5
juin

Participation de la SNH, en tant que membre, au Congrès Mondial du Gaz à Paris, organisé par l'Union Internationale des Industries du Gaz (UIIG). Au cours de ces assises, la stratégie de mise en valeur élaborée par la SNH dans le cadre du projet CLNG a été présentée. Un diplôme a été décerné à la SNH, en reconnaissance de sa contribution au succès de cette édition.

28-02
sept - oct

Participation de la SNH à la 50^e réunion du Comité des Experts de l'Association des Producteurs de Pétrole Africains (APPA), centrée sur le bilan du Secrétariat Exécutif entre 2009 et 2015.

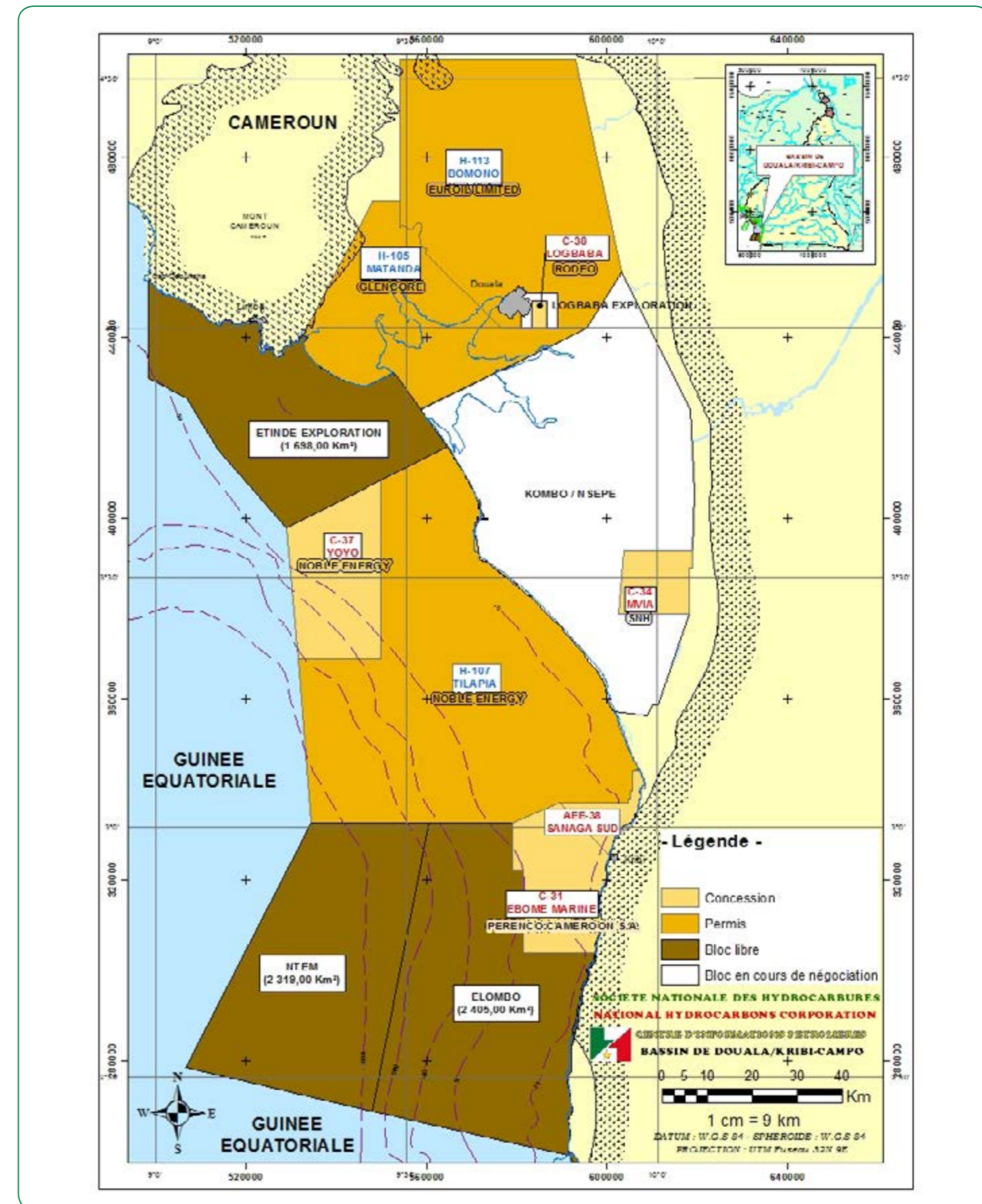
19-23
mai

Participation de la SNH aux réunions statutaires des Fonds Internationaux d'Indemnisation des Dommages dus à la Pollution par les Hydrocarbures (FIPOI). Au cours de ces assises, deux responsables de la société ont été portés aux postes respectifs de 2^e vice-président de l'Assemblée du Fonds FIPOI de 1992 pour un mandat d'un an renouvelable, et de membre de l'organe de contrôle de gestion des FIPOI, pour un mandat de trois ans renouvelable une fois.



**Exploration
&
production**

Bassin de Douala/Kribi-Campo



Situation du domaine minier

Domaine minier national sous contrat

Les activités pétrolières au Cameroun se déroulent dans trois bassins sédimentaires, à savoir : Rio Del Rey (producteur depuis 1977), Douala/Kribi-Campo (producteur depuis 1997) et Logone Birni (non encore producteur).

Au 31 décembre 2015, le domaine minier national compte :

- ◆ 10 Permis et/ou Autorisations Exclusives de Recherche (AER), couvrant une superficie de 17 679,96 km² ;

- ◆ 19 Concessions et/ou Autorisations Exclusives d'Exploitation (AEE), couvrant une superficie de 3 850,32 km².

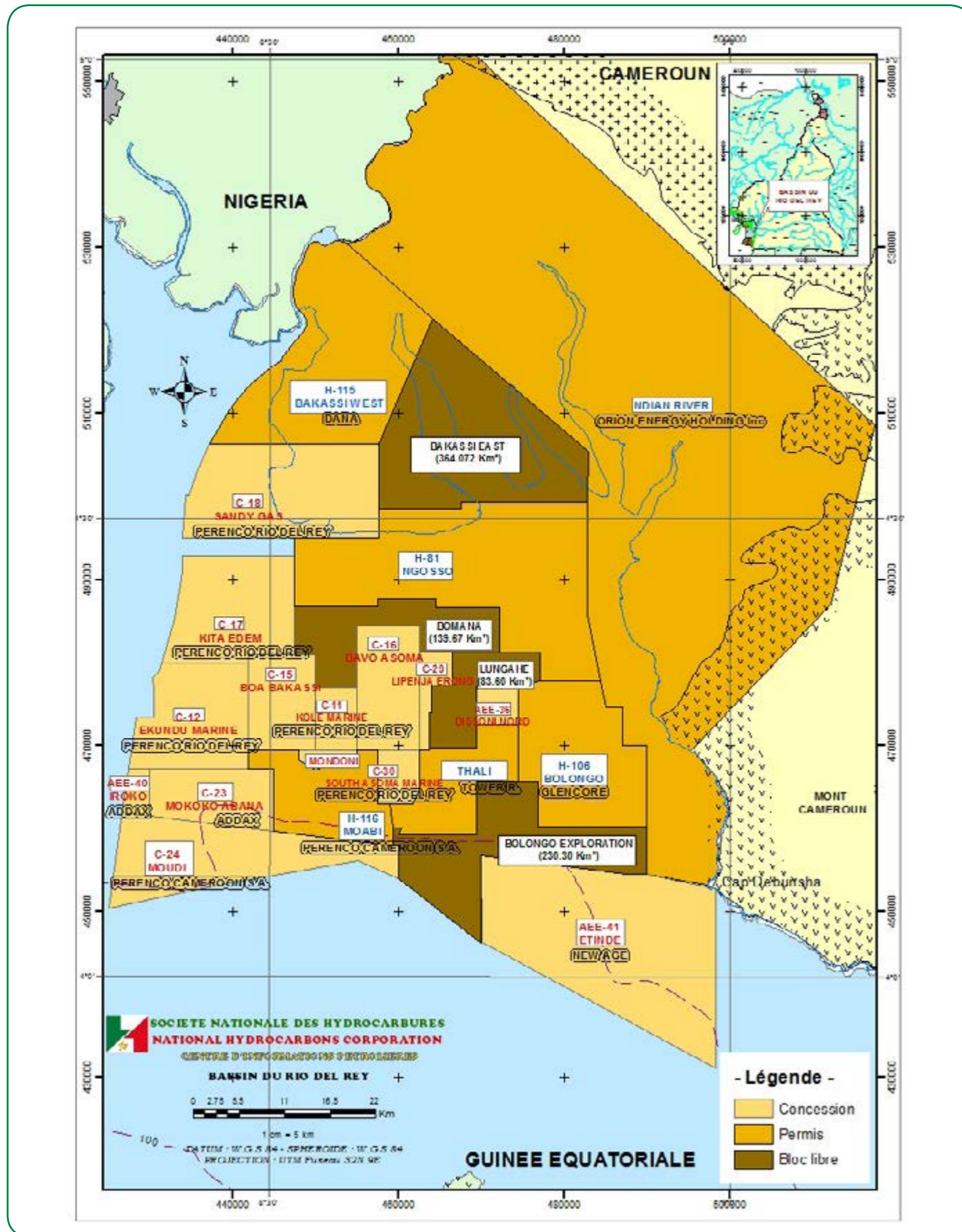
Domaine minier national libre

Au 31 décembre, il compte 08 blocs libres, d'une superficie totale de 8 448,64 km², et 02 blocs en cours de négociation, d'une superficie de 3 069,90 km².



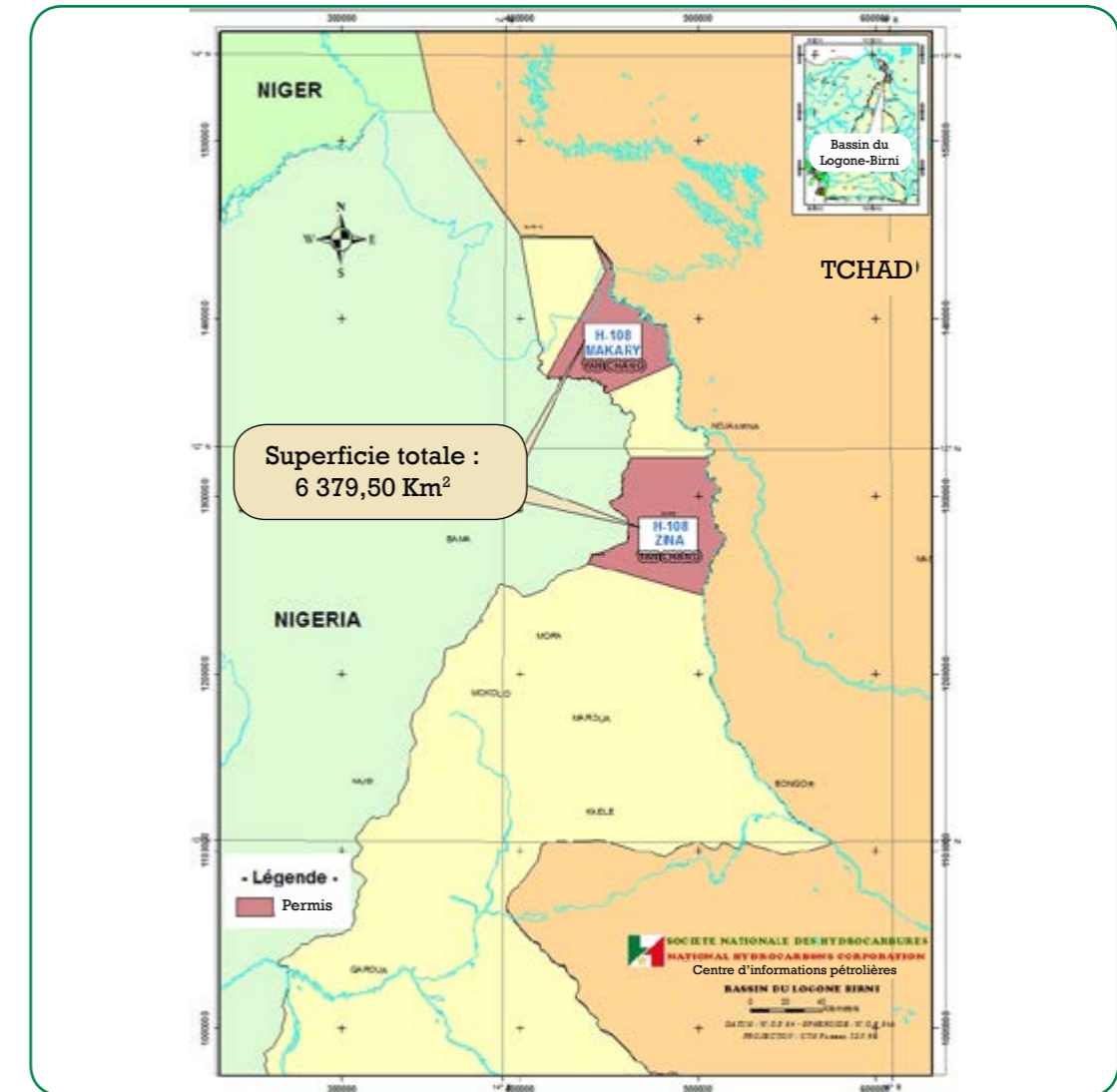
- ◆ Permis et/ou Autorisations Exclusives de Recherche (AER) : 03
- ◆ Concessions et/ou Autorisations Exclusives d'Exploitation (AEE) : 05
- ◆ Blocs libres : 03
- ◆ Blocs en cours de négociation : 02

Bassin du Rio Del Rey



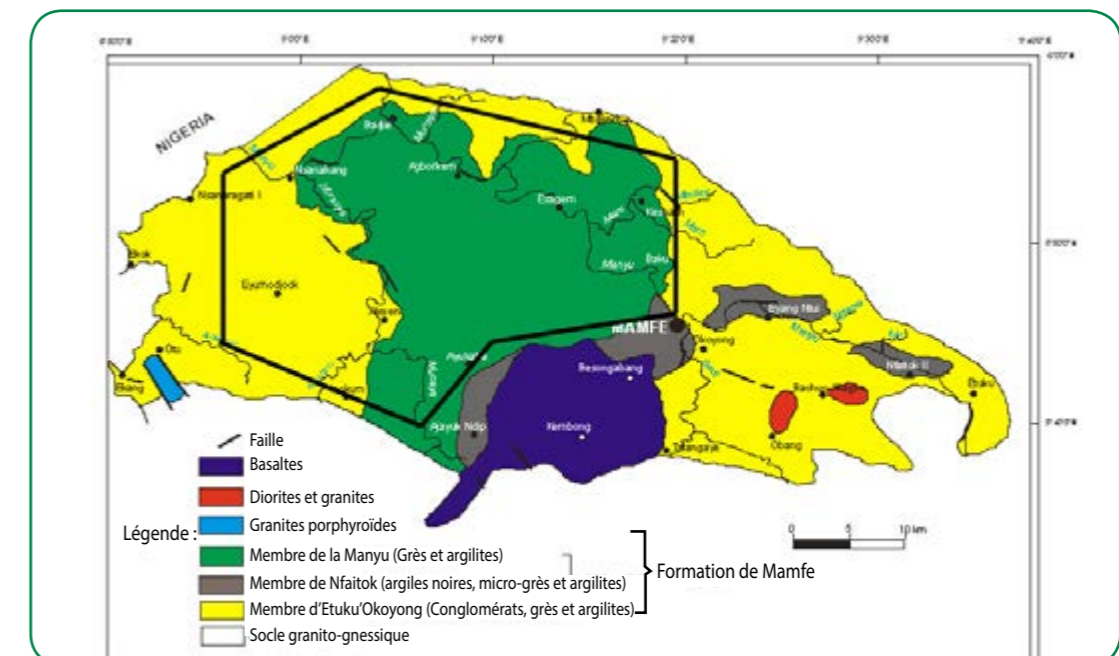
- Permis et/ou Autorisations Exclusives de Recherche (AER) : 06
- Concessions et/ou Autorisations Exclusives d'Exploitation (AEE): 14
- Blocs libres : 04

Bassin du Logone Birni



Autorisation Exclusive de Recherche : 01

Bassin de Mamfé



Bloc libre : 01

Associations pétrolières en activité au Cameroun au 31/12/2015

Permis et Autorisations Exclusives de Recherche

Bassins	Associations	Associés	Participations
Douala/Kribi-Campo	Bomono	EurOil Ltd	100%
	Matanda	Glencore Exploration Cameroon Ltd	90%
		Afex Global Limited	10%
Tilapia	Noble Energy Cameroon Ltd	46,67%	
	Woodside Exploration Cameroon Sarl	30%	
Rio Del Rey	Bakassi Ouest	Glencore Exploration Cameroon Ltd	23,33%
		Dana Petroleum Cameroon Ltd	55%
		Madison Cameroon Oil & Gas Ltd	35%
	Ngosso	Softrock Oil & Gas Ltd	10%
		Addax Petroleum Cameroon Ltd	60%
	Bolongo	Pronodar Ltd	40%
		Glencore Exploration Cameroon Ltd	100%
	Moabi	Perenco Cameroon	100%
	Ndian River II	Orion Energy Holding, Inc	90%
		Heta Oil & Gas Ltd	10%
Thali	Tower Resources Cameroon S.A.	100%	
Logone Birni	Zina-Makary	Yan Chang Logone Development Holding Co. Ltd	100%

Concessions et Autorisations Exclusives d'Exploitation

Bassins	Associations	Associés	Participations
Douala/Kribi-Campo	Ebomé Marine	SNH (Etat)	50%
		Perenco Cameroon	28,5%
		SNH	21,5%
	Mvia	SNH	100%
	Sanaga Sud	SNH (Etat)	25%
		Perenco Cameroon	75%
	Yoyo	SNH (Etat)	50%
Noble Energy Cameroon Ltd		25%	
Logbaba	Petronas Carigali Cameroon Ltd	25%	
	SNH (Etat)	5%	
	Gaz du Cameroun	57%	
Rio Del Rey	Kole Marine	RSM Production Corporation	38%
		SNH (Etat)	50%
		Perenco Rio Del Rey	25,5%
	Ekundu Marine	Addax Petroleum Cameroon Company	24,5%
		SNH (Etat)	50%
	Boa Bakassi	Perenco Rio Del Rey	25,5%
		Addax Petroleum Cameroon Company	24,5%
	Bavo Asoma	SNH (Etat)	50%
		Perenco Rio Del Rey	25,5%
	Kita Edem	Addax Petroleum Cameroon Company	24,5%
		SNH (Etat)	50%
	Sandy Gas	Perenco Rio Del Rey	25,5%
		Addax Petroleum Cameroon Company	24,5%
	Mokoko Abana	SNH (Etat)	50%
		Addax Petroleum Cameroon Company	40%
	Moudi	Perenco Rio Del Rey	10%
		SNH (Etat)	50%
	Lipenja Erong	Perenco Cameroon	40%
		SNH	10%
	South Asoma Marine	SNH (Etat)	50%
Perenco Rio Del Rey		17,75%	
Mondoni	Addax Petroleum Cameroon Company	32,25%	
	SNH (Etat)	50%	
Dissoni Nord	Perenco Rio Del Rey	25%	
	Addax Petroleum Cameroon Company	25%	
Iroko	SNH (Etat)	50%	
	Perenco Rio Del Rey	25%	
Etinde	Addax Petroleum Cameroon Company	25%	
	SNH (Etat)	25%	
	Perenco Rio Del Rey	25%	
Iroko	Perenco Rio Del Rey	37,5%	
	Addax Petroleum Cameroon Company	37,5%	
Etinde	SNH (Etat)	30%	
	Addax Petroleum Cameroon Ltd	70%	
Etinde	SNH (Etat)	20%	
	New Age (African Global Energy) Ltd	30%	
Etinde	Lukoil Overseas Etinde Cameroon Sarl	30%	
	EurOil Ltd	20%	

Procédures d'attribution des blocs libres

Conformément aux dispositions de l'article 5 du décret n° 2000/465 du 30 juin 2000 fixant les modalités d'application de la loi n° 99/013 du 22 décembre 1999 portant Code Pétrolier, il existe deux voies d'attribution d'un bloc libre pour la conclusion d'un Contrat Pétrolier :

La **procédure d'attribution d'un bloc par appel d'offres**, limitée dans le temps, qui se déroule en plusieurs étapes :

- publication des Termes de Référence (TDR) des blocs en promotion dans des revues spécialisées ainsi que sur le site web de la SNH;
- organisation de sessions de consultation des données techniques sur la prospective des blocs (*data rooms*) au siège de la SNH à Yaoundé ainsi que dans les grandes capitales pétrolières que sont Houston (USA) et Londres (Royaume Uni);
- soumission des offres ;
- ouverture des offres au siège de la SNH par la Commission Permanente de Dépouillement et d'Evaluation des Offres, en présence des soumissionnaires ou de leurs représentants ;
- analyse des offres par la Commission Permanente susvisée, qui s'assure notamment que les sociétés soumissionnaires disposent des capacités techniques et financières pour exercer les activités de recherche et de production des hydrocarbures au Cameroun ;
- publication des résultats et notification aux soumissionnaires ;
- négociation d'un contrat pétrolier entre la société retenue et la Commission Permanente de Négociations des

Contrats Pétroliers et Gaziers, constituée d'une équipe de représentants de la SNH et des ministères en charge des Mines, de l'Énergie, des Finances, de l'Économie, du Commerce et de l'Environnement.

La **procédure d'attribution d'un bloc par gré à gré**, valable sur toute l'année, est similaire à celle par appel d'offres, à l'exception des points suivants :

- la publication des TDR des blocs en promotion est faite avec la mention « Consultation de gré à gré » au lieu de « Appel d'Offres International Ouvert » ;
- chaque offre reçue est immédiatement dépouillée et évaluée par la Commission Permanente de Dépouillement et d'Évaluation des Offres pour l'attribution des titres miniers, et les résultats communiqués au soumissionnaire.

N.B : Plusieurs sociétés, dont l'une au moins doit être une société pétrolière au sens du Code Pétrolier, peuvent se regrouper dans le cadre d'un consortium et soumissionner pour un bloc donné. Ce consortium désigne l'une des sociétés comme opérateur, c'est-à-dire une société pétrolière à laquelle est confiée la charge de conduire les opérations pétrolières.

L'opérateur est tenu de justifier d'une expérience avérée dans la conduite des opérations pétrolière, notamment dans des zones et conditions similaires au bloc sollicité ainsi qu'en matière de protection de l'environnement.



Titres miniers de recherche

Attributions, cessions, retraits

Bassin du Rio Del Rey

- Octroi, le 06 janvier, d'une Autorisation Exclusive d'Exploitation (AEE) valable pour hydrocarbures gazeux dénommée Etinde, à l'association constituée de New Age (African Global Energy Ltd), Opérateur détenant 30% des parts, Lukoil Overseas Etinde Cameroon Sarl (30%), EurOil Ltd (20%) et SNH (20%).
- Signature, le 15 septembre, d'un Contrat de Partage de Production (CPP) avec la société Tower Resources Cameroon S.A, pour la recherche pétrolière sur le bloc Thali.

Bassin de Douala/Kribi-Campo

- Début le 6 mars, du processus de cession totale par la société Murphy Cameroon Ntem Oil Co. Ltd, de ses 50% d'intérêts dans le permis Ntem, au profit de la société Sterling Cameroon Limited, qui, à terme, détiendra 100% sur ce permis et en deviendra l'Opérateur.
- Notification le 14 juillet à l'opérateur Sterling, par le Ministre des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique, du retrait du bloc Ntem, suite à l'inexécution de son programme de travaux à la date d'expiration dudit permis (23 avril).
- Reversement dans le domaine minier national libre, du bloc Elombo, dont le Contrat Pétrolier est arrivé à expiration le 10 mars 2015.
- Retrait, le 16 décembre, de la société MOL Cameroon BV (anciennement dénommée Pronodar Ltd) de l'Association Ngosso.
- Retrait, le 22 décembre, de la société Petronas Carigali de l'Association Yoyo.



Extensions & renouvellements

Bassin du Rio Del Rey

Renouvellement, à compter du 16 juillet, de l'Autorisation Exclusive de Recherche (AER) Bolongo au profit de Glencore Exploration Cameroon Ltd, pour la troisième période de validité de deux ans. À la suite de ce renouvellement et conformément aux dispositions de l'article 5.2 du CPP y afférent, 50% du périmètre contractuel, représentant 230,30 km², ont été rendus et mis en promotion sous la dénomination Bolongo Exploration.

Investissements pétroliers

Les investissements réalisés au cours de l'année 2015 se sont établis à 674,469 millions \$US. Ces investissements se sont répartis de la manière suivante :

- 197,717 millions \$US pour l'exploration sur permis ;
- 64,780 millions \$US pour l'appréciation sur concessions ; et
- 411,972 millions \$US pour les développements nouveaux et complémentaires.

Le coût unitaire moyen de production, en monnaie constante (base 2005) pour l'ensemble des champs en production est de 6,68 \$US par baril, en baisse de plus de 50% par rapport à 2014. Cette baisse s'explique essentiellement par l'effet combiné de la maîtrise des coûts et de l'augmentation de la production pétrolière.

Sismique

Bassin du Rio Del Rey

AER Bakassi Ouest, Dana Petroleum, Opérateur

Traitement et interprétation des données sismiques 2D acquises en 2014, en prévision du forage du puits d'exploration Manatee-1 en début 2016. L'Etude d'Impact Environnemental et Social y relative a été approuvée le 18 mars.



Forages

Bassin du Rio Del Rey

Concession Rio Del Rey, Perenco Rio Del Rey, Opérateur

- Forage et complétion simultanés, du 21 janvier au 5 avril, des puits MIB-003 et MIB-004 dans le champ Inter Inoua-Barombi. Ces puits ont atteint des profondeurs respectives de 2 536 m et 2 759 m. Ils ont été mis en production le 17 mars pour MIB-004 et le 08 avril pour MIB-003, avec des débits moyens respectifs de 2 450 b/j et 2 688 b/j.
- Forage des puits MIB-005, MIB-006 et MIB-007 dans le champ Inter Inoua-Barombi, du 14 avril au 13 août. Ces puits ont atteint des profondeurs respectives de 2 537 m, 3 140 m et 3 092 m. MIB-005 et MIB-006 ont été mis en production respectivement le 25 mai et le 07 juillet, avec des débits moyens de l'ordre de 2 470 b/j et 1 450 b/j. Le puits MIB-007, quant à lui, est un puits injecteur.
- Forage, du 13 août au 24 septembre, du puits d'appréciation BKM-102, jusqu'à une côte de 2 605 m. Ce puits a été complété mais n'a pas produit en raison d'une dégradation du réservoir.
- Forage et complétion, du 24 septembre au 28 octobre, du puits BJN-1 dans le panneau Nord du champ Bojongo, jusqu'à

la profondeur finale de 2 370 m. Ce puits a été mis en production le 1^{er} novembre, avec un débit de 2 250 b/j.

- Forage, du 29 octobre au 06 décembre, du puits BJN-2 dans le panneau Nord du champ Bojongo. Ce puits a atteint une côte de 2 853 m. Les opérations de complétion se poursuivaient au 31 décembre.
- Début, le 07 décembre, du forage du puits BJM-004 dans le champ Bojongo Marine. Les opérations de complétion se poursuivaient au 31 décembre.

AEE Iroko, Addax Petroleum Cameroon Ltd, Opérateur

- Fin le 14 mars, du forage du puits d'exploration/appréciation November-1X entamé en 2014. Ce puits a atteint une profondeur totale de 2 808 m. L'objectif principal n'ayant pas été rencontré, il a été bouché et abandonné.
- Forage, du 23 juillet au 20 octobre, du puits Padouk-3L, jusqu'à la côte de 4 316 m. Ce puits a été complété et mis en production le 31 octobre, avec un débit de 3 000 b/j.
- Début, le 26 novembre, du forage du puits d'appréciation/développement Padouk-4L. Les opérations de forage se poursuivaient au 31 décembre.

AER Ngooso, Addax Petroleum Cameroon Ltd, Opérateur

Forage, du 14 mars au 19 juillet, du puits d'exploration/appréciation Azobe-1X, jusqu'à une profondeur finale de 3 365 m. Ce puits a été bouché et abandonné sans atteindre l'objectif principal, suite à l'augmentation anormale des pressions en fond de puits.

Concession Mokoko Abana, Addax Petroleum Cameroon Company, Opérateur

Forage, du 19 octobre au 25 novembre, du puits Lima-14 dans le champ de Lima,

jusqu'à une profondeur finale de 2 678 m. Le débit de ce puits au moment de sa mise en production était de 18 b/j.

Bassin de Douala/Kribi-Campo

AER Tilapia, Noble Energy Cameroon Ltd, Opérateur

Forage, du 29 juin au 16 septembre, du puits d'exploration Cheetah, qui a atteint la côte finale de 4 059 mètres. Trois des quatre objectifs visés ayant été traversés sans rencontrer des hydrocarbures commercialisables, le puits a été bouché et abandonné.

AER Bomono, EurOil Ltd, Opérateur

- Forage, du 29 mai au 19 juillet, du puits d'exploration Zingana-1, jusqu'à la côte finale de 1 720 m. Les tests de production de ce puits ont indiqué un débit maximal de 1,02 million de pieds cubes standard de gaz par jour.

- Forage, du 19 août au 09 septembre, du puits d'exploration Moambe-1, jusqu'à la côte finale de 1 781 m. Les tests de production, effectués du 11 novembre au 11 décembre, ont révélé un débit maximal de 5,15 millions de pieds cubes standard par jour.



Production

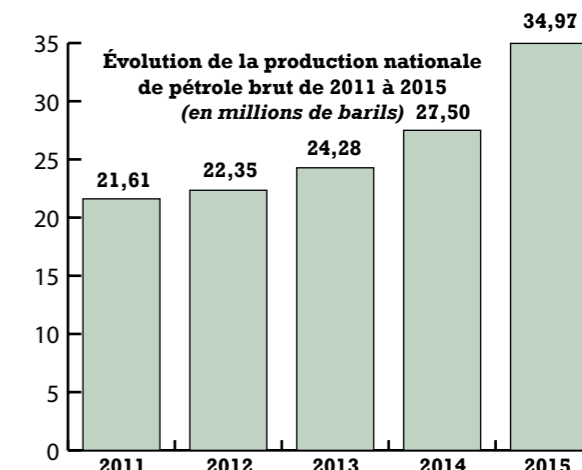
Production pétrolière en hausse de 27,18 %

La production nationale de pétrole brut a franchi le seuil de 100 000 barils par jour, pour se situer à 102 586 barils le 21 avril. Ce niveau n'avait plus jamais été atteint depuis l'année 2002.

Cette production s'est établie sur l'année à 34 973 812,57 barils, soit 95 818,66 barils par jour en moyenne, en hausse de 27,18 % par rapport à l'année précédente.

Cette hausse est due à la mise en production du champ Bojongo, au relèvement de la production des champs Inter Inoua-Barombi, Barombi Nord-Est et Iroko, ainsi qu'aux développements complémentaires dans les concessions.

La part SNH et Etat de la production d'hydrocarbures liquides est de 22 033 847,17 barils, soit 63% de la production totale.



Production gazière en hausse de 20,17%

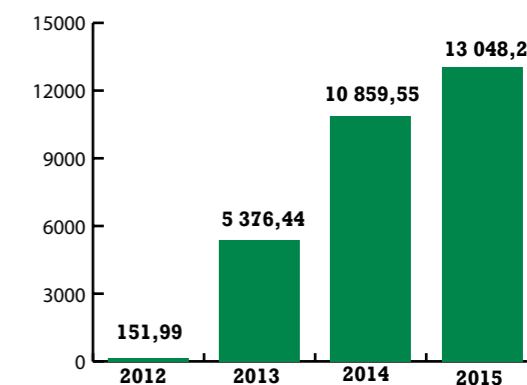
La production gazière s'est établie à 13 048,20 millions de pieds cubes, en hausse de 20,17% par rapport à l'année précédente. Cette hausse est due pour l'essentiel à l'accroissement de la demande de KPDC pour la génération d'électricité, ainsi qu'à l'augmentation des volumes livrés aux sociétés industrielles de la ville de Douala.

Hausse de 3,99% des réserves de pétrole brut

Au 31 décembre, le niveau des réserves prouvées d'huile des concessions et des champs en production est réévalué à 288,03 millions de barils, contre 276,97 millions barils à la même période de l'année précédente.

Les ressources en gaz naturel sont quant à elles ré-estimées à 6 106 milliards de pieds cubes, contre 5 430 milliards l'année précédente.

Production nationale de gaz (en millions de pieds cubes standard)





Activités commerciales

Les activités commerciales impactées par la chute des cours du pétrole

Evolution des cours du brut

Sur les marchés pétroliers, l'année a été globalement marquée par la poursuite, puis l'accélération au cours du second semestre, de la déroute des cours du pétrole brut entamée en juin 2014. C'est ainsi que le prix du Brent Daté a atteint, le 22 décembre 2015, un plancher de 35,64 \$US par baril, son plus bas niveau depuis le 20 février 2009. On peut également relever la volatilité de ces prix qui ont oscillé entre 38,05 et 64,04 \$US, reflétant la grande nervosité des marchés.

Pour l'ensemble de l'année 2015, le Brent Daté a enregistré un cours moyen de 52,39 \$US par baril, contre 98,95 \$US par baril l'année précédente, soit un glissement de 47,05 %.

Cette chute des cours s'explique notamment par :

- ◆ la surabondance de l'offre de pétrole brut résultant de la hausse des débits chez les grands producteurs (OPEP, Russie, Etats-Unis, etc.), de la résilience des producteurs américains, capables de s'adapter à l'environnement de prix bas et enfin, la levée par le Congrès des Etats-Unis de l'interdiction pour ce pays d'exporter du pétrole brut ;
- ◆ la faiblesse de la demande mondiale de brut, plombée par la morosité économique dans les principales économies développées et le ralentissement de la croissance dans les grands pays émergents, particulièrement en Chine ;

- ◆ l'accumulation des stocks pétroliers mondiaux ;
- ◆ la hausse du dollar américain, principale monnaie de vente du pétrole brut, qui a profité non seulement du différentiel de croissance entre les Etats-Unis et les autres grandes zones économiques, mais également de l'effet combiné de la mise en œuvre par la Banque Centrale Européenne d'un programme d'assouplissement monétaire quantitatif et du relèvement des taux d'intérêts aux Etats Unis ;
- ◆ la perspective du retour sur le marché des exportations iraniennes, suite à l'accord-cadre conclu entre l'Iran et la Communauté internationale sur le programme nucléaire de ce pays.

Evolution de l'offre et de la demande de pétrole brut

L'offre mondiale de pétrole brut s'est établie à 96,2 millions de barils par jour (MB/J), contre 93,3 MB/J en 2014, soit une hausse de 2,9 MB/J, alimentée par :

- ◆ les exportations record des pays de l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole (OPEP) engagés dans une politique de défense de leurs parts de marché ;
- ◆ la hausse de la production dans certains pays tels que la Russie et le Canada ;
- ◆ le maintien à un niveau élevé de la production américaine d'huile de schiste malgré les bas prix.

La demande a enregistré une augmentation de 1,5 MB/J, pour s'établir à 94,2 MB/J, en raison de la hausse de la consommation américaine.

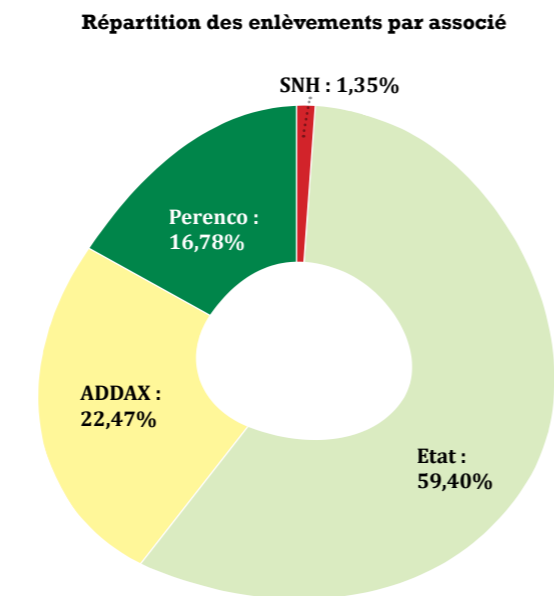
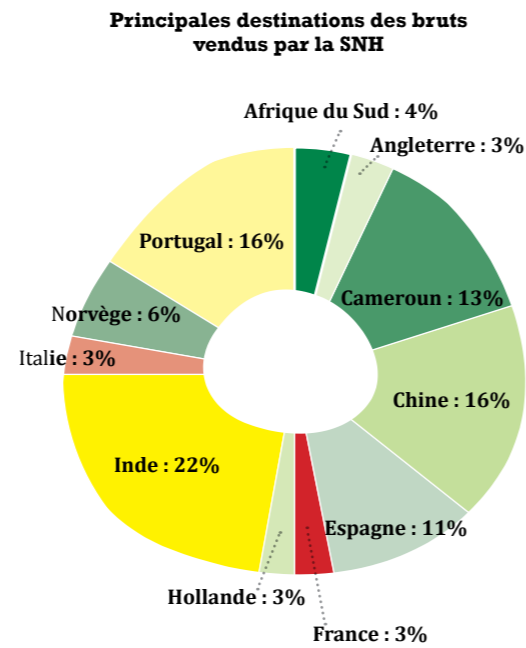


Vente du pétrole brut aux conditions du marché

La SNH commercialise la part de la production nationale de pétrole brut revenant à l'Etat, ainsi que sa propre production. Elle assure également la commercialisation des bruts camerounais pour le compte de ses partenaires qui lui en font la demande.

La valeur marchande des bruts camerounais est déterminée par rapport au Brent de la Mer du Nord, à l'instar des prix de la grande majorité des bruts produits en Afrique de l'Ouest. Le Brent est la référence et le principal indicateur du marché londonien de l'Intercontinental Exchange (ICE). Ainsi, en fonction de la qualité du brut considéré et des conditions de marché, les bruts camerounais comparés au Brent Daté présentent des décotes ou des primes.

En vue d'atteindre son objectif de maximiser la valeur des bruts camerounais, la SNH met en œuvre une politique commerciale reposant sur deux piliers, gages de dynamisme et de performance : les ventes directes aux raffineurs se trouvant dans sa zone naturelle d'exportation constituée de l'Europe et du pourtour méditerranéen et les ventes aux traders, permettant d'atteindre des marchés plus éloignés (l'Extrême-Orient et les Amériques) et de nouveaux marchés.



Les quantités de pétrole vendues en hausse de 34,77%

La SNH a commercialisé pour le compte de l'Etat, 21,288 millions de barils de pétrole brut, en hausse de 34,77% par rapport à 2014.

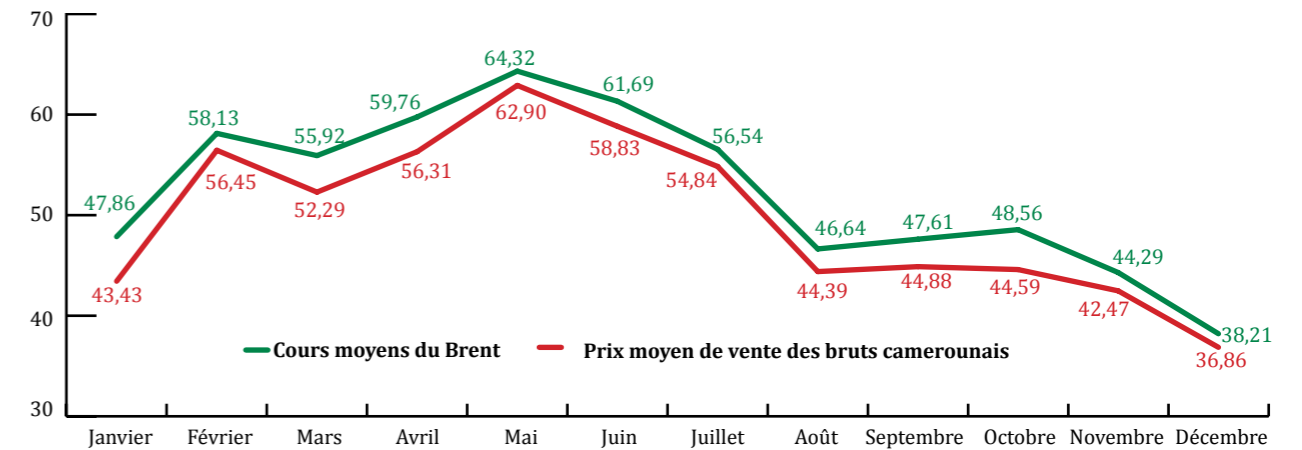
Les différentiels de ces bruts ont enregistré une légère amélioration au terme de l'année 2015, se situant en moyenne à -2,64 \$US par baril, contre -2,75 \$US par baril en 2014. Ainsi :

- le Kolé a enregistré un différentiel moyen de -1,78 \$US par baril, contre -1,50 \$US par baril en 2014;

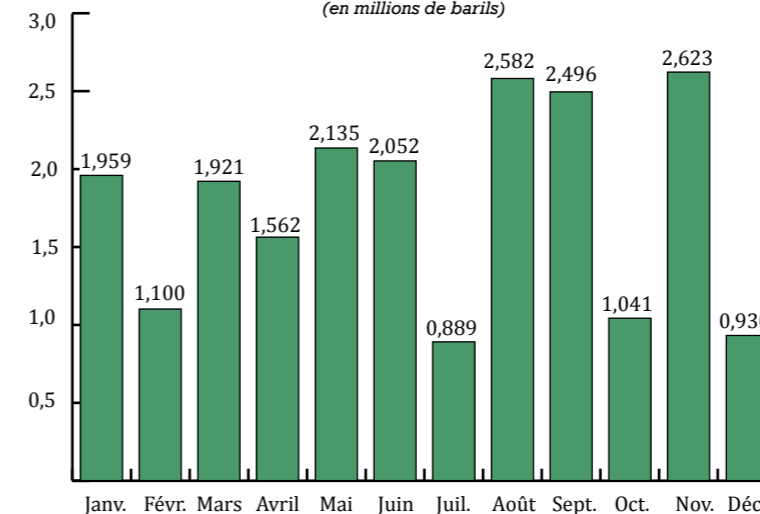
- celui du Lokélé a été de -6,03 \$US par baril, contre -5,17 \$US par baril en 2014;
- la prime de l'Ebomé s'est établie à 4,19 \$US par baril, contre 3,68 \$US par baril en 2014.

Le prix moyen de vente des bruts camerounais s'est établi à 49,70 \$US par baril, contre 97,009 \$US par baril en 2014, générant un chiffre d'affaires de 1,058 milliard \$US pour les ventes de la quote-part de pétrole brut revenant à l'Etat.

Evolution comparée des prix moyens du Brent Daté et des bruts camerounais



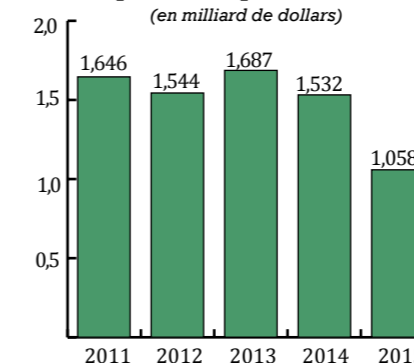
Quantités de pétrole brut vendues pour le compte de l'Etat (en millions de barils)



Types de brut produits au Cameroun et tailles des cargaisons

- Kolé (29,74° API), vendu par cargaisons de 950 000 barils
- Lokélé (21,99° API), vendu par cargaisons de 650 000 barils
- Ebomé (37,86° API), vendu par cargaisons de 400 000 barils

Chiffre d'affaires SNH pour le compte de l'Etat (en milliard de dollars)



Commercialisation du gaz naturel

La SNH a vendu à KPDC, opérateur de la Centrale thermique de Kribi, 10 078 millions de pieds cubes de gaz naturel, au prix moyen de 1 558,25 Fcfa/millier de pieds cubes (MSCF).

Ces ventes, combinées à la quote-part de l'Etat dans les recettes de l'Association Sanaga Sud, ont généré un revenu total de 19,653 milliards de Fcfa, en baisse de 4%.



Projets gaziers

Valorisation continue des ressources gazières nationales

La SNH a poursuivi la mise en œuvre des projets gaziers engagés depuis quelques années et visant prioritairement la liquéfaction du gaz naturel ainsi que la production d'énergie.

Liquéfaction du gaz naturel

Projet d'installation et d'exploitation d'une usine flottante de liquéfaction de gaz naturel (Floating LNG) : signature d'une convention gazière

Ce projet vise la mise en place et l'exploitation, au large de Kribi, d'une usine flottante d'une capacité de 1,2 million de tonnes par an de gaz naturel liquéfié (GNL), avec une production additionnelle en amont de 30 000 tonnes de gaz de pétrole liquéfié (GPL) par an. Il a connu des avan-



cées significatives avec la signature, le 30 septembre, de la Convention Gazière y relative entre l'Etat et les sociétés SNH, Perenco Cameroon, Golar Hilli et Golar Cameroon; ainsi que d'un contrat de vente de la totalité du GNL produit entre la SNH, Perenco Cameroon et la société Gazprom Marketing & Trading Singapore Pte Ltd (GM&T), filiale du groupe russe Gazprom.

Projet de construction d'une usine de liquéfaction de gaz naturel onshore (Cameroon LNG) : lancement des études d'ingénierie détaillée

Ce projet vise la construction à Mboro, près de Kribi, d'une usine de liquéfaction de gaz naturel, d'une capacité d'environ 3,5 millions de tonnes par an. L'activité majeure en 2015 a porté sur le lancement par Engie et la SNH, des études d'ingénierie détaillées (FEED) qui ont été confiées à la société britannique Foster Wheeler. Toutefois, la situation peu favorable du marché a amené Engie à suspendre le projet.

Production d'électricité



Approvisionnement des sociétés industrielles de la ville de Douala : hausse des volumes livrés

Ce projet est mené conjointement par la SNH et Gaz du Cameroun (GDC), filiale de la société britannique Victoria Oil & Gas. Il consiste à approvisionner les industries de la ville de Douala à partir des ressources du champ gazier de Logbaba, mis en exploitation en 2012, via un réseau de gazoducs.

GDC a poursuivi l'extension du réseau de distribution, qui est passé à 33 kilomètres pour 31 entreprises connectées au 31 décembre. Les centrales thermiques à gaz de Bassa et Logbaba ont été également connectées à ce réseau. La consommation a connu une progression de 125,5% par rapport à 2014, avec une production annuelle de 2 868 millions de pieds cubes de gaz (81,196 millions de m³).

Fourniture de gaz à la Centrale thermique de Kribi : hausse de la demande de KPDC

La fourniture de gaz à la Kribi Power Development Company (KPDC) par la SNH pour la génération d'électricité s'est poursuivie sans incident. Le volume total de gaz livré à la centrale se chiffre à 10 078 millions de pieds cubes (285 millions de m³), soit une moyenne quotidienne de 27,26 millions de pieds cubes (78 196 m³), en hausse de 4,21%. Toutefois, cette quantité est inférieure à l'obligation contractuelle d'enlever (take or pay) de 28 millions de pieds cubes, et en deçà des 40 millions de pieds cubes nécessaires à une production de 216 mégawatts d'électricité, pourtant disponibles sur demande.





Responsabilité sociétale

Agir aujourd'hui pour des lendemains meilleurs

La SNH a placé le développement durable au cœur de ses actions en matière de responsabilité sociétale des entreprises.

Protection de l'environnement

En ce qui concerne la protection de l'environnement, la société veille au respect, par l'ensemble des opérateurs pétroliers, des normes internationales et des dispositions légales relatives à la protection des écosystèmes. Plusieurs instruments permettent de garantir la préservation de l'environnement.

Il en est ainsi du Plan National de Lutte contre les Déversements Accidentels d'Hydrocarbures (PNLDAH), mis en œuvre à travers le CPSP. Dans ce cadre, le CPSP a organisé, du 16 au 17 mars à la frontière maritime entre le Cameroun et le Nigéria, un exercice de simulation de la gestion d'un déversement de niveau 3, correspondant à une pollution majeure ayant un impact environnemental important. Premier du genre en Afrique, cet exercice a vu la participation, entre autres, des ministères

impliqués dans la gestion du Pipeline Tchad/Cameroun et de quelques sociétés pétrolières à savoir Perenco, Addax Petroleum, COTCO et la Sonara. Côté nigérian, l'exercice était géré par la Nigerian National Petroleum Corporation (NNPC).

Soixante-dix agents de la Marine Nationale, officiant dans les bases navales de Kribi, Douala et Limbe, ont en outre été formés du 19 au 28 janvier, sur l'utilisation des équipements de lutte contre les déversements accidentels d'hydrocarbures.

Sur un autre plan, un Comité de Pilotage du Partenariat pour la Réduction des Gaz Torchés (GGFR), dont la SNH est membre depuis 2003, a été mis en place. Dans ce cadre, la société a initié une étude de faisabilité pour la récupération des gaz torchés au Cameroun, confiée au consultant britannique Nexant.

En outre, la société met en œuvre un projet relatif à l'introduction du gaz naturel comprimé comme carburant pour véhicules et du gaz comprimé pour les entreprises industrielles au Cameroun. Cette technologie est peu polluante et moins coûteuse que l'essence ou le gasoil.

Par ailleurs, la SNH est membre de l'Association Internationale de l'Industrie Pétrolière pour la Sauvegarde de l'Environnement (IPIECA) depuis 2011, et de la délégation officielle du Cameroun aux réunions des Fonds Internationaux d'Indemnisation des Dommages dus à la Pollution par les Hydrocarbures (FIPOIL). Elle assure en outre le secrétariat du Comité National de Suivi de ces Fonds, créé en 2009.

En 2015, la Société a poursuivi sa participation active aux travaux de ces deux organismes. Sa contribution appréciable aux FIPOIL a valu à deux de ses responsables

d'être portés, lors de la réunion d'octobre, aux postes respectifs de 2^e vice-président de l'Assemblée du Fonds de 1992 et de membre de l'organe de contrôle de gestion.

Contribution au bien-être des populations

Entreprise citoyenne, la SNH œuvre à l'amélioration des conditions de vie des populations. Ainsi, la société et son partenaire Engie ont financé la construction d'un centre préscolaire en faveur des pygmées Bagyéélis et pris en charge les coûts de fonctionnement pour les deux premières années à hauteur de 19,668 millions de Fcfa.

Trois forages d'eau potable ont par ailleurs été offerts aux populations de Lolabé, village situé à proximité du site alloué au projet Cameroon LNG. La cérémonie d'inauguration et de rétrocession de ces forages, d'une valeur de 25 millions de Fcfa, s'est déroulée le 26 juin.





La contribution de la SNH à la formation de la jeunesse s'est également traduite par l'admission de 121 élèves et étudiants en stages de vacances et académiques, ainsi que par la présentation des métiers du pétrole et du gaz aux élèves du Lycée de Nsam Efoulan, à Yaoundé.

Appui à la promotion culturelle

L'appui à la culture est demeuré une activité importante pour la SNH. L'entreprise a sponsorisé le défilé de mode K-walk, tenu le 7 novembre à Yaoundé. Elle a en outre apporté un soutien financier à l'organisation des journées du Commonwealth et de la Francophonie, célébrées en mars, au festival Ngondo du peuple sawa, ainsi qu'à la production de deux albums musicaux par le Bayis Band, un groupe artistique camerounais.

Soutien au mouvement sportif

La SNH a soutenu diverses manifestations sportives. C'est le cas du 12^e Tour Cycliste International du Cameroun qui s'est disputé du 14 au 22 mars, du Grand Prix Cycliste International Chantal Biya couru du 14 au 18 octobre, et de la 15^e édition du tournoi de tennis de table Top 12, tenue le 24 octobre.



Actions en faveur de la jeunesse scolaire et universitaire

Dans l'optique de susciter des vocations tout en participant à la formation et à l'encadrement de la jeunesse camerounaise, la SNH a, comme par le passé, mené des actions en direction de cette frange de la population. C'est ainsi que la société a participé aux Journées Scientifiques de l'Université de Dschang, au Salon pour la Promotion des Études Françaises, au Forum de l'Étudiant organisé par le ministère de l'Enseignement supérieur, à la journée portes-ouvertes de Prépavogt (une école préparatoire aux études d'ingénieur) et à un colloque international sur les métiers de l'information documentaire, organisé par l'École Supérieure des Sciences et Techniques de l'Information et de la Communication.

Par ailleurs, 23 établissements scolaires à travers le Cameroun ont reçu des dons constitués, pour treize d'entre eux, de matériel didactique sous forme de prix pour leurs meilleurs élèves et d'ouvrages pour les bibliothèques des dix autres établissements bénéficiaires. Une enveloppe globale de 22,3 millions de Fcfa y a été consacrée.

Des actions pour l'épanouissement du personnel

La société a continué d'assurer l'épanouissement de ses agents à travers l'organisation de diverses manifestations festives: les vœux de nouvel an (30 janvier), la Fête du Travail (1^{er} mai), la Journée internationale de la femme (08 mars), la fête des Mères (29 mai) et l'arbre de Noël (23 décembre).

Elle contribue en outre au bien-être de ses agents à travers l'Association Sportive et Culturelle Hydrocarbures (ASCH) et le Fonds de Solidarité du Personnel du Groupe SNH, qui offrent un cadre récréatif et d'entraide aux agents et à leurs familles. Ainsi, l'ASCH organise des manifestations sportives et culturelles tout le long de l'année, à l'instar de l'excursion touristique à Kribi qui s'est tenue du 21 au 23 août. Le Fonds de Solidarité, quant à lui, apporte une assistance multiforme à ses membres lors d'événements heureux et malheureux.

En outre, un Fonds Social a été mis en place par la Direction Générale. Ce Fonds garantit une indemnité de fin de carrière en cas de départ à la retraite, et un capital décès aux ayants droit de l'agent décédé en cours d'activité. L'indemnité de fin de carrière est également servie à tout personnel qui quitte l'entreprise au terme de la mission à la SNH, du dirigeant dont il relève.

Dans le domaine de la santé, de l'hygiène de vie et de la sécurité, des causeries éducatives ont été organisées le 23 avril sur la « gestion du temps et du stress en milieu professionnel », le 10 décembre sur « les gestes de premier secours et la prévention des accidents domestiques », et les 25 novembre et 3 décembre sur le choix et l'entretien de son véhicule.

Le personnel a en outre été soumis à la traditionnelle visite médicale systématique annuelle, du 14 septembre au 15 octobre.

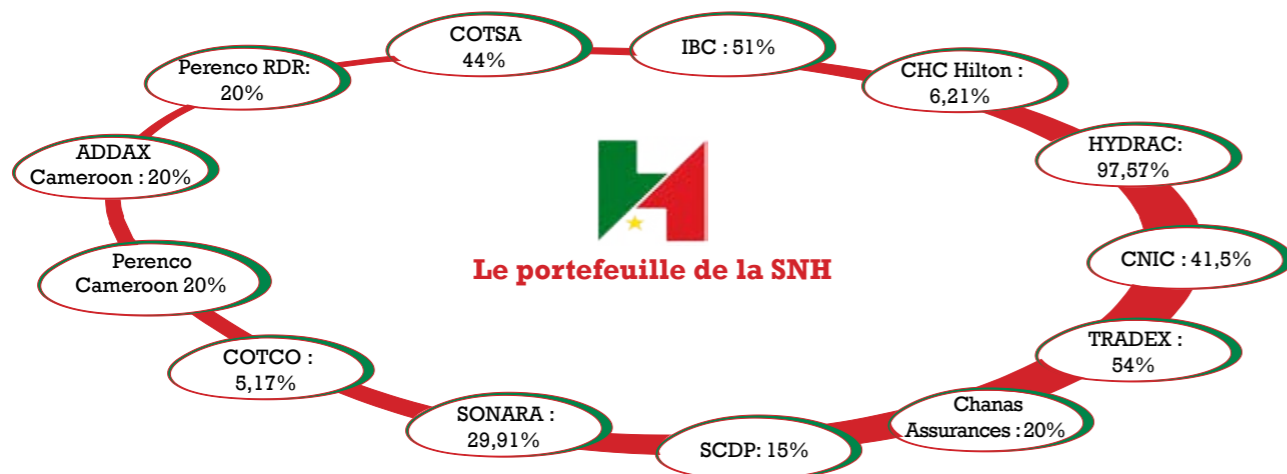


Activités financières

Gestion du portefeuille

Un groupe en expansion

Depuis 1994, la SNH diversifie ses activités. Au 31 décembre, son portefeuille comprend treize sociétés actives dans les secteurs pétrolier, parapétrolier et connexes.



En 2015, les sociétés du portefeuille SNH ont enregistré des résultats globalement en baisse, à l'exception de quatre d'entre elles. Les dividendes encaissés par la SNH au cours l'année, pour le compte de l'exercice 2014, se sont élevés à 19,101 milliards de Fcfa, en baisse de 52,41%.

Perenco Rio del Rey

Résultat en baisse de 34,56%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un résultat net positif de 73,667 millions de dollars US, contre 112,574 millions de dollars US en 2014.

Un dividende par action de 250 dollars US a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2014.

Perenco Cameroon

Résultat en baisse 63,95%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un résultat net positif de 4,391 millions de dollars US, contre 12,176 millions de dollars US en 2014.

Aucun dividende n'a été servi au titre de l'exercice 2014.

Addax Petroleum Cameroon Company LLC

Résultat en baisse de 54,48%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un résultat net positif de 71,761 millions de dollars US, contre 157,666 millions de dollars US en 2014.

Un dividende par action de 37 500 dollars US, non encaissé, devrait être distribué aux actionnaires.

Cameroon Oil Terminal S.A. (COTSA)

Résultat en hausse de 82,82%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un résultat net positif de 14,152 millions de dollars US, contre 7,744 millions de dollars US en 2014.

Un dividende par action de 5 dollars US a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2014.

Cameroon Hotels Corporation (CHC) S.A

Résultat en hausse de 10,78%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un résultat net positif de 477,517 millions de Fcfa, contre 431,05 millions de Fcfa en 2014.

Un dividende par action de 91,850 Fcfa est à distribuer aux actionnaires au titre de l'exercice 2014.

Chantier Naval et Industriel du Cameroun (CNIC) S.A

Les comptes de l'exercice 2015 n'étaient pas encore arrêtés à la date d'impression de ce rapport.

Hydrocarbures-Analyses-Contrôles S.A (HYDRAC)

Résultat en hausse de 3,04%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un résultat net positif de 370,559 millions de Fcfa, contre 359,629 millions de Fcfa en 2014.

Aucun dividende n'a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2014.

International Business Corporation (IBC) S.A

Les comptes de l'exercice n'étaient pas encore arrêtés à la date d'impression de ce rapport.

Cameroon Oil Transportation Company (COTCO)

Résultat en hausse de 125,88%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un résultat net positif de 34,296 millions de dollars US, contre 15,182 millions de dollars US en 2014.

Un dividende par action de 63,15 dollars US a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2014.

Société Nationale de Raffinage (SONARA)

Pertes réduites de 3,82%

Les comptes clos au 31 décembre affichent une perte de 52,036 milliards de Fcfa, contre un résultat également déficitaire en 2014, de 54,099 milliards de Fcfa.

Société Camerounaise des Dépôts Pétroliers (SCDP)

Résultat en baisse de 36,39%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un résultat net positif de 817,943 millions de Fcfa, contre 1,286 milliard de Fcfa en 2014.

Un dividende par action de 191,731 Fcfa a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2014.

Société de Trading et d'Exportation de pétrole brut et de produits pétroliers (TRADEX) S.A

Résultat en baisse de 76,54%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un résultat net positif de 2,055 milliards de Fcfa, contre 8,74 milliards de Fcfa en 2014.

Un dividende par action de 4 413,805 Fcfa a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2014.

Au 31 décembre 2015, le réseau de distribution de Tradex compte 57 stations-service implantées dans les dix régions du Cameroun. La société se classe au 2^e rang des marketeurs sur le marché national.

Chanas Assurances S.A

Résultat en baisse de 51,37%

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un résultat net de 405,884 millions de Fcfa, contre 834,66 millions de Fcfa en 2014.

Un dividende net par action de 6 680 Fcfa a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2014.



Rapport financier

Sommaire

SNH Mandat

- ◆ Fait marquant
- ◆ Activités liées aux associations
- ◆ Synthèse des opérations de l'activité mandat

SNH Fonctionnement

- ◆ Fait marquant
- ◆ Compte de résultat
- ◆ Dividende servi à l'Etat
- ◆ Impôt acquitté
- ◆ Bilans consolidés et comparés
- ◆ Comptes de résultats consolidés et comparés

Au plan comptable et financier, les activités de la SNH se répartissent ainsi qu'il suit :

- ◆ **l'activité dite du mandat** conféré par l'Etat, basée sur la gestion des intérêts de ce dernier dans le secteur des hydrocarbures. Ici, la trésorerie est composée des ventes de brut et de gaz, libellées en dollars US et en euros.
- ◆ **l'activité liée au fonctionnement** de l'entreprise. Sa trésorerie, quant à elle, est composée des dividendes versés par les sociétés du portefeuille, des intérêts générés par le placement des excédents de trésorerie, ainsi que de la part SNH de pétrole brut.

SNH Mandat

Fait marquant

Baisse de 14,89 %, des transferts à l'Etat, qui se sont élevés à 378,536 milliards de Fcfa en 2015, contre 444,738 milliards de Fcfa l'année précédente.

Activités liées aux associations

Indicateurs de calcul du solde transférable au Trésor Public :

- | | |
|---|--|
| - Quote-part de la production pétrolière revenant à l'Etat : 21,585 millions de barils ; | - Prix officiel moyen du baril de pétrole brut : 49,697 \$US ; |
| - Quote-part de la production gazière revenant à l'Etat : 3,094 milliards de pieds cubes standard (Scf) ; | - Montant encaissé des ventes de pétrole brut et de gaz naturel : 1 067,018 millions USD, soit 630,960 milliards de Fcfa ; |
| - Production pétrolière vendue : 21,288 millions de barils ; | - Dépenses pétrolières et gazières supportées : 252,423 milliards de Fcfa ; |
| - Production gazière vendue : 2,732 milliards de Scf ; | - Solde transférable : 378,536 milliards de Fcfa. |
| - Cours moyen du dollar US : 1\$ = 591,330 Fcfa ; | |

Synthèse des opérations de l'activité Mandat

LIBELLE DES OPERATIONS	QUANTITES		MONTANT	
	BBLs (millions)	Scf (milliards)	\$US (millions)	Fcfa (milliards)
Détails				
Quote-part de production revenue à l'Etat	21,585	3,094		
1- Production vendue	21,288	2,732		630,960
Taux de change moyen \$US/Fcfa :	591,330			
Prix officiel moyen (\$US/bbl) :	49,697			
Prix de vente du gaz (Fcfa/millier de SCF) : 1558,249				
2- Engagements SNH			426,349	252,423
2.1- Engagements SNH/Associations			356,649	211,245
a) Coûts opératoires			80,312	47,695
b) Exploitation Sanaga Sud			6,450	3,855
c) Exploitation Dissoni Nord			8,165	4,812
d) Appréciation + Développement (Rio Del Rey + Lokélé)			196,534	116,252
e) Exploitation Iroko			19,667	11,637
f) Exploitation Moudi et Ebomé			0	0
g) Redevances			45,521	26,994
h) Stockeur unique			0	0
2.2- Autres engagements SNH			49,699	29,347
a) Projet gaziers			3,125	1,845
b) Frais d'inspection			0,283	0,167
c) Stocks de sécurité			0,320	0,189
d) Association des Producteurs de Pétrole Africains (APPA)			0,155	0,092
e) Sécurisation des opérations pétrolières			9,258	5,467
f) Autres provisions remise en état des sites			12,100	7,145
g) Pipeline Tchad/Cameroun			3,677	2,171
h) Autres charges			20,781	12,271
2.3- Projet GNL			20,000	11,831
3- Transferts au Trésor Public				378,536

SNH Fonctionnement

Fait marquant

Diminution, de 52,41 %, des dividendes reçus des sociétés du portefeuille encaissés au titre de l'exercice 2014, qui se sont élevés à 19,101 milliards de Fcfa, contre 40,14 milliards de Fcfa en 2013 au titre de l'exercice 2013.

Compte de résultat

Le résultat net de l'exercice (après impôt sur les sociétés) a connu une diminution en valeur absolue de 8,824 milliards de Fcfa et de 51,60 % en valeur relative, soit un montant de 8,277 milliards de Fcfa, contre 17,101 milliards de Fcfa en 2014.

Cette situation est due à la baisse drastique des dividendes reçus des sociétés du portefeuille, en raison, principalement, de la chute des prix du pétrole brut.

Dividende servi à l'Etat

La SNH a servi à l'Etat un dividende brut de 5 milliards de Fcfa, comme en 2014.

Impôt acquitté

La SNH s'est acquittée à hauteur de 4,419 milliards de Fcfa, de l'impôt sur les sociétés au titre de l'exercice 2015.

Bilans consolidés comparés

(en millions de Fcfa)

Actif	2014	2013	%	Passif	2014	2013	%
Actif net immobilisé	279 304	288 999	-4,44	Ressources stables	337 048	357 016	-5,59
Actif circulant	352 194	265 954	32,55	Passif circulant	345 941	250 110	38,32
Trésorerie actif	150 440	137 451	9,45	Trésorerie passif	98 948	85 278	16,03
Total	781 938	692 404	15,11	Total	781 937	692 404	15,11
				Résultat part du groupe	2 252	30 509	-92,62

Comptes de résultats consolidés et comparés

(en millions de Fcfa)

Libellé	2014	2013
Résultat d'exploitation	17 628	44 691
Résultat financier	-13 561	-6 847
Résultat activités ordinaires	4 068	37 845
Résultat hors activités ordinaires	285	- 6 807
Participation et impôts	23 372	25 757
Résultat net sociétés intégrées	-21 583	5 280
Résultat sociétés mises en équivalence	27 952	34 064
Résultat net consolidé	6 369	39 345
Intérêts minoritaires/résultat	4 116	8 836
Résultat net : part du groupe	2 252	30 509

- ◆ Principes et normes comptables appliqués
- ◆ Traitement comptable
- ◆ Traitement fiscal
- ◆ Mandat de l'Etat : Rapport d'audit sur les états financiers
- ◆ Gestion du portefeuille : Rapport général du commissaire aux comptes sur les états financiers

Principes et normes comptables appliqués

Les comptes de l'exercice 2015 sont arrêtés conformément aux normes et principes comptables généralement admis et aux dispositions du Droit Comptable OHADA. Leur présentation générale intègre par ailleurs les spécificités propres à la SNH et au secteur des hydrocarbures.

Méthode d'évaluation des titres de participation

Les titres de participation détenus sur les filiales sont enregistrés au sein des immobilisations financières, dans le compte « titres de participation » à leur valeur d'acquisition. Toutefois, une provision pour dépréciation des titres est constituée dès lors que la valeur mathématique des actions d'une filiale devient inférieure à leur valeur d'acquisition.

Méthode d'amortissement des investissements

Les investissements apparaissent au bilan à leur coût historique en Francs cfa, ou leur équivalent au cours de la devise étrangère concernée à la date d'acquisition, et sont amortis selon la méthode linéaire, conformément à la loi n° 2002/003 du 19 avril 2002, portant Code Général des Impôts de la République du Cameroun, qui a défini les taux d'amortissement applicables aux différents investissements (immobilisations) et aux termes de la Convention d'Etablissement signée entre la SNH et l'Etat du Cameroun.

Frais de recherche et de développement

Les coûts engagés dans les études et les travaux de recherche des hydrocarbures sont comptabilisés dans les immobilisations incorporelles. Leur traitement comptable se présente comme suit :

- ◆ Les frais de recherche enregistrés dans les immobilisations en cours ne subissent pas d'amortissement avant le terme des travaux de recherche. Leur dépréciation est constatée dès la mise en production du champ concerné ;
- ◆ Les frais de développement qui concernent les champs en production, et de ce fait subissent une dépréciation, font l'objet d'un amortissement au terme de chaque exercice.

Stocks des hydrocarbures

Les stocks de pétrole brut sont évalués et comptabilisés au coût de production.

Traitement comptable

Les opérations liées aux associations (activité dite du mandat)

Le traitement des opérations liées aux associations Rio Del Rey, Lokélé, Moudi, Ebomé Marine, Dissoni, Sanaga Sud et Iroko s'effectue sur la base d'un système d'appel de fonds dont l'utilisation consolidée dans une facture se répartit en dépenses de capital ou coût du capital, coûts opératoires et variation du stock de consommables.

Financement des dépenses d'association

Les dépenses d'association sont financées par chaque associé sur la base d'un système de quote-part et enregistrées dans le compte de l'associé opérateur en contrepartie d'un compte de trésorerie.

Le dénouement de la créance ainsi constatée se traduit par la comptabilisation de la facture qui donne le détail de l'utilisation des fonds initialement appelés et leur répartition en coût du capital, coûts opératoires et variation des stocks de consommables.

Pour les permis en cours d'exploration, le mode de financement est le même et les dépenses y relatives, comptabilisées en immobilisations en cours, font l'objet d'un transfert soit en comptes d'immobilisations corporelles, soit en comptes d'immobilisations incorporelles au terme des travaux.

Par ailleurs, les associés peuvent décider de financer les travaux au moyen d'un ou plusieurs emprunts et dans ce cas, le rembour-

sement par chaque associé de sa quote-part se fait sur la base d'un service de la dette.

La rémunération des associés ou Profit Oil

La rémunération des associés, déterminée selon les dispositions contractuelles contenues dans le contrat d'association, se fait sur la base d'un droit à l'huile (quote-part de la production). La quote-part perçue par la SNH, mandataire de l'Etat, est enregistrée dans les comptes « Ventes de produits fabriqués ».

Traitement fiscal

Les opérations liées aux associations (activité dite du mandat)

Les recettes issues des ventes du pétrole brut par la SNH, mandataire de l'Etat, ne sont pas soumises à l'impôt sur les sociétés.

Les opérations liées au fonctionnement de la SNH

En application des dispositions du contrat d'association relatif aux concessions Ebomé Marine et Moudi, les quotes-parts de production revenant à l'associé SNH sont

Les opérations liées au fonctionnement de la SNH

Outre sa participation pour son propre compte aux activités d'exploration/production, la SNH détient des participations dans des sociétés à activités connexes et procède au placement des excédents de trésorerie qui produisent des dividendes et des intérêts.

soumises à l'impôt au taux de 38,5% pour Ebomé et 57,5% pour Moudi. La quote-part de production revenant à la SNH Fonctionnement dans le cadre de l'exploitation du champ Mvia est soumise à l'impôt sur les sociétés au taux de 38,5%.

Le produit de la gestion du portefeuille d'actions et celui de la rémunération des excédents de placements constitués des dividendes et des intérêts encaissés sont, quant à eux, soumis au régime du droit commun et supportent un impôt de 33%.

Mandat de l'Etat

Rapport d'audit sur les états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2015



En exécution de la mission que vous nous avez confiée, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015 et portant sur :

- les contrôles et les vérifications mis en œuvre et leur étendue ;
- nos conclusions et notre opinion sur les états financiers de la SNH volet Mandat de l'Etat, établis en FCFA tels qu'ils sont joints au présent rapport,

Les états financiers ont été arrêtés par la SNH. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

1. Etats financiers annuels

Les états financiers sur lesquels ont porté nos travaux présentent les chiffres significatifs suivants au 31 décembre 2015, exprimés en millions de Fcfa :

- Total bilan	:	1 276 160
- Chiffre d'Affaires	:	648 071
- Bénéfice net (avant transferts à l'Etat)	:	332 389
- Trésorerie nette	:	408 179

2. Approche méthodologique

Nous avons procédé à l'audit des états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures portant sur les opérations du mandat de l'Etat ci-joints. Notre audit a été effectué selon les normes d'audit généralement admises ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble.

En application de ces diligences, nous avons :

- procédé à une appréciation des procédures et du contrôle interne de la SNH dans le but, d'une part, d'identifier les risques potentiels d'erreurs dans les comptes et, d'autre part, de déterminer le calendrier et l'étendue des sondages à effectuer sur les comptes ;
- procédé à une demande de confirmation directe de soldes et d'informations auprès des

tiers qui sont en relation avec la société, à savoir essentiellement les banques, les clients, les fournisseurs, les avocats, les assureurs et les sociétés du Groupe ;

- exécuté notre programme de contrôle des comptes établi après avoir défini les risques d'erreurs dans chaque compte et groupe de comptes.

3. Conclusions de nos travaux

3.1 Examen des procédures de contrôle interne

Notre revue des processus n'a pas révélé de dysfonctionnement significatif susceptible de remettre en cause la fiabilité de l'information financière produite.

3.2 Examen des comptes

Notre examen des comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2015 n'a pas relevé d'anomalies significatives sur l'image fidèle des comptes.

4. Opinion sur les états financiers annuels

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

A notre avis, les états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures, volet Mandat de l'Etat, établis conformément aux principes comptables généralement admis au Cameroun, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos au 31 décembre 2015, ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Volet Mandat à la fin de cet exercice.

5. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données sur la situation financière et les états financiers.

CAMEROUN AUDIT CONSEIL

Jérôme MINLEND
Associé

Le 05 août 2016

Gestion du portefeuille

Rapport général du commissaire aux comptes Etats financiers

Exercice clos le 31 décembre 2015



En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015 sur :

- le contrôle des états financiers de la SNH, volet Gestion du Portefeuille, établis en FCFA tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

1. Opinion sur les états financiers

Nous avons effectué notre audit suivant les normes de la profession applicables au Cameroun ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner par sondages les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues par l'arrêté des états financiers et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures, volet Gestion du Portefeuille, établis conformément aux principes comptables généralement admis au Cameroun, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos au 31 décembre 2015, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

2. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport au conseil d'administration sur la situation financière et les états financiers.

**Le Commissaire aux Comptes
CAMEROUN AUDIT CONSEIL**

Jérôme MINLEND

Le 25 avril 2016



Tél : (+237) 222 201 910
Fax : (237) 222 209 869
Site Internet: www.snh.cm